

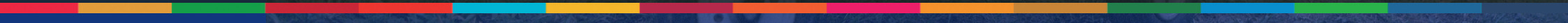


FIIAPP

COOPERACIÓN ESPAÑOLA



PLAN OPERATIVO
ANUAL 2022





5

QUIÉNES SOMOS

7

PLAN ESTRATÉGICO 2021-2024

9

MARCO INSTITUCIONAL Y PRIORIDADES

32

#THEFIIAPPWAY: UN MODELO DE COOPERACIÓN INNOVADOR

35

PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL

GLOSARIO DE SIGLAS

ACP	África, Caribe y Pacífico	CCAA	Comunidades Autónomas
AGE	Administración General del Estado	COFIDES	Compañía Española de Financiación del Desarrollo
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo	CLASI	Comité Latinoamericano de Seguridad Interior
AIAMP	Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos	COMJIB	Conferencia de Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos
AIDEF	Asociación Interamericana de Defensorías Públicas	CTP	Cooperación Técnica Pública
ALC	América Latina y el Caribe	DGPOLDES	Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible
ACP	África, del Caribe y del Pacífico	DEMA	Desarrollo Económico y Medio Ambiente (área de Cooperación Técnica Pública en FIIAPP)
APAS	Administración Pública y Asuntos Sociales (área de Cooperación Técnica Pública en FIIAPP)	EDFI	Asociación Europea de Instituciones Europeas de Desarrollo
BEI	Banco Europeo de Inversiones	FEMP	Federación Española de Municipios y Provincias
BERD	Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo	FIO	Federación Iberoamericana de Ombudsmán
BID	Banco Interamericano de Desarrollo	FMI	Fondo Monetario Internacional
BM	Banco Mundial	FIIAPP	Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas
		GLAD	Red de Acción Global sobre Discapacidad

IFIs	Instituciones financieras internacionales	OMS	Organización Mundial de la Salud
Iberred	Red Iberoamericana de Cooperación Jurídica Internacional	PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
INTPA	Dirección General de Asociaciones Internacionales (Comisión Europea)	SECI	Secretaría de Estado de Cooperación Internacional
JED	Justicia y Estado de derecho (área de Cooperación Técnica Pública en FIIAPP)	RD	Real Decreto
LCSP	Ley de Contratos del Sector Público	SECI	Secretaría de Estado de Cooperación Internacional
MAEC	Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación	SEGIB	Secretaría General Iberoamericana
NDICI-Europa Global	Instrumento de Vecindad, Desarrollo y Cooperación Internacional	SCIIF	Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera
NEAR	Dirección General de Vecindad y Ampliación (Comisión Europea)	SICA	Sistema para la Integración Centroamericana
OCDE	Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico	SPD	Seguridad, Paz y Desarrollo (área de Cooperación Técnica Pública en FIIAPP)
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible	TEI	Iniciativa Equipo Europa (<i>Team Europe Initiative</i>)
OIM	Organización Internacional para las Migraciones	UNCAC	Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción
OIT	Organización Internacional del Trabajo	UNICEF	Fondo de Naciones Unidas para la Infancia

1. QUIÉNES SOMOS

La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación del sector público estatal, parte del sistema público de la Cooperación Española y Europea. Su fin fundacional es la **mejora del marco institucional y del funcionamiento de los sistemas públicos** en los países en los que trabaja.

La FIIAPP **promueve, orienta y gestiona** la participación de las instituciones, Administraciones públicas y sus organismos en programas y proyectos de cooperación e intercambio de experiencias con un enfoque de todo gobierno, impulsando así su internacionalización y contribuyendo a la mejora del posicionamiento global de España.

La actuación de la FIIAPP se enmarca en la **acción exterior del Estado y de la Unión Europea**. Implica a las instituciones en la agenda de cooperación internacional y moviliza al personal del sector público para compartir su conocimiento y experiencias, contribuyendo a la **reforma de políticas públicas en beneficio de las personas y el planeta**. Lo hace complementando el conocimiento técnico de las Administraciones con la **orientación hacia resultados de desarrollo**, impulsando el marco común global de la **Agenda 2030** y los **ODS** tanto en las políticas de los países socios como en las Administraciones participantes a través del aprendizaje entre pares. Esta cooperación técnica pública es un eje sistémico de los **ODS** y un motor para fomentar políticas públicas sostenibles e inclusivas.



Como agente de desarrollo, la FIIAPP impulsa espacios de diálogo, intercambio y concertación que fomentan y consolidan **alianzas y relaciones de confianza, generando valores compartidos** entre sociedades y con organismos internacionales. Trabaja, de esta forma, por los bienes públicos mundiales, apostando por afrontar conjuntamente los retos globales y contribuir al orden multilateral global.

El trabajo de la FIIAPP se orienta y desarrolla atendiendo a las prioridades e intereses de los países socios (orientación a la demanda), contribuyendo a mejorar los sistemas públicos y acompañando procesos de reforma de políticas mediante programas y proyectos de cooperación técnica pública e **intercambios de experiencias con instituciones homólogas españolas, europeas y de terceros países**.

La Fundación es la encargada, en España, de la gestión de los proyectos del programa de **hermanamientos** (*Twinning*) de la Unión Europea (siendo el mayor operador europeo de este instrumento) y, junto a otros actores del sistema público de la Cooperación Española (AECID, COFIDES), está acreditada desde el año 2011 para la gestión de proyectos de **cooperación delegada** de la Unión Europea, siendo uno de los principales operadores de esta modalidad de gestión indirecta del presupuesto de la Unión.

Todo ello, convierte a la FIIAPP en un actor estratégico del sistema europeo de cooperación internacional, del #TeamEurope y de los enfoques de trabajo conjunto (*Working Better Together*) en una acción exterior de la UE de competencias compartidas, basada en valores e intereses retroalimentados por el conocimiento generado por las actividades de cooperación técnica pública.

El año **2022** es clave para asentar el posicionamiento del #TheFIIAPPway. Con la finalización del proceso de renovación de la acreditación para la gestión indirecta del presupuesto de la Unión Europea, el lanzamiento de las iniciativas *Team Europe* y la puesta en marcha de los planes de acción de los nuevos instrumentos de financiación de la **acción exterior de la UE**, así como la definición del papel de la FIIAPP como entidad especializada en la cooperación técnica pública en el marco del anteproyecto de ley de desarrollo sostenible para el sistema de la Cooperación Española, la FIIAPP está en disposición de reforzar su trabajo en acciones de cooperación orientadas hacia el fortalecimiento institucional y resultados de desarrollo sostenible en beneficio de las personas y el planeta.

Instrumento de acción exterior y de desarrollo

Contribuye a las **alianzas internacionales**, generando **espacios de diálogo y de intercambio** y construyendo **valores compartidos**.



Al servicio de las Administraciones

Promueve, orienta y gestiona la participación de las **instituciones españolas, europeas y de terceros países** en **proyectos de cooperación internacional**.



Para fortalecer sistemas públicos

A través de la **Cooperación Técnica Pública**, moviliza **expertise del sector público** y acompaña políticas públicas para un **desarrollo sostenible e inclusivo**.



En beneficio de las personas y del planeta



2. PLAN ESTRATÉGICO 2021-2024

El **Plan Estratégico 2021-2024** de la FIIAPP constituye una declaración de intenciones, una proyección de la FIIAPP para el período a la luz de su misión y visión, que permanecen intactas y enormemente relevantes.

En este periodo, la FIIAPP concentra su trabajo en **cuatro ámbitos geográficos y ocho ámbitos temáticos**, en línea con las prioridades de acción exterior y de cooperación para el desarrollo del Estado y de la Unión Europea y guiada por una apuesta por la igualdad de género, la cohesión social, la transición ecológica y la movilidad y las migraciones.

El equipo humano de la FIIAPP actúa de acuerdo con principios éticos, establecidos en el **código de conducta** de la Fundación y en su **Plan de Igualdad** de género, orientándose por los valores constitucionales, por los valores constitucionales y los establecidos en la Ley de Acción y Servicio Exterior: la dignidad humana, la libertad, el Estado de Derecho y la democracia, los derechos humanos, la solidaridad, el fomento de la paz, la promoción de los derechos de las mujeres y la igualdad de género, el respeto del derecho internacional y el compromiso con el multilateralismo.



La Fundación estructura su trabajo en el periodo 2021-2024 en torno a cuatro líneas estratégicas.

Una FIIAPP relevante para las **ALIANZAS INTERNACIONALES Y REGIONALES** en beneficio de las personas y del planeta



Una FIIAPP eficaz para las **ADMINISTRACIONES**

Una FIIAPP que promueve la **COOPERACIÓN TÉCNICA PÚBLICA** para el desarrollo sostenible e inclusivo

Una FIIAPP orientada a una **GESTIÓN DE PROYECTOS** integral y de excelencia

3. MARCO INSTITUCIONAL Y PRIORIDADES

La FIIAPP es un actor español y europeo de acción exterior y de desarrollo. Su **Patronato** está presidido por la Vicepresidencia Primera del Gobierno e integrado por varias ministras y ministros, así como secretarías y secretarios de Estado. La **Comisión permanente** de su patronato está presidida por la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional, con la Vicepresidencia de la Secretaría de Estado de Función Pública. La Fundación está adscrita al Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación. Según sus **estatutos**, la FIIAPP es la entidad de la Cooperación Española especializada en la mejora de sistemas públicos a través de la participación de las instituciones en la cooperación internacional.

La actividad de la FIIAPP en el marco de la acción exterior española se fundamenta en la **Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado**, que convoca a la totalidad de los órganos constitucionales, las Administraciones públicas y los organismos e instituciones de ellas dependientes, adopta el concepto de dimensión internacional de la actuación del Estado y el principio de unidad de acción en el exterior, e incorpora el ámbito europeo e iberoamericano como fundamento de su definición.

La FIIAPP obedece al art. 13, que determina que las **fundaciones públicas, como sujetos de la acción exterior del Estado**, actuarán en el exterior de acuerdo con los principios establecidos en dicha ley y las directrices de la política exterior del gobierno. La Ley también se fundamenta en la exigencia de afirmar y promover los valores e intereses de España, fortalecer su presencia internacional y reforzar su imagen en el mundo.

Como actor de la acción exterior del Estado, la FIIAPP asume y promueve los valores descritos en la Ley: la dignidad humana, la libertad, el Estado de Derecho y la democracia, los derechos humanos, la solidaridad, el fomento de la paz, la promoción de los derechos de las mujeres y la igualdad de género, el respeto del derecho internacional y el compromiso con el multilateralismo. Además, la FIIAPP promueve y se identifica plenamente con los valores de la Unión Europea y su Carta de Derechos Fundamentales. La FIIAPP se reconoce también en los valores sobre los que construye la comunidad Iberoamericana.

El marco de actuación de la FIIAPP está definido en tres niveles: español, europeo e internacional. Su actuación, los ámbitos temáticos y geográficos, así como las modalidades de cooperación vienen determinados por:



- Prioridades de Acción exterior
- V Plan Director de la Cooperación Española
- Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad
- Una Europa más fuerte en el mundo #TeamEurope
- Consenso Europeo de Desarrollo
- Agenda 2030
- Objetivos de desarrollo sostenible
- Agenda eficacia del desarrollo

- Las prioridades de la acción exterior del Estado y de las instituciones públicas están desarrolladas en la [Estrategia de Acción Exterior](#) (2021-2024) junto al [V Plan Director de la Cooperación Española](#) (2017-2021).
- Las prioridades de la Comisión Europea (2019-2024), que buscan consolidar [una Europa más fuerte en el mundo](#) (Pacto Verde, Alianza Digital, Empleo y Crecimiento, Migraciones, Gobernabilidad, Paz, Seguridad, y Desarrollo Humano), y quedan también recogidas a nivel de la Unión Europea en la [Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad de la UE](#), el nuevo [Consenso Europeo de Desarrollo](#), y la [estrategia para reforzar la contribución de la UE a un multilateralismo basado en normas](#).
- La agenda europea para la movilización del *expertise* del sector público europeo, incluyendo las [Conclusiones del Consejo](#) (noviembre 2021) y la [Declaración de Estrasburgo](#) (marzo 2022)
- Por su parte, la Agenda 2030 y los objetivos de desarrollo sostenible ([ODS](#)) y de [eficacia del desarrollo](#) ([Alianzas Globales](#), etc.) constituyen el marco de referencia global para el trabajo de la FIIAPP.

En el año 2022 serán de especial relevancia para la FIIAPP:

En España,

- La tramitación del anteproyecto de Ley de Cooperación al Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global

- La puesta en marcha de la Estrategia de Acción Exterior y las prioridades de acción exterior de las instituciones
- La elaboración del VI Plan Director de la Cooperación Española y Europea
- La adaptación a la reforma laboral (Real Decreto-ley 32/2021)
- El Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia

En la Unión Europea,

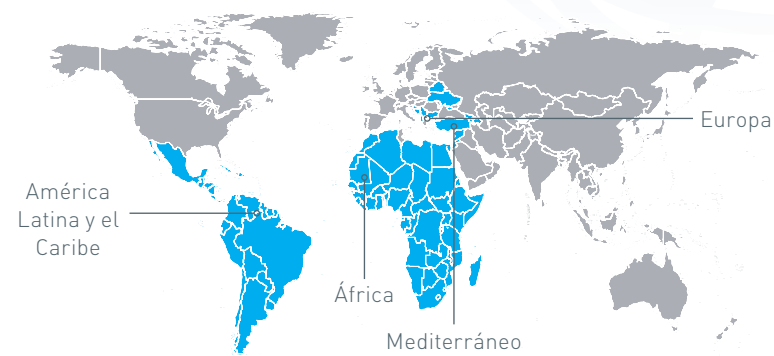
- La obtención formal de la renovación de la acreditación de la FIIAPP ante la Comisión Europea para la cooperación delegada
- El cambio de paradigma en la cooperación europea con la puesta en marcha de los instrumentos de financiación de la acción exterior del marco financiero 2021-2027 de la Unión Europea
- La consolidación del [#TeamEurope](#) y de los enfoques de trabajo conjunto en una acción exterior de la UE basada en valores e intereses compartidos
- La puesta en marcha de las Iniciativas Equipo Europa (TEIs)
- La presidencia de la FIIAPP en la red *Practitioners' Network*

- El **Plan de Trabajo conjunto entre la Comisión y la red Practitioners' Network** para la movilización del *expertise* del sector público europeo en la cooperación al desarrollo
- La dimensión exterior de la agenda social, digital y verde de la UE, con la transición justa como elemento central en el marco del apoyo a la recuperación socioeconómica sostenible e inclusiva de la COVID-19 bajo el concepto de *"building back better"*.
- El **Plan de trabajo de la Comisión** para 2022
- El trabajo con base en las **Conclusiones del Consejo sobre Public Sector Expertise**

3.1 Prioridades geográficas

En línea con el marco institucional, las actividades de la FIIAPP, como parte de la acción exterior del Estado y de acuerdo con la **Ley de la Acción y el Servicio Exterior**, se llevarán a cabo en las siguientes regiones:

- Las consideradas **estratégicas** en la Ley de Acción y Servicio Exterior del Estado: europea, iberoamericana y mediterránea;
- Regiones en las que, bajo las directrices de la acción exterior, se actúe para atender **desafíos globales**,



- como amenazas contra la paz y la seguridad, epidemias, cambio climático, migraciones, entre otros;
- Países y zonas prioritarios en la **agenda de las instituciones y de los diferentes órganos de la Administración** en sus ámbitos de competencia, recogidos en el Capítulo II de la Ley de la Acción y el Servicio Exterior.

La acción exterior del Estado se enmarca en la acción exterior de la Unión Europea y como parte de un sistema de cooperación para el desarrollo de competencias compartidas, la FIIAPP trabajará en el eje de la Cooperación Española y Europea, concentrando sus actividades en las siguientes áreas geográficas específicas:

- **América Latina y el Caribe:** la FIIAPP apuesta por fortalecer aún más las alianzas con la región que representa nuestra vecindad más inmediata en todos los sentidos, a excepción del geográfico. Aspira a nutrir

la repolitización de las relaciones mediante la cooperación técnica pública y los diálogos de políticas, impulsando estándares comunes, contribuyendo a la regionalización y la superación de trampas de desarrollo, especialmente en materia de institucionalidad, Estado de derecho y cohesión social. Trabjará en el marco de la cooperación birregional UE-América Latina y el Caribe (ALC) que emana de los acuerdos de las cumbres y reuniones ministeriales UE-ALC, en la cooperación triangular y, bajo el enfoque del desarrollo en transición, en mecanismos innovadores de cooperación con los países de renta media y de cooperación avanzada, diálogos de políticas de la UE con los países de la región, valores compartidos, cohesión social, estrategias contra la criminalidad organizada mediante el abordaje integral de la cadena seguridad-justicia-tratamiento penitenciario, cambio climático y sostenibilidad ambiental, transición justa y el refuerzo del espacio euro-latinoamericano sobre acuerdos y redes iberoamericanas y la cooperación interamericana.

A nivel operativo, la FIIAPP apuesta por la renovación con enfoque *Team Europe* de los programas indicativos multianuales de la Unión Europea para la región, con especial atención a las iniciativas regionales en materia de desigualdades, Estado de derecho, comercio, transición ecológica y digitalización. Durante el año, además se preparará la transición de los programas EUROsociAL+ y EL PAcCTO hacia nuevas fases y se consolidará el trabajo en el resto de los programas en ejecución.



En el año 2022, serán especialmente relevantes la XXVIII Cumbre Iberoamericana, la posible Cumbre UE-ALC y la ratificación del Acuerdo de Asociación UE-Mercosur. Además, la puesta en marcha del nuevo Acuerdo de Asociación entre la Unión Europea (UE) y los miembros de la Organización de los Estados de África, el Caribe y el Pacífico.

- **Mediterráneo:** la FIIAPP trabajará de forma prioritaria en la cooperación técnica en el marco de la **Política Europea de Vecindad** (sur), la **Unión por el Mediterráneo** y el **Diálogo 5+5**, especialmente mediante el programa de **hermanamientos** y acciones regionales, apostando por la convergencia de estándares institucionales, la cohesión social, cambio climático y las relaciones en materia de movilidad y migraciones. Con Marruecos, especialmente, se nutrirán alianzas institucionales.
- **África:** la FIIAPP alineará sus actuaciones con el **III Plan África** y su programa de acción, el **Foco África 2023**, aspirando a acompañar la **asociación África-UE** con programas de cooperación en materia comercial y de fortalecimiento institucional que generen las condiciones habilitantes para la inversión, así como programas de cooperación en el nexo paz-seguridad y desarrollo, la lucha contra el terrorismo y la movilidad y las migraciones en el **G5 Sahel** y el **Proceso de Rabat y de la Valetta**.

En el año 2022, la FIIAPP trabajará especialmente en el impulso de la iniciativa *Team Europe* en materia de migraciones en el Magreb, África Occidental y el Sahel, la renovación de los principales programas en materia de seguridad en el Sahel y el impulso de estructuras de diálogo de políticas en el marco de acciones que nutran el proceso de Rabat (presidencia española). La Fundación intentará además facilitar la participación de las Administraciones españolas en las iniciativas de la UE en materia de digitalización y de

acompañamiento del acuerdo continental de libre comercio.

En este sentido, han de servir de guía para la actividad de la FIIAPP la **comunicación de la UE “Hacia una Estrategia Global con África”** (2020) como postura previa a la **hoja de ruta** adoptada en la cumbre UE-Unión Africana en 2022, la revisión de los planes de acción regionales de la UE en el Sahel, el Cuerno de África y el Golfo de Guinea (finalizados en 2020), la renovación del acuerdo post-Cotonú (vencido en diciembre de 2020) tras el **pre-acuerdo entre la UE y los países ACP**, así como la **creación del Área Continental Africana de Libre Comercio y la estrategia española “Horizonte África”**.

- **Europa:** cooperación técnica en el marco de las **Políticas Europeas de Vecindad** (este) y **Adhesión**, especialmente en el programa de **hermanamientos y proyectos complementarios en los Balcanes occidentales**, así como acciones con las Direcciones Generales sectoriales de la Comisión Europea.

Durante el 2022, serán relevantes para FIIAPP **la nueva Política de Asociación oriental “Reforzar la resiliencia: una Asociación Oriental eficaz para todos”**, el **Plan Económico y de Inversión para los Balcanes Occidentales** y las **directrices para la Implementación de la Agenda Verde en los Balcanes Occidentales**, junto a la puesta en marcha de las iniciativas *Team Europe*.

3.2 Prioridades temáticas

En este apartado se revisan las principales iniciativas y documentos estratégicos con impacto sobre las acciones que ejecuta la Fundación, enmarcadas en cada uno de los ámbitos de actuación definidos en el Plan Estratégico 2021-2024 de la FIIAPP.

Los ámbitos de actuación de la FIIAPP se determinan por las prioridades de la acción exterior del Estado y de la Unión Europea. El marco de actuación y los fines fundacionales de la Fundación determinan su papel en el **impulso a la implementación de la Agenda 2030** en las políticas públicas de los países con los que trabaja, así como en las Administraciones participantes en los procesos de **aprendizaje entre pares**, de **cooperación técnica pública** y de **construcción de alianzas (ODS 17)**. Por la naturaleza de sus actividades es de especial relevancia el **ODS 16** “Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas” y sus **metas** en materia de **promoción del Estado de derecho**, de las **capacidades institucionales** y de **políticas públicas inclusivas** y en favor del **desarrollo sostenible e inclusivo**. Las alianzas eficaces en la esfera pública, los ODS 17 y 16 son vehiculares para el resto de los objetivos de la Agenda 2030 y un motor para reforzar una cooperación basada en políticas y valores compartidos.

Además de los ODS 16 y 17, ejes consustanciales a la actividad de FIIAPP y que vertebran su impulso a la

TEMÁTICAS PRIORITARIAS

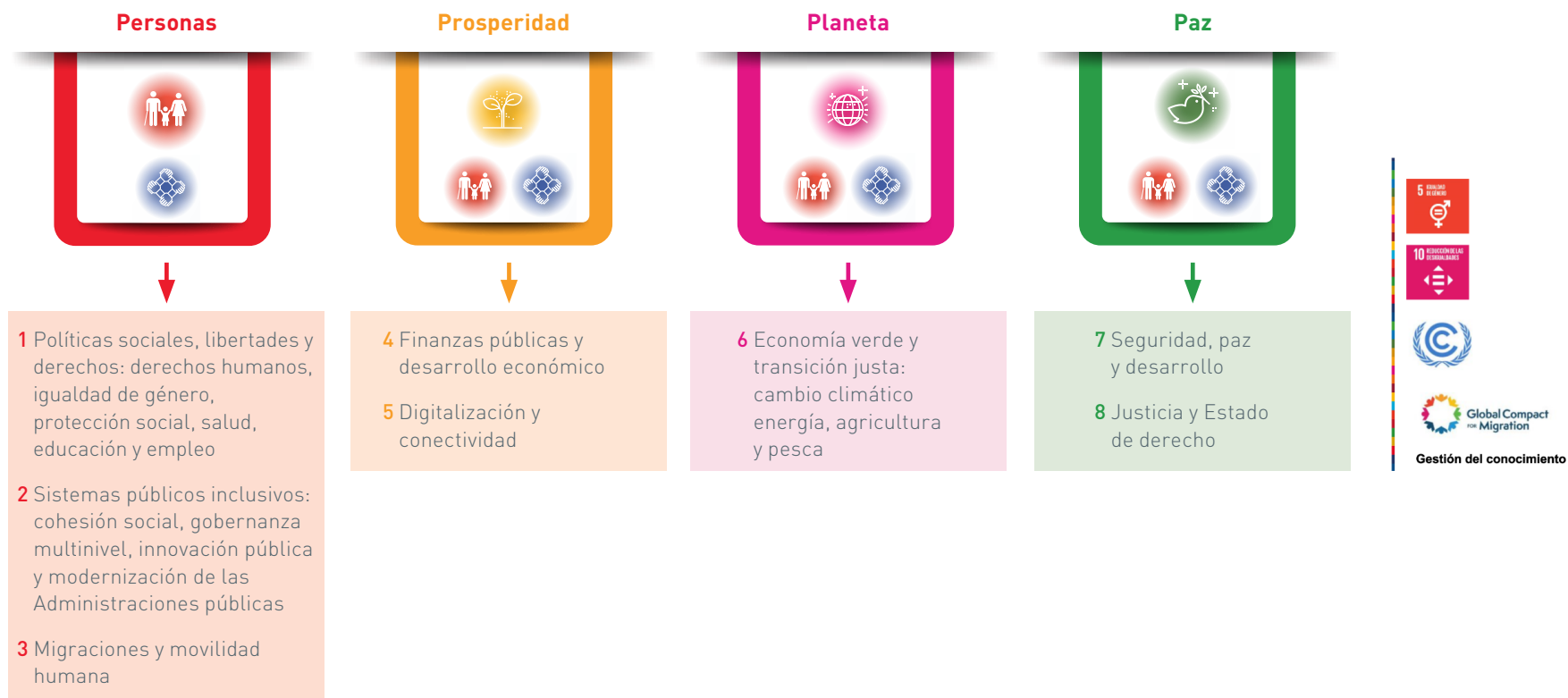
- Igualdad de género
- Cohesión social
- Transición ecológica
- Movilidad y migraciones

implementación de la Agenda 2030, la Fundación ancla su acción en el marco conceptual de la democracia y el enfoque de derechos, y trabaja para que las intervenciones de desarrollo garanticen, protejan y promuevan los derechos humanos, civiles, sociales, ambientales, culturales y políticos de la ciudadanía como condiciones esenciales para un desarrollo sostenible e inclusivo. En consecuencia, la FIIAPP asume como suyas las temáticas prioritarias de la agenda global en materia de **cohesión social, transición ecológica, movilidad y migraciones**, y en especial la **igualdad de género**. En ésta última, trabajará de forma transversal sobre los efectos diferenciados de los retos globales sobre las mujeres y en favor de políticas públicas que fomenten su participación política, económica y pública. Estas cuatro prioridades son además transversales en diferentes ámbitos temáticos y, por tanto, también vertebran los programas y proyectos de la Fundación. La FIIAPP se propone para el período 2021-2024 intensificar sus esfuerzos en todas ellas.

Los ocho ámbitos de actuación que se definen a continuación se estructuran alrededor de las **cinco dimensiones** de la Agenda 2030: **personas, planeta, prosperidad, paz y alianzas**.



ÁMBITOS DE ACTUACIÓN TEMÁTICOS



La FIIAPP asume como suyas las prioridades de la agenda global en materia de cohesión social, transición ecológica, movilidad y migraciones, y en especial la igualdad de género, y se propone para el período 2021-2024 intensificar sus esfuerzos en estas dimensiones del desarrollo sostenible.

Estos principios se integran en los ámbitos de actuación como prioridades sectoriales y a la vez suponen ejes de trabajo transversales en múltiples ámbitos temáticos.

1. Políticas sociales, libertades y derechos: derechos humanos, igualdad de género, protección social, salud, educación y empleo



Como institución dedicada a la cooperación pública, las temáticas prioritarias intrínsecas a la actividad de la FIIAPP incluyen la igualdad de género, la diversidad, la cultura, la inclusión de las personas con discapacidad, los derechos, la protección social, la salud, la educación y el empleo, desde una perspectiva del ciclo de vida (pequeña infancia, juventud, adultos mayores) La [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) establece una serie de ámbitos de actuación en materia de derechos humanos (art. 16), empleo y seguridad social (art. 22), igualdad de género (art. 23), educación (art. 26) y salud (art. 31). Las actividades de FIIAPP en estos ámbitos también vienen determinadas por los ODS (ODS 3 sobre salud y bienestar, ODS 4 sobre educación inclusiva, ODS 5 sobre igualdad de género -en especial la meta 5.5 sobre participación política, económica y pública-, ODS 8 sobre trabajo decente e igualdad), además de diversas comunicaciones y planes de trabajo de las Naciones Unidas ([discapacidad, educación](#)), la Unión Europea ([protección social, salud, DDHH, género](#)) y otros organismos internacionales ([Piso Protección Social](#) de la OIT-OMS, programa [protección social y finanzas públicas](#) de la UE-OIT-UNICEF). La FIIAPP hace suya la [política exterior feminista](#), sus

principios y la ambición de impulsar la igualdad en la acción exterior. En el ámbito de la [Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad](#) (artículo 32 sobre la cooperación internacional), la FIIAPP trabajará en la [Red de Acción Global sobre Discapacidad](#) (GLAD).

En el 2022, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- Naciones Unidas: [informe sobre respuesta inclusiva de la discapacidad ante la COVID-19, plan estratégico de ONU Mujeres para 2022-2025, marco de aplicación de La Educación para el Desarrollo Sostenible \(EDS\) después de 2019](#)
- [El Plan de Aceleración Global para la igualdad de género](#) (2021-2026), lanzado en el marco del [Foro Generación Igualdad](#) (2021)

A nivel de la Unión Europea,

- El año europeo de la juventud (2022) y el [Plan de Acción para Involucrar a la Juventud en la Acción Exterior de la UE](#) (Q3 2022)
- El [Plan de Acción \(2020-2024\) de la UE sobre Derechos Humanos y Democracia](#)
- El [Plan de Acción de la UE para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres en la Acción Exterior 2021-2025 \(GAP III\)](#)

- La Agenda y Plan de Acción en materia de Lucha contra la Droga (2021-2025)
- El Plan de Acción de la UE contra el racismo (2020-2025)
- La estrategia para los Derechos de las Personas con Discapacidad (2021-2030)
- El Plan de Acción sobre el Pilar Europeo de Derechos Sociales (2021)
- El documento de trabajo para Abordar la desigualdad en los países socios (2021)
- El documento de trabajo para aplicar el enfoque basado en derechos humanos en las asociaciones internacionales (2021)

- La estrategia del BERD para la promoción de la igualdad de género (2021-2025)
- Estrategia Europea de Cuidados: centrada en políticas de cuidados, educación y brecha laboral (prevista para 2022)

A nivel de España,

- La Estrategia Nacional española de Prevención y Lucha contra la Pobreza y la Exclusión Social (2019-2023)
- La Estrategia Nacional sobre Adicciones (2017-2024)
- La Estrategia de Economía Social (2021-2027)
- Previsiblemente: el III Plan Estratégico Nacional de Infancia y Adolescencia, la nueva Estrategia sobre Discapacidad (2022-2030), el nuevo Sello de Inclusión Social, nuevas leyes sobre Sistema Universitario, Formación Profesional en el Trabajo, Centro Estatal de Salud Pública, Protección de los Derechos Humanos en las Actividades Empresariales Transnacionales, Servicios Sociales, Racismo, la Discriminación Racial y formas conexas de intolerancia, igualdad de las personas trans y la garantía de derechos para las personas LGTBI, y la actualización de las leyes de Patrimonio Histórico y para la Salvaguarda del Patrimonio Nacional, Ciencia, Tecnología e Innovación y Medidas de Protección Integral contra la Violencia de Género.



2. Sistemas públicos inclusivos: cohesión social, gobernanza multinivel, innovación pública y modernización de las Administraciones públicas



El objetivo de la FIIAPP es mejorar los sistemas públicos de los países con los que trabaja en todos los ámbitos de actuación. Las actividades de FIIAPP en este ámbito específico se rigen por el ODS 16, que establece metas sobre el Estado de Derecho, corrupción, procesos de toma de decisión inclusivos y representativos, participación en la gobernanza global, registros, acceso a la información, desarrollo de capacidades institucionales y políticas sostenibles. Desde esta óptica, el ODS 10 y las políticas públicas que contribuyan a reducir las desigualdades son una precondition para sociedades cohesionadas y para la estabilidad de los sistemas democráticos y el orden multilateral global. La FIIAPP apuesta por estos valores como condición previa para un desarrollo sostenible. Además, mantiene su fuerte impacto en los programas europeos el [Programa para el Cambio de la UE](#) de 2011, que establece prioridades sobre gobernanza y Administración pública en el capítulo sobre Derechos humanos, democracia y otros elementos clave de la buena gobernanza. El nuevo [Consenso Europeo de Desarrollo](#) recoge este marco conceptual del Programa para el Cambio, determinando el enfoque de la cooperación europea para los años



hasta el 2030 (las 5 “P”: personas, planeta, prosperidad, paz y alianzas).

En el 2022, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel de la Unión Europea,

- [“Las directrices de la Unión Europea para legislar mejor”](#) y, el [“Plan de Acción sobre Administración Electrónica de la UE 2016-2020](#)
- Previsiblemente: el Plan de Acción Europeo sobre Administración Electrónica (2021-2024)

A nivel de España,

- La [Agenda “España Digital 2025”](#), que incluye un [plan de impulso a la Digitalización de las Administraciones Públicas](#).
- El [IV Plan de Gobierno Abierto \(2020-2024\)](#).

3. Migraciones y movilidad humana



La actividad de la FIIAPP en el área de las migraciones y la movilidad humana se fundamenta en el art. 23 de la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) (capítulo II – Ámbitos de la Acción Exterior del Estado), que establece la acción exterior en materia de emigración e inmigración con el objetivo de salvaguardar los derechos económicos y sociales de los trabajadores españoles y ordenar los flujos migratorios hacia España y a reforzar la lucha contra la inmigración irregular. A nivel internacional, la actividad de la Fundación se enmarca en el [Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular](#). Además tiene un efecto determinante sobre la actividad de la Fundación la [Estrategia Global de la UE](#) para la Política Exterior y de Seguridad (nexo migración y desarrollo) y otros planes de acción (la dimensión exterior del nuevo [Pacto sobre Migración y Asilo](#) y la asignación presupuestaria mínima del 10% del [NDICI-Europa Global](#)).

En el 2022, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:



A nivel global,

- [La Visión Estratégica \(2019-2023\) de la Organización Internacional para las Migraciones](#)
- La [Estrategia Trienal \(2019-2021\) del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados](#)
- El “[Global Appeal](#)” del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

A nivel regional,

- La puesta en marcha de la propuesta española para una Iniciativa Equipo Europa (TEI) en la región Magreb, África Occidental y Sahel y la presidencia española del [Proceso de Rabat](#).

- Las Estrategias Regionales de la OIM (2020-2024) para **África occidental y central, Oriente Medio y el Norte de África, América del Sur y América del Norte, América Central y Caribe**

A nivel de la Unión Europea,

- El **Plan de Acción contra el tráfico ilícito de migrantes 2021-2025**
- La **Estrategia sobre el retorno voluntario y la reintegración** (2021)

- **El Plan de Acción en materia de Integración e Inclusión** (2021-2027)

A nivel de España,

- El **acuerdo entre el Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones y la OIM para la realización de proyectos en reasentamiento, retorno voluntario asistido y reintegración, e inclusión** (2021)
- El **Reglamento para regular las condiciones de acogida de los solicitantes de protección internacional** (2021)

4. Finanzas públicas y desarrollo económico



Las actividades de la FIIAPP en este ámbito están alineadas con lo establecido en [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) en materia tributaria (art. 17); en materia económica, comercial, financiera y de apoyo a la internacionalización de la economía española (art. 20); en materia de investigación, desarrollo e innovación: participación de los organismos públicos y privados en programas y proyectos científicos, tecnológicos o de innovación internacionales, redes del conocimiento y especialmente en las iniciativas promovidas por la Unión Europea (art. 21); y en materia de turismo: fomento de la cooperación turística internacional (art. 28). Además, las actividades de la FIIAPP en este ámbito responden al ODS 10, la [Agenda de Acción de Addis Abeba](#), estrategias de la Unión Europea ([Collect more-spend better](#)) y objetivos de la [Organización Mundial del Turismo](#). En el ámbito de las políticas fiscales, destacan las iniciativas [plataforma de Colaboración en Materia Tributaria](#) (FMI, OCDE, ONU, BM), [BEPS](#) -Base Erosion and Profit Shifting- (OCDE) y [de Inspectores Fiscales sin Fronteras](#) (OCDE, PNUD). FIIAPP trabajará en la [Red de Educación Fiscal](#).

En el 2022, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- Naciones Unidas: Hoja de ruta para la Financiación de la Agenda 2030 (2019-2021), [Informe sobre la financiación para el desarrollo sostenible](#) (2021), Foro de Financiación para el Desarrollo, iniciativa [eTrade for all](#)
- OCDE: [Perspectivas sobre Financiación para el Desarrollo Sostenible en 2021](#) de la OCDE (2020) y la hoja de ruta de Financiamiento de la Transición (OCDE)
- FMI: [Estrategia para alcanzar los ODS](#) (2021)
- OMC: [Incorporar el Comercio para Lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible](#) (2018)

A nivel regional,

- La [Estrategia 2063 de la Unión Africana](#)
- La [estrategia para la gobernanza económica en África \(2021-2025\)](#)
- [BID: Visión 2025. Reinvertir En Las Américas: Una Década De Oportunidades](#) (2021)

A nivel de la Unión Europea,

- La comunicación relativa a la [Estrategia anual de crecimiento sostenible 2021](#)
- La comunicación sobre la [revisión de la política comercial: una política comercial abierta, sostenible y firme](#) (2021)

- El informe anual de 2021 al Consejo Europeo sobre los objetivos de la UE en materia de ayuda al desarrollo

- El Plan Operativo 2022-24 del Banco Europeo de Inversiones

A nivel de España,

- La **Estrategia Nacional frente al Reto Demográfico** (2019)
- El **Plan Estratégico de Inspección del Trabajo y Seguridad Social** (2021-2023)
- El **Plan de Acción para la Internacionalización de la Economía Española** (2021-2022)
- El **Programa Nacional de Desarrollo Rural** (2014-2022)



- La **Estrategia de Turismo Sostenible 2030** (2021)
- La Estrategia **España Nación Emprendedora** (2021)
- La actualización de las leyes de Industria y de Patentes

5. Digitalización y conectividad



Las actividades de la FIIAPP se alinean con lo establecido por la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) en materia de infraestructuras, transporte y vivienda: mejorar los actuales niveles de seguridad, al reforzamiento de la conectividad de España con el exterior, a incrementar la eficiencia y sostenibilidad en los distintos modos de transporte, y a la internacionalización de las empresas del sector de infraestructuras, transporte y construcción (Art. 33). La FIIAPP identifica oportunidades de internacionalización de la Administración española en mecanismos de inversión de la UE, los mecanismos de *blending*, la [Comunidad Andina de Fomento](#), los Bancos de Desarrollo etc. Sigue las políticas internacionales sobre infraestructuras verdes para identificar futuras prioridades y fuentes de financiación, incluyendo el ODS 9. En este ámbito son especialmente relevantes las [Políticas Europeas de Ampliación, los Planes de Acción o Agendas de Asociación](#) de la Política Europea de Vecindad y los [Espacios Euro-Mediterráneos](#), como p.ej. el de aviación. Además de la Comunicación de la UE [“Configurar el futuro digital de Europa”](#), que establece las prioridades en materia de digitalización para crear una economía europea competitiva y anuncia la futura Estrategia Global de Cooperación Digital.

En el 2022, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- El informe de Naciones Unidas [“Industrialización como motor de la prosperidad sostenida”](#) (2020)
- La [Nueva Agenda Urbana de la ONU Habitat III](#) (2016)
- La [hoja de ruta del Secretario General de la ONU para la cooperación digital](#) (2020)

A nivel regional,

- Unión Africana: [La Estrategia para la Transformación Digital de África](#) (2020-2030)



- La [Agenda Digital eLAC2022](#), aprobada en la VII Conferencia Ministerial sobre la Sociedad de la Información de ALC

A nivel de la Unión Europea,

- La hoja de ruta "[Brújula Digital para 2030](#)" (2021)
- El [Digital4Development Hub](#) (2020), plataforma multi-actor lanzada por la UE para promover la transformación digital en países socios y un código normativo para la economía y sociedad digitales
- La comunicación relativa a una [Nueva Estrategia Industrial para Europa](#) (2020)
- Las [conclusiones del Consejo sobre COVID-19 y Digitalización](#) (2021)
- La nueva estrategia [Global Gateway](#) para la conectividad global
- La [Declaración Europea sobre los Derechos y Principios Digitales para la Década Digital](#)
- La [Declaración de Berlín sobre la sociedad digital y la administración digital basada en valores](#) (2020)
- [La Ley de Mercados Digitales](#)

- [La Ley de Servicios Digitales](#)

- El [enfoque del BERD para acelerar la transición digital](#) (2021-2025)

- [Previsiblemente, la estrategia de ciber resiliencia y recomendaciones para la educación digital](#)

A nivel de España,

- La [Agenda España Digital 2025](#) (2020), que incluye una [Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial](#), un [Plan Nacional de Competencias Digitales](#), un [Plan de Digitalización de las Administraciones Públicas](#), un [Plan Para la Conectividad](#), una [Estrategia para el Impulso del 5G](#) y un [Plan para la Digitalización de PYMES](#)
- La [Carta de Derechos Digitales](#) (2021)
- La [Estrategia Española de Impulso Industrial 2030](#)
- La [Estrategia de Movilidad Segura, Sostenible y Conectada 2030](#)
- La [Agenda Urbana](#) (2019) y su [Plan de Acción](#)
- La actualización de las leyes de Navegación, Seguridad Aérea, Movilidad Sostenible y Financiación del Transporte, seguridad de las redes 5G

6. Economía verde y transición justa: cambio climático, energía, agricultura y pesca



Las actividades de FIIAPP en materia de economía verde y transición justa vienen determinadas por la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) y sus artículos correspondientes a los asuntos agrarios, alimentarios, pesqueros y medioambientales (Art. 29); de cambio climático (Art. 30); y de energía (Art. 32).

Además, es fundamental las Conferencias de las Naciones Unidas sobre cambio climático y biodiversidad (COPs), el Diálogo de Alto Nivel sobre Energía, la Iniciativa de Naciones Unidas [Energía Sostenible Para Todos SE4ALL](#), el [Fondo Verde para el Clima](#)), así como a nivel de la UE iniciativas como el [Pacto Verde Europeo](#) y el [Pacto de Alcaldes](#). Además, se espera destinar un 25% del presupuesto del NDICI-Europa Global en objetivos climáticos, y un mayor protagonismo del clima y el medioambiente en toda la cooperación. A nivel de España, la [Ley de Cambio Climático y Transición Energética](#), junto al [Plan Nacional Integrado de Energía y Clima \(PNIEC\) 2021-2030](#) y la [Estrategia de Transición Justa](#) serán determinantes para el desarrollo de actividades de la Fundación en este ámbito de actuación.

En el 2022, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- La segunda parte de la COP15 sobre biodiversidad
- La COP27 en Egipto
- El [Pacto alcanzado tras la COP26 de Glasgow \(2021\)](#)
- Previsiblemente, el sexto informe de evaluación del IPCC sobre el cambio climático 2022 (Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático).

A nivel regional,

- Las decisiones e iniciativas que emanan de la [XXII Reunión del Foro de Ministros de Medio Ambiente de América Latina y el Caribe \(2021\)](#), incluyendo el lanzamiento de la [Coalición para la Economía Circular de ALC](#), y el [informe de la XXIII edición del Foro en 2022](#)



- Unión Africana: [Plan de Recuperación Verde 2021-2027](#)

A nivel de la Unión Europea,

- [Conclusiones del Consejo sobre la diplomacia climática de la UE](#)
- La decisión de destinar el 25% del [NDICI-Europa Global](#) a objetivos climáticos y medioambientales
- Las estrategias del Pacto Verde: [Plan del Objetivo Climático 2030](#) (2020), [biodiversidad de aquí a 2030](#) (2020), [hidrógeno para una Europa climáticamente neutra](#) (2020), [para la integración del Sistema energético](#) (2020), [de Adaptación al Cambio Climático](#) (2021), [forestal](#) (2021), [economía circular](#) (2020), incluyendo su dimensión exterior ([FEDS+](#), [Garantía de Acción Exterior](#))
- El Reglamento que establece el [Fondo de Transición Justa](#) (2020)
- La propuesta de un [Fondo Social para el Clima](#) (2021)
- La [Estrategia forestal de la UE para 2030](#)
- El [Informe de prospectiva estratégica de 2021](#)
- La [Ley Europea del Clima para la neutralidad climática en 2050](#)
- La comunicación [«Objetivo 55»: cumplimiento del objetivo climático de la UE para 2030 en el camino hacia la neutralidad climática](#) (2021)

- El [enfoque del BERD para la transición verde](#) (2021-2025)

- Previsiblemente, un plan de acción para la gobernanza internacional de los océanos y una estrategia para el compromiso energético internacional

A nivel de España,

- El [Marco Estratégico de Energía y Clima](#) (2019), constituido por la [Ley de Cambio Climático y Transición Energética](#) (2021), el [Plan Nacional Integrado de Energía y Clima \(2021-2030\)](#), la [Estrategia de Transición Justa](#), la [Estrategia a largo plazo para una economía moderna, competitiva y neutra en 2050](#), el [Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático](#), la [Estrategia Nacional Contra la Pobreza Energética \(2019-2024\)](#) y la [Hoja de Ruta del Hidrógeno Renovable](#)
- La [Estrategia Española de Economía Circular España 2030](#) (2020) y su [I Plan de Acción \(2021-2023\)](#).
- La [Estrategia Nacional de Infraestructura Verde y de la Conectividad y Restauración Ecológicas](#) (2020)
- El [Plan Director de la Red de Áreas Marinas Protegidas](#)
- Previsiblemente en 2022, las leyes de Pesca Sostenible e Investigación Pesquera

7. Seguridad, paz y desarrollo



Las actividades que gestiona la FIIAPP en el ámbito de la seguridad responden en primer lugar a las prioridades de la política exterior española en zonas de relevancia estratégica como del Magreb-Sahel, la cuenca Mediterránea y América Latina, por su relevancia en la lucha contra la el crimen organizado (**Convención de Palermo**), inmigración ilegal, la trata de personas, el narcotráfico, en favor de un mayor control de los riesgos QBRN y en la prevención y lucha contra el extremismo violento (**Estrategia Global de Naciones Unidas contra el terrorismo**), entre otros. La **Ley de la Acción y el Servicio Exterior** establece una serie de ámbitos de actuación en materia de defensa (art. 15), y seguridad (art. 19) centrados en el mantenimiento de la paz, la cooperación policial internacional, prevención y lucha contra todas las formas de delincuencia organizada transnacional y el terrorismo, formación y asistencia técnica en el ámbito penitenciario, de protección civil, de seguridad vial y de políticas de apoyo a las víctimas del terrorismo.

En el 2022, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:



A nivel global,

- Las resoluciones del Consejo de Seguridad sobre financiación del terrorismo (2462), el nexo entre crimen organizado internacional y terrorismo (2482), mujeres, paz y seguridad (2467, 2493), y el rol de los jóvenes y la sociedad civil en la resolución de conflictos y el mantenimiento de la paz (2419) y la protección de los civiles en los conflictos armados (2573)
- El **informe del Secretario General de la ONU sobre mujeres, paz y seguridad** (2020)
- El **Global Peace Index 2021**
- La cumbre de la **OTAN** en Madrid y, previsiblemente, la nueva declaración conjunta UE-OTAN

A nivel regional,

- La [Estrategia de Seguridad de Centroamérica del SICA](#)
- El [marco conjunto de las Naciones Unidas y la Unión Africana para una alianza reforzada en materia de paz y seguridad](#) (2017)

A nivel de la Unión Europea,

- La nueva [Estrategia para una Unión de la Seguridad](#) (2020-2024) y sus tres estrategias: [contra la delincuencia organizada](#) y [la trata de seres humanos, contra el terrorismo, y para la ciberseguridad](#)
- [Las conclusiones del Consejo sobre las prioridades \(2022-2024\) de la asociación estratégica entre las Naciones Unidas y la UE en materia de operaciones de paz y gestión de crisis](#)
- El [Plan de Acción sobre el Tráfico de Armas de Fuego](#) (2020-2025)
- La [Agenda y Plan de Acción de la UE en materia de lucha contra la droga](#) (2021-2025)
- El [Plan de Acción](#) contra los riesgos químicos, biológicos, radiológicos y nucleares (QBRN) (2017)
- [Las conclusiones del Consejo de la UE sobre la Acción Exterior para prevenir y combatir el terrorismo y el extremismo violento](#) (2020)

- [La Brújula Estratégica de Seguridad y Defensa de la UE](#) (2022)
- [“Las Conclusiones del Consejo sobre la Estrategia Integrada de la UE en el Sahel”](#)
- [“Las Conclusiones del Consejo sobre el Cuerno de África como una prioridad geoestratégica para la UE”](#)

A nivel de España,

- La [ley de Seguridad Nacional](#) (2015)
- La [Estrategia Nacional contra el Terrorismo](#) (2019)
- El [Plan Estratégico Nacional de Lucha contra la Radicalización Violenta](#) (2015)
- La [Estrategia Nacional Contra el Crimen Organizado y la Delincuencia Grave](#) (2019-2023)
- El [II Plan Nacional de Acción de Mujeres, Paz y Seguridad](#) (2017-2023)
- La [IV Estrategia de Seguridad Nacional](#) (2021)
- [La Estrategia Nacional de Ciberseguridad](#) (2019)

8. Justicia y Estado de derecho



Las actividades de la Fundación en este ámbito de actuación se fundamentan en el art. 18 de la [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#), sobre la acción exterior en materia de justicia y la cooperación jurídica internacional. Además son especialmente relevantes las Redes Iberoamericanas ([Iberred](#), [AIAMP](#), [COMJIB](#), la [Cumbre Judicial Iberoamericana](#) y la [AIDEF](#)), los acuerdos Iberoamericanos ([Reglas de Brasilia de Acceso a la Justicia](#), [Tratado de Medellín](#)), convenciones internacionales ([UNCAC](#), [Grupo de Acción Financiera Internacional](#), [Convención de Palermo](#)), el ODS 16 y, a nivel europeo, el [Espacio de Libertad, Seguridad y Justicia](#) y los trabajos de la [Red Judicial Europea](#). En materia de lucha contra la corrupción, la FIIAPP trabajará alineada con la [Convención de Naciones Unidas contra la corrupción](#) y con los compromisos adoptados por España en la [Cumbre de Londres contra la corrupción política](#). En materia de transparencia, la FIIAPP trabajará en la [Red de Transparencia y Acceso a la Información](#) (RTA) y en materia de protección de datos en la [Red Iberoamericana de Protección de Datos](#) (RIPD).

En el 2022, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global y regional,

- Las redes iberoamericanas ([AIAMP](#), [COMJIB](#), [Iberred](#), la [Cumbre Judicial Iberoamericana](#) la [FIO](#) y la [AIDEF](#)).
- Acuerdos iberoamericanos ([Reglas de Brasilia](#), [Convención Iberoamericana contra la Corrupción](#) y [Tratado de Medellín](#)).

A nivel de la Unión Europea,

- El [Plan de Acción 2020-2024 de la UE sobre Derechos Humanos y Democracia](#)
- La primera revisión de la [implementación por parte de la UE de la Convención de Naciones Unidas contra la Corrupción](#) (2020)



- Las Plan de acción de la UE para una política global en materia de prevención del blanqueo de capitales y de la financiación del terrorismo (2021)
- Las comunicaciones sobre digitalización de la justicia y formación judicial (2021-2024)

A nivel de España,

- El Plan de Justicia 2030
- Nuevas leyes de Enjuiciamiento Criminal, Eficiencia Procesal, Eficiencia Digital y de Acción Integral contra

la Trata de Seres Humanos y Protección de las Víctimas

- Nuevo reglamento de prevención del blanqueo de capitales y financiación del terrorismo
- Por último, durante el 2022 las siguientes áreas serán de especial importancia: la violencia de género, la Justicia ambiental y los delitos ecológicos, la digitalización de las Administraciones de justicia y la lucha contra el crimen organizado



4. #THEFIIAPPWAY: UN MODELO DE COOPERACIÓN INNOVADOR



El ODS 17 establece en sus metas sistémicas la promoción de **alianzas eficaces en la esfera pública**. La cooperación técnica pública supone por tanto un eje central para la promoción del Estado de derecho y de instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas (ODS 16). Ambos ODS constituyen la esfera ética de la Agenda 2030 y fundamentan los valores globales de las políticas públicas, convirtiendo el conocimiento del sector público en eje del poder normativo y en motor para

alcanzar el resto de los objetivos, en beneficio de las personas y del planeta, sin dejar a nadie atrás.

En función de las prioridades e intereses de los países socios (orientación a la demanda), la FIIAPP promueve la participación de las instituciones en programas y proyectos de cooperación técnica pública de medio y largo plazo, mediante la movilización del conocimiento de sus especialistas, que trabajan y se incorporan en las Administraciones homólogas para contribuir a mejorar las políticas públicas. Pone a disposición del país socio, los conocimientos y experiencias previas en procesos similares. La FIIAPP **complementa el conocimiento técnico, orientándolo hacia resultados de desarrollo**, fortaleciendo instituciones y políticas sostenibles e inclusivas. Estos procesos de reforma revierten en beneficio de la ciudadanía de los países socios.

La participación de las expertas y los expertos del sector público (#TalentoPúblico) en estas acciones de cooperación técnica pública les aporta a su vez nuevos conocimientos y experiencias que retroalimentan a sus Administraciones de origen, contribuyendo a nuevas respuestas, más internacionalizadas y globales frente a sus propios retos de políticas, que a su vez impactan en la ciudadanía.

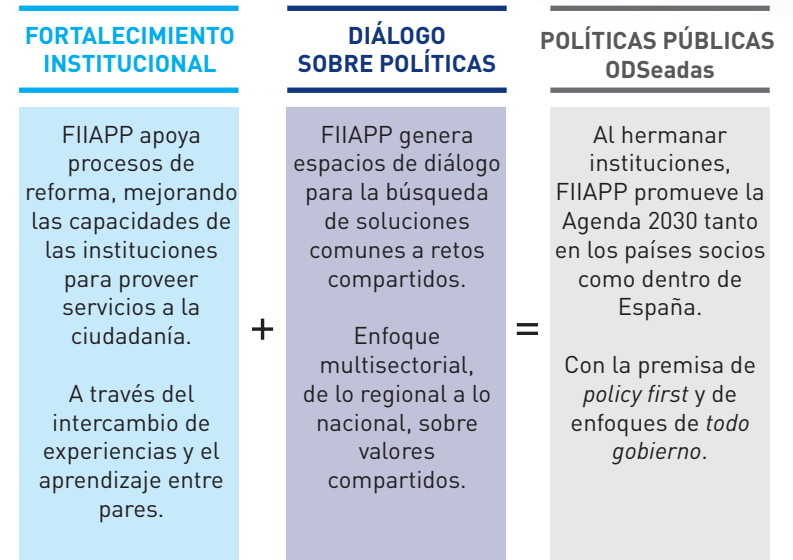
A nivel europeo, el modelo de cooperación de la FIIAPP la convierte en un actor estratégico de una acción exterior basada en valores compartidos y orientada a la construcción de alianzas internacionales. En el sistema europeo de cooperación internacional, la FIIAPP facilita el *#TeamEurope* y promueve los enfoques de trabajo conjunto (*Working Better Together*) de los Estados

miembro en países terceros, dinamizando también el aprendizaje e intercambio en la propia Unión Europea.

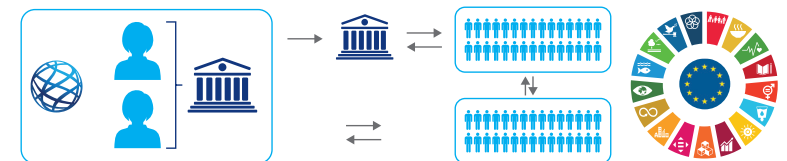
Por tanto, este tipo de cooperación facilita la generación e intercambio bidireccional de conocimiento de forma horizontal, abordando conjuntamente retos compartidos. La cooperación técnica pública permite acercar posiciones nacionales (países de origen y socios) para confrontar los retos globales comunes. De esta forma, la FIIAPP promueve las alianzas internacionales y la convergencia de marcos legales, institucionales y procedimentales, que facilitan el intercambio comercial y la inversión (entorno habilitante). El fortalecimiento institucional y el diálogo de políticas que la FIIAPP apoya, constituyen así una condición previa para garantizar el impacto de otras actuaciones de cooperación técnica y financiera en el desarrollo del país socio, en beneficio de las personas y del planeta.

Como actor de desarrollo, la FIIAPP apoya procesos de reforma y mejora de las capacidades de las Administraciones, orientando su conocimiento técnico especializado (*Public Sector Expertise*) hacia respuestas conjuntas a retos globales y resultados de desarrollo en el marco de la Agenda 2030. En último término, el diálogo de políticas y la mejora de las políticas públicas permiten ofrecer un mejor servicio a la ciudadanía y contribuyen a la **convergencia de valores entre sociedades.**

La **cooperación técnica pública** genera espacios de intercambio, alianzas y relaciones de confianza entre



Administraciones, que permiten construir diálogos políticos desde el acompañamiento de procesos de reforma de políticas públicas. En el marco de programas regionales y multipaís, estos enfoques de trabajo permiten alimentar redes y espacios de concertación y regionalización y contribuyen a proteger los bienes públicos globales y a afrontar conjuntamente retos compartidos, reforzando el orden multilateral basado en derechos.



La FIIAPP moviliza conocimiento del sector público para trabajar directamente con instituciones de terceros países en el refuerzo de sus sistemas públicos, con el fin último de impactar en el bienestar de la ciudadanía y contribuir a las alianzas internacionales en el marco de la Agenda 2030. En una relación horizontal, este intercambio genera nuevos conocimientos y experiencias para retroalimentar y fortalecer los sistemas públicos en España y la Unión Europea.

La FIIAPP apuesta por un **diálogo de políticas** con los países socios, con un enfoque de todo gobierno que se pretende articular, entre otros, mediante mecanismos estructurados de diálogo (*mesas Team Europe*) a fin de ofrecer una respuesta coordinada y coherente a sus demandas, necesidades y prioridades en la reforma y mejora de sus políticas e instituciones públicas. Para acompañar y alimentar estos procesos con modelos y prácticas relevantes de diferentes países (*inclusiveness*), también estructura la oferta de las Administraciones a nivel de la Unión Europea (*working better together*) y de terceros países en la cooperación triangular.

La FIIAPP aspira a contribuir a aterrizar el principio de *policy first* en la acción exterior y la cooperación para el desarrollo sostenible, de forma que los cambios en las políticas públicas orienten las acciones de cooperación. En esta línea contribuye a construir mecanismos de diálogo de políticas entre pares (basados en valores y derechos), que permitan priorizar y guiar la cooperación técnica, la cooperación financiera y las inversiones

privadas en línea con las prioridades nacionales de desarrollo. Como uno de los principios operativos de la Fundación, este enfoque de trabajo se impulsa en los programas y proyectos, fomentando las alianzas multiactor y proyectando su reconocimiento a nivel europeo en el seno de la red de agencias de desarrollo *Practitioners' Network*, que la FIIAPP presidirá a partir de mayo de 2022.

La Fundación está sirviendo de **modelo para las reformas** que se están llevando a cabo en las entidades de cooperación de diferentes Estados miembro de la Unión Europea. En su especialización y función de gestión centralizada de proyectos de cooperación técnica internacional al servicio de las diferentes Administraciones, ha servido de referencia para la redefinición y reestructuración de los sistemas de cooperación internacional de varios países.

En definitiva, la FIIAPP representa el valor de lo público para el desarrollo; la importancia de sistemas, políticas e **instituciones públicas fuertes e inclusivas**, que respondan a las necesidades de las personas. Y para este fin aplica un modelo de cooperación técnica pública (horizontal, basada en el **conocimiento**, la evidencia de experiencias anteriores y el aprendizaje entre pares) centrado en el **diálogo** con los países socios, para atender sus prioridades y necesidades de reforma (**enfoque de demanda**), en beneficio de la ciudadanía (**orientación a resultados** de desarrollo), sin dejar a nadie atrás.

5. PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL

En línea con el Plan Estratégico 2021-2024 y la misión y visión de la Fundación, la FIIAPP establece sus **objetivos para 2022** en base a los siguientes elementos:

- Análisis de los resultados de los últimos Planes Operativos Anuales y evaluación del Plan Estratégico 2017-2020
- Ejercicio de consulta interna y revisión del Plan Estratégico 2021-2024
- Revisión de procedimientos en el marco del proyecto interno Integrity, la auditoría para la acreditación de la FIIAPP para la cooperación delegada con la UE y el mapa de procesos

- Informes de auditoría de proyectos y del sistema de control interno
- Mapa de riesgos de la Fundación
- Iniciativas y documentos con impacto relevantes para los ámbitos de actuación definidos en el Plan Estratégico 2021-2024 de la FIIAPP
- Prioridades de la cooperación española y europea y agenda exterior de las Administraciones públicas

Para poder llevar a cabo su misión y su visión, la FIIAPP deberá trabajar y mejorar como el actor de acción exterior y de desarrollo que es, al servicio de las Administraciones, para fortalecer sistemas públicos en beneficio de la ciudadanía y el planeta.



MISIÓN

Promover, apoyar y acompañar mejoras de los sistemas públicos en beneficio de las personas y del planeta, mediante programas y proyectos informados por la evidencia, el conocimiento y la experiencia de los sistemas públicos de España, la Unión Europea y terceros países.



VISIÓN

Ser un actor clave, de referencia en el sistema europeo de cooperación internacional, en el apoyo a la mejora de los sistemas públicos de terceros países y en la creación de espacios de diálogo de políticas basado en la Agenda 2030.

5.1 Objetivos generales 2022

Clasificados de acuerdo con las líneas de actuación definidas en su [Plan Estratégico 2021-2024](#), la FIIAPP se plantea los siguientes objetivos generales para el año 2022:

Para ser una FIIAPP relevante para las **ALIANZAS INTERNACIONALES Y REGIONALES** en beneficio de las personas y del planeta



1. Consolidar el enfoque *Team Europe* (especialmente mediante la operacionalización de las TEIs)
2. Fortalecer las relaciones y la coordinación en el sistema de la Cooperación Española (con SECI/ DGPOLDES, AECID y Fundación Carolina)
3. Impulsar y gestionar la copresidencia del *Practitioners' Network*
4. Reforzar las alianzas con nuevos actores de la cooperación (IFIs)
5. Consolidar el posicionamiento temático en el marco del NDICI-Europa Global y la Agenda 2030 e impulsar líneas de trabajo innovadoras y/o multitemáticas
6. Seguir proactivamente la agenda global y regional

7. Realizar aportaciones y seguimiento de la reforma del sistema público de la cooperación española
8. Coordinar la interlocución institucional de programas y proyectos con autoridades contractuales
9. Operacionalizar la nueva estrategia de comunicación externa

Para ser una FIIAPP eficaz para las **ADMINISTRACIONES**



1. Establecer y/o consolidar relaciones con las CCAA y autoridades locales
2. Sistematizar las prioridades de las Administraciones (a nivel de la AGE) en relación con las prioridades UE

Para ser una FIIAPP orientada a la **GESTIÓN de PROYECTOS** integral y de excelencia



1. Garantizar el cumplimiento de obligaciones de la entidad
2. Mejora y optimización de los procesos de trabajo mediante la definición, simplificación y sistematización de procedimientos
3. Afianzar el adecuado funcionamiento de los sistemas de control interno

4. Mejorar los sistemas de gestión y de seguridad de la información
5. Poner en marcha el nuevo plan de comunicación interna
6. Anclar la gestión del conocimiento a la operativa de la entidad
7. Fortalecer los mecanismos de coordinación geográfica y temática entre las áreas CTP y entre éstas y los servicios centrales
8. Seguir trabajando en las políticas de igualdad, conciliación, seguridad y gestión del talento como principios rectores de la gestión de los recursos humanos
9. Optimizar los resultados económicos y las herramientas para su gestión
10. Incorporar la gestión del conocimiento, progresivamente, en los procesos internos

Para ser una FIIAPP que promueve la
COOPERACIÓN TÉCNICA PÚBLICA para un
DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUSIVO



1. Reforzar el trabajo interno en torno al Plan Estratégico 2021-2024

2. Contribuir a la preparación de la presidencia española del Consejo de la UE
3. Consolidar un posicionamiento estratégico en el marco de enfoques de implementación conjunta del *Team Europe* (principio de *policy first*)
4. Perfeccionar herramientas que garanticen un mayor impacto del enfoque regional y multipaís, de la Cooperación Técnica Pública y el *Public Sector Expertise* en la Cooperación Española y Europea.
5. Incorporar la gestión por resultados en la gestión de las acciones de desarrollo
6. Reforzar el posicionamiento y la presencia de la FIIAPP en los Twinning

En cuanto a los principales objetivos económicos, la FIIAPP aspira en 2022 a:

1. Una ejecución de 72,9 millones de Euros
2. Un volumen de adjudicación de 58,95 millones de Euros
3. Resultados positivos

5.2 Objetivos de las Áreas de Cooperación Técnica Pública

Las Áreas sectoriales de Cooperación Técnica Pública son las responsables de realizar las operaciones de proyectos de la Fundación en sus respectivos ámbitos de actuación junto a las Administraciones e instituciones públicas competentes. Identifican las oportunidades de acuerdo con las prioridades establecidas, el conocimiento y los expertos requeridos, preparan las propuestas técnicas y económicas y gestionan íntegramente los proyectos, incluyendo la elaboración de informes de seguimiento, cumplimientos presupuestarios, gestión de todas las actividades, incluida la gestión de los desplazamientos necesarios, y la totalidad de la gestión económica. Están estructuradas sectorialmente en función de las competencias de los diferentes Ministerios de la Administración General del Estado y acompañan el conocimiento técnico de sus especialistas hacia resultados de desarrollo sostenible e inclusivo.

5.2.1. OBJETIVOS DEL ÁREA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y ASUNTOS SOCIALES (APAS)



Personas

El área de **Administración Pública y Asuntos Sociales (APAS)** cubre diversos sectores de actividad, entre los

que se encuentran áreas competenciales de las Comunidades Autónomas y autoridades locales, lo que supone un reto importante de coordinación y movilización de las Administraciones.

El área de APAS asume también la coordinación de las actuaciones de la FIIAPP en América Latina y el Caribe y en materia de cooperación para el desarrollo territorial y la cooperación descentralizada.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP relevante para las alianzas internacionales y regionales en beneficio de las personas y del planeta

- Impulsar la definición y puesta en marcha de mecanismos de coordinación de las TEIs (TEI sociedades inclusivas ALC, TEI migración África)
- Coordinar las actividades de la FIIAPP en América Latina y el Caribe en el marco del sistema público de la Cooperación Española
- Nutrir la presidencia de FIIAPP del *Practitioners' Network*, especialmente en migración y género
- Retomar y consolidar el trabajo con el BID en materia de migraciones
- Contribuir a la implementación de la dimensión exterior de la Agenda 2030 y al posicionamiento

estratégico de FIIAPP en el NDICI-Europa Global en materia de migraciones, género, discapacidad (estrategia GLAD) y cohesión social (estrategia para la nueva fase del programa EUROsociAL)

- Contribuir especialmente a programar y ejecutar acciones dirigidas a las mujeres y a transversalizar la igualdad de género y el enfoque basado en Derechos Humanos en todas las acciones de desarrollo
- Liderar y coordinar la participación de la FIIAPP en el Foro Iberoamericano de Migraciones
- Asegurar la coordinación de la interlocución institucional de todos los programas y proyectos con las autoridades contractuales

Una FIIAPP eficaz para las Administraciones

- Establecer nuevas relaciones con Comunidades Autónomas
- Establecer relaciones con ayuntamientos y diputaciones provinciales
- Operacionalizar el acuerdo con la FEMP
- Sistematizar las prioridades de las Administraciones (a nivel AGE) en relación con las prioridades UE (migración, expertise género)

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Ejecución de 7,6 millones de euros
- Adjudicación de 7 millones de euros
- Rentabilidad (margen bruto) del 4%
- Desviación de la ejecución presupuestaria prevista / real (ingresos) < 7%
- Máximo de un 0,6% de gastos no elegibles sobre la muestra seleccionada en auditorías
- Contribuir a la generación y mejora de la gestión del conocimiento en migración, género, discapacidad, desigualdades, gobernanza territorial, empleo y participación ciudadana
- Contribuir a la mejora del trabajo multidimensional (entre áreas, proyectos y/o Administraciones públicas)

Una FIIAPP que promueve la Cooperación Técnica Pública para un Desarrollo Sostenible e Inclusivo

- Alinear la formulación de nuevos proyectos y, progresivamente, los proyectos en ejecución con el marco de resultados de la FIIAPP
- Reforzar la presencia de FIIAPP en *Twinnings* en materias de referencia del área y países INTPA

PROYECTOS EN EJECUCIÓN APAS

1. Políticas sociales, libertades y derechos: derechos humanos, igualdad de género, protección social, salud, educación y empleo

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís	COPOLAD III	1/02/2021	31/01/2025	15.000.000 €	10.704.297 €	1.600.000 €
Argelia	Apoyo al ministerio de Educación Superior y de la investigación Científica	14/07/2019	14/01/2022	1.600.000 €	1.600.000 €	492.242 €
Marruecos	Convivir sin Discriminación: un enfoque basado en derechos humanos y perspectiva de género	25/08/2017	24/08/2022	5.500.000 €	1.393.829 €	388.830,3 €
Multipaís	SOCIEUX++: Facilidad para el empleo, trabajo y protección social	07/07/2020	07/07/2024	10.999.984 €	1.364.999 €	407.584,2 €
Georgia	Mejora de las condiciones de empleo y de las relaciones laborales, de salud y de seguridad en el trabajo	07/10/2019	07/01/2022	1.500.000 €	374.240 €	70.083,39 €
Multipaís	Migrasafe	15/01/2022	15/01/2024	1.359.922 €	1.264.603 €	538.798,91 €
Multipaís	CADAP 7	13/02/2021	13/08/2024	6.800.000 €	6.800.000 €	807.578 €
Subtotal				42.759.906 €	23.501.968 €	4.305.116,80 €

2. Sistemas públicos inclusivos: cohesión social, gobernanza multinivel, innovación pública y modernización de las Administraciones públicas

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís	EUROsociAL	01/11/2016	31/10/2022	32.000.000 €	16.082.929,94 €	2.663.763,09 €
República Dominicana	Participación de República Dominicana en EUROsociAL	02/09/2019	02/01/2022	700.000 €	339.446 €	188.498,71 €
Túnez	Participación e inclusión de la juventud a través de la cultura y el deporte (EU4Youth)	17/01/2022	17/01/2027	15.000.000 €	3.544.824,4 €	634.360 €
Angola	Apoyo a la sociedad civil en la gobernanza local en Angola	01/06/2021	01/06/2025	6.000.000 €	3.311.813 €	679.021,65 €
Subtotal				53.700.000 €	23.279.013,34 €	4.165.643,45 €
Total APAS en ejecución				96.459.906 €	46.780.981 €	8.470.760,25 €

PROYECTOS EN PREPARACIÓN APAS

1. Políticas sociales, libertades y derechos: derechos humanos, igualdad de género, protección social, salud, educación y empleo

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Balcanes	Socioux+ (top up Balcanes)				1.500.000 €	
Multipaís	Lucha contra la malnutrición infantil				3.000.000 €	
Varios	Twinings				800.000 €	
Subtotal					5.300.000 €	

2. Sistemas públicos inclusivos: cohesión social, gobernanza multinivel, innovación pública y modernización de las Administraciones públicas

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
América Latina	Continuidad acciones EUROSOCIAL+				200.000 €	
Subtotal					200.000 €	

3. Migraciones y movilidad humana

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
África occidental	Migración laboral en ruta Atlántca				3.000.000 €	
América Central	Impactos sociales de las migraciones				3.000.000 €	
Subtotal					6.000.000 €	
Total APAS en preparación					11.500.000 €	

5.2.2. OBJETIVOS DEL ÁREA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y MEDIOAMBIENTE (DEMA)

 **Prosperidad**  **Planeta**

El área de **Desarrollo Económico y Medioambiente (DEMA)** coordina la interlocución y gestiona proyectos con ocho Ministerios y un amplio número de organismos adscritos a éstos, Comunidades Autónomas y empresas públicas. Trabaja además en ámbitos relevantes para el sector privado y la cooperación financiera.

El área de DEMA asume también la coordinación de las actuaciones de la FIIAPP en Europa.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP relevante para las alianzas internacionales y regionales en beneficio de las personas y del planeta

- Impulsar la definición y puesta en marcha de mecanismos de coordinación de las TEIs (TEI transición verde ALC, TEI alianza digital igital ALC)
- Coordinar las actividades de la FIIAPP en Europa y Asia en el marco del sistema público de la Cooperación Española
- Garantizar un enfoque conjunto con la AECID en EUROCLIMA+ y eventuales acciones EFSD+



- Nutrir la presidencia de FIIAPP de *Practitioners' Network*, especialmente en digitalización y cambio climático, así como en las relaciones con IFIs y sector privado y la reforma de la arquitectura financiera europea para el desarrollo (EFAD)
- Establecer alianzas con COFIDES y el BERD
- Contribuir a la implementación de la dimensión exterior de la Agenda 2030 y al posicionamiento estratégico de FIIAPP en el NDICI-Europa Global en materia de transición justa, digitalización inclusiva, finanzas públicas y comercio (especialmente en relación con AL-Invest Verde)
- Liderar y coordinar de la participación de la FIIAPP en la COP27

- Asegurar la coordinación de la interlocución institucional de todos los programas y proyectos con las autoridades contractuales

Una FIIAPP eficaz para las Administraciones

- Establecer nuevas relaciones con Comunidades Autónomas
- Sistematizar las prioridades de las Administraciones (a nivel AGE) en relación con las prioridades UE (fiscalidad, digitalización, economía verde, comercio)

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Ejecución de 11,3 millones de euros
- Adjudicación de 19 millones de euros Rentabilidad (margen bruto) del 4%
- Desviación de la ejecución presupuestaria prevista / real (ingresos) < 7%

- Máximo de un 0,6% de gastos no elegibles sobre la muestra seleccionada en auditorías
- Contribuir a la generación y mejora de la gestión del conocimiento en economía verde e impacto/ sostenibilidad ambiental
- Contribuir a la mejora del trabajo multidimensional (entre diferentes áreas, proyectos y/o Administraciones públicas)
- Transversalizar el enfoque de género en la formulación de proyectos

Una FIIAPP que promueve la Cooperación Técnica Pública para un Desarrollo Sostenible e Inclusivo

- Alinear la formulación de nuevos proyectos y, progresivamente, los proyectos en ejecución con el marco de resultados de la FIIAPP
- Reforzar la presencia de FIIAPP en *Twinnings* en materias de referencia del área y países INTPA

PROYECTOS EN EJECUCIÓN DEMA

4. Finanzas públicas y desarrollo económico

País	Código	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Cuba	163000	Intercambio de experiencias Cuba-Unión Europea II	21/12/2016	21/03/2022* (en proceso extensión hasta 20/06/2022)	8.365.000 €	8.365.000 €	1.420.772,24 €
Georgia	192000	Fortalecimiento de capacidades del Servicio Estatal de Supervisión de Seguros de Georgia (ISSSG)	04/11/2019	03/03/2022* (en proceso extensión hasta 03/09/2022)	1.200.000 €	1.200.000 €	292.378,96 €
Egipto	192100	Apoyo y modernización de las capacidades institucionales, técnicas y de creación de conciencia de la Oficina de Patentes de Egipto (EGYPO)	05/01/2020	31/05/2022	1.500.000 €	1.500.000 €	145.529 €
Azerbaiyán	200800	Apoyo al Instituto de Normalización de Azerbaiyán para la aplicación del Plan Nacional de armonización del sistema nacional de normalización con los requisitos internacionales	01/11/2020	31/10/2022	1.000.000 €	147.699,34 €	43.778 €

País	Código	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís (AL)	212400	AL- Invest Verde Componente 2: Promoción de políticas para aplicar eficazmente las normativas fundamentales en materia de medio ambiente y trabajo	01/10/2021	01/10/2025	6.000.000 €	3.887.240 €	647.873,33 €
Georgia	Pendiente	Fortalecimiento de las capacidades institucionales y humanas de la Agencia Nacional de Normas y Metrología de Georgia (GEOSTM) de acuerdo con las mejores prácticas internacionales y de la UE	01/02/2022	01/05/2024	1.400.000 €	350.000 €	147.067,37 €
Multipaís (Africa)	220000	Mecanismo Asistencia Técnica Team Europe para apoyar el AfCFTA y la Integración Económica Continental	28/02/2022	01/11/2024	21.500.000 €	2.017.305 €	550.000 €
Subtotal					40.965.000 €	17.467.244 €	3.247.398,90 €

5. Digitalización y conectividad

País	Código	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Ucrania	182600	Apoyo a la Administración Estatal de Aviación de Ucrania (SAAU) en el fortalecimiento de sus competencias en Operaciones Aéreas (OPS) y las licencias de la tripulación de vuelo (FCL)	25/02/2019	31/08/2022	2.499.000 €	1.343.488,36 €	249.599,08 €
Ucrania	192600	Apoyo de la UE a la administración electrónica y la economía digital en Ucrania	01/12/2020	01/12/2024	8.400.000 €	8.400.000 €	1.100.000 €
Multipaís (África)	214200	Colaboración D4D para la Iniciativa del Cuerno de África sobre Gobierno Digital y Ciberseguridad	01/01/2022	01/03/2025	11.037.352 €	500.000 €	142.105,26 €
Subtotal					21.936.352 €	10.243.488,36 €	1.491.704,34 €

6. Economía verde y transición justa: cambio climático, energía, agricultura y pesca

País	Código	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís (AL)	170800	Euroclima+ - Cambio climático	04/04/2017	04/01/2023	8.910.000 €	8.910.000 €	2.889.266 €
Cuba	182300	Proyecto de Intercambio de Expertos UE-Cuba para la promoción de las fuentes renovables de energía y la eficiencia energética en Cuba	15/12/2018	15/02/2023* (en proceso extensión 15/02/2024)	4.300.000 €	4.300.000 €	1.030.114,71 €
Israel	191700	Establecimiento del marco regulatorio, apoyo a la implementación de la estrategia nacional y fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de gestión de residuos	08/09/2019	07/03/2022	1.500.000 €	1.500.000 €	91.946,95 €
Paraguay	201900	Implementación de la Agenda 2030	30/06/2020	30/11/2023	2.800.000 €	2.800.000 €	791.033,92 €
Multipaís (AL)	202500	Euroclima+ 2020 - Cambio climático	14/12/2020	13/12/2024	8.500.000 €	8.500.000 €	1.755.434 €
Subtotal					26.010.000 €	26.010.000 €	6.557.796 €
Total DEMA en ejecución					88.911.352 €	53.720.732 €	11.296.899,24 €

PROYECTOS EN PREPARACIÓN DEMA

4. Finanzas públicas y desarrollo económico

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Serbia	Apoyo a la adaptación a las normas del mercado interno de la Unión Europea	05/2022 (provisional)	05/2025 (provisional)	8.000.000 €	2.500.000 €	100.000 €
Subtotal				8.000.000 €	2.500.000 €	100.000 €

5. Digitalización y conectividad

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
América Latina y el Caribe	TEI Alianza Digital UE-ALC			5.000.000 €	2.500.000 €	100.000 €
Subtotal				5.000.000 €	2.500.000 €	100.000 €

6. Economía verde y transición justa: cambio climático, energía, agricultura y pesca

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís (Caribe)	Mecanismo de cooperación técnica en el Caribe	01/09/2022	01/09/2026	8.500.000 €	8.500.000 €	
Multipaís (AL & C)	Euroclima 3 – Transición Verde América Latina y Caribe	4T 2022	4T 2026	35.000.000 €	4.000.000 €	
Multipaís (AL)	Euroclima Amazonia – Amazon Basin	4T 2022	4T 2026	20.000.000 €	2.000.000 €	
Multipaís (AL & África)	Conservación integral de ecosistemas y apoyo y colaboración de Administraciones públicas al convenio CITES	2T 2022	2025-2026	4.500.000 €	4.500.000 €	
Subtotal				68.000.000 €	19.000.000 €	200.000 €
Total DEMA en preparación				81.000.000 €	24.000.000 €	200.000 €

5.2.3. OBJETIVOS DEL ÁREA DE SEGURIDAD, PAZ Y DESARROLLO (SPD)



Paz

El área de **Seguridad, Paz y Desarrollo (SPD)** es la unidad operativa de mayor crecimiento en los últimos años y tiene un amplio potencial de desarrollo. Las relaciones con las Administraciones relevantes son estructuradas, pero el área debe reforzar la previsión en sus actuaciones y asegurar una buena ejecución de los proyectos asignados.

El área de SPD asume también la coordinación de las actuaciones de la FIIAPP en África subsahariana.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP relevante para las alianzas internacionales y regionales en beneficio de las personas y del planeta

- Apoyar la definición y puesta en marcha de mecanismos de coordinación de las TEIs (TEI seguridad y justicia ALC, TEI migración África)
- Coordinar las actividades de la FIIAPP en África subsahariana en el marco del sistema público de la Cooperación Española
- Nutrir la presidencia de FIIAPP de *Practitioners' Network* en las temáticas de referencia del área



- Contribuir a la implementación de la dimensión exterior de la Agenda 2030 y al posicionamiento estratégico de FIIAPP en el NDICI-Europa Global en materia de seguridad, estabilidad y gobernanza como eje de desarrollo (incluyendo agenda mujeres, paz y seguridad, y estrategia para nueva fase del GAR-SI) y ciberseguridad
- Liderar y coordinar la participación de FIIAPP en el Paris Peace Forum y la reunión del CLASI
- Asegurar la coordinación de la interlocución institucional de todos los programas y proyectos con las autoridades contractuales

Una FIIAPP eficaz para las Administraciones

- Sistematizar las prioridades de las Administraciones (a nivel AGE, incluyendo Defensa y MAEC - Dirección General de Política Exterior y de Seguridad) en relación con las prioridades UE

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Ejecución de 36 millones de euros
- Adjudicación de 30 millones de euros
- Rentabilidad (margen bruto) del 4%
- Desviación de la ejecución presupuestaria prevista / real (ingresos) < 7%

- Máximo de un 0,6% de gastos no elegibles sobre la muestra seleccionada en auditorías
- Contribuir a la generación y mejora de la gestión del conocimiento en el nexo seguridad, paz y desarrollo
- Contribuir a la mejora del trabajo multidimensional (entre diferentes áreas, proyectos y/o Administraciones públicas)
- Transversalizar el enfoque de género en la formulación de proyectos

Una FIIAPP que promueve la Cooperación Técnica Pública para un Desarrollo Sostenible e Inclusivo

- Alinear la formulación de nuevos proyectos y, progresivamente, los proyectos en ejecución con el marco de resultados de la FIIAPP

PROYECTOS EN EJECUCIÓN SPD

7. Seguridad, paz y desarrollo

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís (Asia Central, del Este y Tanzania)	EU ACT - Mejora de la cooperación y refuerzo de las capacidades para hacer frente al Crimen Organizado relacionado con la droga a lo largo de la ruta de la heroína	01/01/2017	30/04/2022	12.050.000 €	2.250.000 €	2.250.000 €
Níger	ECI Níger	28/12/2016	28/12/2022	11.500.000 €	11.500.000 €	2.150.000 €
Multipaís (Sahel) / Mauritania	GAR-SI SAHEL Grupos de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel	28/12/2016	31/03/2023	17.986.073 €	17.986.073 €	2.627.446,62 €
Multipaís	El PACCTO: Programa de asistencia Europa-Latinoamérica contra el crimen transnacional organizado: por el Estado de Derecho y la seguridad ciudadana	15/04/2017	15/12/2022	12.794.000 €	12.794.000 €	2.387.889,93 €
Multipaís	CT MENA - Lucha contra el terrorismo en Oriente Medio y Norte de África	25/04/2017	18/04/2022	13.050.000 €	1.323.000 €	76.000 €
Multipaís	EL PACCTO: Apoyo a AMERIPOL	20/10/2017	19/07/2022	3.600.000 €	3.600.000 €	1.121.952 €
Burkina Faso	GAR-SI SAHEL Burkina Faso	01/01/2018	30/06/2022	16.877.411,94 €	16.877.411,94 €	1.512.439,03 €

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Mali	GAR-SI SAHEL Mali	20/02/2018	30/06/2022	15.219.637,52 €	15.219.637,52 €	4.611.458,46 €
Nigeria	Lucha contra la trata de personas y migración irregular en Nigeria (A-TYPSOM)	05/06/2018	04/06/2023	8.300.000 €	8.300.000 €	2.800.000 €
Níger	GAR-SI SAHEL Níger	15/01/2018	28/02/2022	10.438.963 €	10.438.963 €	631.960,17 €
Argelia	Fortalecimiento del expertise científico y técnico, y puesta en marcha del sistema de gestión de la calidad en el seno de la policía científica y técnica de Argelia	17/03/2019	31/03/2022	168.816 €	168.816 €	22.300 €
Multipaís (África del Norte y Oeste)	SECTRANS - NAS Desarrollo y fortalecimiento de las capacidades para la gestión de riesgos en el transporte terrestre de materiales químicos y biológicos en el Norte de África y el Sahel (QBRN)	17/12/2018	16/06/2022	2.249.600 €	2.249.600 €	320.000 €
Chad	GAR-SI SAHEL Chad	01/03/2019	28/02/2022	6.300.499 €	6.300.499 €	1.500.000 €
Marruecos	Soutien à la gestion intégrée des frontières et de la migration au Maroc	17/04/2019	17/04/2022	44.000.000 €	44.000.000 €	10.000.000 €
Senegal	POC SENEGAL	20/11/2019	19/11/2022	9.000.000 €	1.243.714,5 €	598.793,4 €
Multipaís (Sahel)	PAGS 2 (ex G5 Sahel)	19/11/2019	19/11/2022	1.259.295 €	1.259.295 €	239.275 €

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís (África del Oeste y Este)	CT Protección de espacios públicos (CTPS) en Senegal, Ghana y Kenia	06/01/2020	05/01/2023	6.000.000 €	6.000.000 €	2.186.090,61 €
Multipaís (América del Sur)	EUROFRONT	01/01/2020	30/04/2024	10.000.000 €	6.081.113,44 €	900.000 €
Líbano	Advanced Counter Terrorism for Lebanon Security (ACT Lebanon)	29/01/2020	28/11/2023	7.000.000 €	7.000.000 €	1.500.000 €
Multipaís (Caribe)	Programa de Seguridad Fronteriza para Países Múltiples en Jamaica, Haití y República Dominicana [Multi Country Border Security (MCBS)]	15/02/2020	14/02/2023	3.800.000 €	3.800.000 €	1.000.000 €
Multipaís	ISF Tráfico de Armas (Lucha contra el crimen organizado y contras las armas pequeñas y ligeras)	01/11/2019	31/10/2022	769.997,68 €	769.997,68 €	580.000 €
Multipaís	CT MENA - Lucha contra el terrorismo en Oriente Medio y Norte de África	01/01/2020	18/04/2022	531.500 €	531.500 €	97.080 €
Mauritania	Appui stratégique dans le domaine de la sécurité, en particulier maritime	26/02/2020	25/02/2022	2.000.000 €	2.000.000 €	830.000 €

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís (Europa y África del Norte)	RAN (Asistencia Técnica para prevenir y combatir la radicalización)	01/12/2020	30/11/2024	32.000.000 €	1.811.250 €	330.000 €
Líbano	Implementing Community Policing in Lebanon	04/01/2021	03/10/2024	15.000.000 €	15.000.000 €	2.500.000 €
África del Oeste	NETCOP	01/03/2021	28/02/2023	1.662.532,83 €	377.680,12 €	145.000 €
Níger	ECI CT NÍGER	15/02/2021	14/02/2023	4.450.000 €	661.440 €	300.726 €
Mali	POC MALI	01/04/2021	31/03/2023	2.800.000 €	415.564 €	175.000 €
Multipaís (América del Sur)	SEACOP Cooperation (phase V)	01/05/2021	30/10/2023	5.000.000 €	1.143.028 €	475.000 €
Mauritania	POC MAURITANIA	21/12/2021	21/12/2024	4.538.585,84 €	4.538.585,84 €	1.100.000 €
Ghana	NORPREVSEC Preventing Electoral Violence and Providing Security to the Northern Border Regions of Ghana Progr.	24/12/2021	23/03/2023	2.400.000 €	2.400.000 €	570.000 €
Multipaís (Europa y América Latina)	EMPACT HVG Cocaína, Heroína and Cannabis 2021	09/03/2021	31/03/2022	242.094,12 €	242.094,12 €	32.000 €
Multipaís (Europa)	EMPACT HVG Armas de fuego año 2021	09/03/2021	31/03/2022	183.140,12 €	183.140,12 €	7.500 €
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_OP. EPIRO	23/04/2021	22/01/2022	9372 €	9372 €	9.372 €

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís (España y Holanda)	EMPACT OP CODONY	11/06/2021	10/12/2021	47.557 €	47.557 €	31.387,5 €
Multipaís (España e Irlanda)	EMPACT OP HUTCH	02/08/2021	02/02/2022	57.477 €	57.477 €	41.886,97 €
Multipaís (Europa y Asia Central)	EMPACT - OP BERTHELOT	15/09/2021	15/06/2022	58.306 €	58.306 €	53.641,52 €
Multipaís (España y Croacia)	EMPACT - OP DINASTÍA	15/09/2021	15/03/2022	39.621 €	39.621 €	36.751,52 €
Multipaís (Europa)	EMPACT OP MINURO	04/10/2021	04/04/2022	58.624 €	58.624 €	49.959,21 €
Multipaís (Europa)	EMPACT OP TRANSMANE	04/10/2021	04/04/2022	63.145 €	63.145 €	48.114,37 €
Multipaís (Europa)	EMPACT OP TORCAL 46 TANJEVINA	07/10/2021	07/04/2020	61.126 €	61.126 €	56.235,92 €
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_SHERRY 88 WALKER	06/11/2021	05/05/2022	63.087 €	63.087 €	54.520,78 €
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_OP.NONGRETA	15/12/2021	15/05/2022	20.698 €	20.698 €	19.042,16 €
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_OP.KRATER	03/12/2021	03/05/2022	57.878,39 €	57.878,39 €	53.248,12 €
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_OP.TORCAL 85 STRUDEL	15/12/2021	15/05/2022	56.018 €	56.018 €	40.000 €

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_OP. BAELO SUIKER	15/12/2021	15/05/2022	62.441 €	62.441 €	49.952,8 €
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_OP. VERNISA	22/12/2021	22/05/2021	60.411 €	60.411 €	55.577,68 €
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_OP. TORCAL 160 BIDASOA	22/12/2021	22/05/2022	62.980 €	62.980 €	50.384 €
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_OP. MVRAND_2	13/12/2021	13/05/2022	24.289 €	24.289 €	19.431,2 €
Total SPD en ejecución				283.975.176,44 €	209.269.434 €	46.247.417 €

PROYECTOS EN PREPARACIÓN SPD

7. Seguridad, paz y desarrollo

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Albania	EU4LEA	01/07/2022			200.000 €	50.000 €
Burkina Faso	CT BURKINA FASO	01/10/2022			500.000 €	20.000 €
Mali	CT MALI	01/10/2022			100.000 €	20.000 €
Ecuador	ECUADOR Lucha contra el crimen organizado y reforma penitenciaria	01/07/2022			800.000 €	100.000 €
Burkina Faso	GAR-SI 3 BURKINA FASO	01/07/2022			17.000.000 €	250.000 €
Mali	GAR-SI 3 MALI	01/07/2022			9.000.000 €	250.000 €
Mauritania	GAR-SI 3 MAURITANIA	2023				
Senegal	GAR-SI 2 SENEGAL	2023				
	EUPA4BIH	01/12			1.000.000 €	
					1.000.000 €	50.000 €
Total SPD en preparación					29.600.000 €	740.000 €

5.2.4. OBJETIVOS DEL ÁREA DE JUSTICIA Y ESTADO DE DERECHO (JED)



Paz

El área de **Justicia y Estado de Derecho (JED)** es la unidad operativa centrada en la interlocución, el conocimiento y la gestión de programas y proyectos con los poderes judiciales y las instituciones y Administraciones de justicia y transparencia. Tiene un componente multidimensional importante en materia de derechos fundamentales, cadenas criminales, integridad y transparencia.

El área de JED asume también la coordinación de las actuaciones de la FIIAPP en el Mediterráneo.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP relevante para las alianzas internacionales y regionales en beneficio de las personas y del planeta

- Impulsar la definición y puesta en marcha de mecanismos de coordinación de la TEI seguridad y justicia en ALC
- Coordinar las actividades de la FIIAPP en el Mediterráneo en el marco del sistema público de la Cooperación Española

- Nutrir la presidencia de FIIAPP de *Practitioners' Network* en las temáticas de referencia del área
- Construir alianzas con el BID en materia de cooperación judicial
- Contribuir a la implementación de la dimensión exterior de la Agenda 2030 y al posicionamiento estratégico de FIIAPP en el NDICI-Europa Global en materia de justicia y Estado de derecho, nexo seguridad-justicia (estrategia para la nueva fase de EL PacCTO), delito ecológico, y état civil (con CIVIPOL)
- Liderar y coordinar la relación de la FIIAPP con las redes iberoamericanas de justicia (COMJIB, CIJ, AIAMP, AIDEF) e iniciar contacto con otras redes regionales en materia de justicia
- Asegurar la coordinación de la interlocución institucional de todos los programas y proyectos con las autoridades contractuales

Una FIIAPP eficaz para las Administraciones

- Sistematizar las prioridades de las Administraciones (a nivel AGE) en relación con las prioridades UE (incluyendo Justicia y poderes judiciales)
- Alinear el trabajo en el exterior de las instituciones de Justicia con el Plan Justicia 2030 (acceso a derechos y libertades, eficiencia del servicio público de justicia y contribución a la sostenibilidad y cohesión).

- Contribuir a la integración del sector justicia en los proyectos de cadena penal, junto a Fuerzas y Cuerpos de Seguridad y sistema penitenciario.

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Ejecución de 10 millones de euros
- Adjudicación de 2,95 millones de euros
- Rentabilidad (margen bruto) del 4%
- Desviación de la ejecución presupuestaria prevista / real (ingresos) < 7%
- Máximo de un 0,6% de gastos no elegibles sobre la muestra seleccionada en auditorías

- Contribuir a la generación y mejora de la gestión del conocimiento en sistemas de justicia
- Contribuir a la mejora del trabajo multidimensional (entre diferentes áreas, proyectos y/o Administraciones públicas)
- Reducir la brecha de género en la configuración de equipos de proyecto y la movilización de expertos de corto plazo

Una FIIAPP que promueve la Cooperación Técnica Pública para un Desarrollo Sostenible e Inclusivo

- Alinear la formulación de nuevos proyectos y, progresivamente, los proyectos en ejecución con el marco de resultados de la FIIAPP
- Reforzar la presencia de FIIAPP en *Twinning* en materias de referencia del área y países INTPA

PROYECTOS EN EJECUCIÓN JED

8. Justicia y Estado de derecho

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Perú	Apoyo de las fuerzas de la ley en la lucha contra las drogas y el crimen organizado en Perú	07/01/2019	06/11/2022	6.800.000,00 €	6.800.000,00 €	1.700.000,00 €
Multipaís (Guatemala, El Salvador, Honduras, Belice, República Dominicana, Panamá y Costa Rica)	Refuerzo de las unidades de investigación, institutos forenses, redes y procedimientos de investigación criminal en el Sistema de la Integración Centroamericana" (R1 y R2 del proyecto ICRIME)	20/12/2018	19/11/2022	9.700.000,00 €	9.700.000,00 €	4.300.738,00 €
Turquía	Formación forense hacia métodos de examen avanzados	14/04/2019	13/07/2022	2.000.000,00 €	2.000.000,00 €	179.472,00 €
Mozambique	Apoyo a la lucha contra la corrupción	22/08/2020	22/08/2024	9.000.000 €	4.804.648,00 €	100.000,00 €
Marruecos	Apoyo a la presidencia del Ministerio Fiscal	22/03/2021	31/12/2022	1.005.000,00 €	1.005.000,00 €	394.674,00 €
Albania	Lucha contra el crimen organizado en Albania a través de investigaciones criminales y financieras	01/03/2021	01/05/2024	5.500.000,00 €	5.500.000,00 €	1.500.000,00 €

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Serbia	Apoyo a Serbia para lograr los objetivos del Capítulo 24: Justicia, Libertad y Seguridad	08/07/2021	08/01/2025	5.000.000 €	350.000 €	111.073,20 €
Bolivia	Apoyo europeo a las fuerzas especiales de lucha contra la droga en la aplicación de la ley. Fase Puente 2021 – 2023	26/11/2021	05/02/2023	3.000.000 €	3.000.000 €	1.300.000,00 €
Multirregional África	CT JUST - Criminal Justice Responses to Terrorism	01/03/2022	28/02/2026	12.000.000 €	6.650.000 €	533.925,00 €
Total JED en ejecución				54.005.000 €	39.809.648 €	10.119.882,00 €

PROYECTOS EN PREPARACIÓN JED

8. Justicia y Estado de derecho

País	Proyectos	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución 2022
Albania	EU4JA (Ex Euralius VI)	15/10/2022	15/10/2024	2.500.000 €	450.000 €	50.000 €
República Dominicana	Planificación y gestión de la información del poder judicial	01/09/2022	01/09/2024	1.000.000 €	1.000.000 €	250.000 €
Perú	Apoyo de las fuerzas de la ley en la lucha contra las drogas y el crimen organizado en Perú	07/11/2022	06/11/2024	2.300.000 €	2.300.000 €	125.000 €
Total JED en preparación				5.800.000 €	3.750.000 €	425.000 €

5.3 Objetivos de las Áreas de Servicios Generales y Centrales

Los servicios generales y centrales son los responsables de asegurar una correcta gestión por parte de la Fundación, mediante el establecimiento de procedimientos y de directrices generales para las actividades de las áreas de Cooperación Técnica Pública. Se responsabilizan de las cuentas, memorias y balances, la coordinación, además de los pagos, administración, custodia, conservación y defensa de los bienes de la Fundación, dirigen los recursos humanos y supervisan la suscripción de contratos, convenios y en general todo tipo de acuerdos. Realizan la planificación y el seguimiento general de actividades en línea con su Plan Estratégico y coordinan la comunicación interna y externa. Facilitan de esta forma el trabajo del personal asignado a la ejecución de programas y proyectos.

5.3.1. OBJETIVOS DEL ÁREA DE ESTRATEGIA Y COMUNICACIÓN



Alianzas

El área de **Estrategia y Comunicación** tiene por objeto sistematizar el posicionamiento de la FIIAPP y contribuir junto al equipo directivo, las direcciones de área y las delegaciones a convertir a la Fundación en actor clave en las áreas de actuación en las que tiene una experiencia contrastada. Desde una visión estratégica, deberá

identificar nuevas alianzas y desarrollar un perfil propio de la FIIAPP en sus ámbitos de actuación y en enfoques metodológicos como la cooperación técnica pública, el hermanamiento o el principio de *policy first*. Deberá liderar el cambio hacia un agente de desarrollo al servicio de la Administración y alineado con las políticas del Estado.

Al área se adscribe la delegación de la FIIAPP en Bruselas.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP relevante para las alianzas internacionales y regionales en beneficio de las personas y del planeta

- Promover y/o consolidar relaciones con nuevos actores (BEI, BERD, BID, COFIDES, SEGIB, EDFI y sector privado)
- Impulsar y coordinar las contribuciones al proceso de reforma de la cooperación española
- Coordinar y estructurar las TEIs y los ejercicios de programación y comitología de la UE
- Coordinar la participación de FIIAPP en eventos nacionales e internacionales
- Liderar, coordinar y estructurar la preparación y desarrollo de la presidencia de FIIAPP de *Practitioners' Network*

- Propuesta de mecanismo de estructuración de oferta de conocimiento (DG sectoriales de la Comisión Europea y redes)

Una FIIAPP eficaz para las Administraciones

- Promover las relaciones con las CCAA y las autoridades locales
- Coordinar las relaciones institucionales, especialmente en el sistema público de la Cooperación Española
- Sistematizar prioridades, prácticas relevantes, experiencias y puntos focales de las Administraciones
- Promover la participación de nuevas Administraciones en acciones de cooperación internacional
- Promover la cooperación técnica pública (evento del día internacional de las Administraciones públicas y campañas de promoción del #TalentoPublico)

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Difusión y promoción del trabajo interno en torno a las prioridades del Plan Estratégico 2021-2024
- Revisión y puesta en marcha del plan de Comunicación interna



- Contribuir a la implementación operativa del Plan de Igualdad mediante la implementación de medidas asignadas al área para el primer año en materia de comunicación (incluir la perspectiva de género en la misión y visión de la entidad, aprobar un manual para el uso de un lenguaje inclusivo y no sexista y revisión manual de acogida con enfoque de género)
- Definir procesos de aprobación de proyectos y revisión de calidad
- Promover el trabajo conjunto entre los servicios centrales en el marco de objetivos compartidos

- Adaptación de la política de transparencia a la nueva Ley de transparencia e integridad.
- Coordinación de aportaciones y seguimiento del plan anual normativo
- Elaborar instrucciones internas a tener en consideración en la negociación y firma de proyectos de cooperación delegada en función del del marco que regule la relación con socios
- Definición del proceso de planificación operativa de la entidad
- Definición del proceso de financiación de la entidad

Una FIIAPP que promueve la Cooperación Técnica Pública para un Desarrollo Sostenible e Inclusivo

- Revisión e implementación del plan de trabajo compartido con INTPA sobre *Public Sector Expertise* y diálogo de políticas (mesas *Team Europe*)
- Promoción de narrativas y comunicación estratégica sobre el enfoque *Team Europe*
- Consolidar y difundir un posicionamiento estratégico sobre el principio de *policy first*
- Coordinar y estructurar las contribuciones a la reforma del *Twinning*

- Implementar la nueva estrategia de comunicación externa, incluyendo pautas de protocolo, estructuración de relaciones con la prensa, comunicación con SECI e INTPA, etc.
- Coordinar las contribuciones para la preparación de la Presidencia Española del Consejo en 2023

5.3.2. OBJETIVOS DEL ÁREA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO



Alianzas

Dentro de la tipología de procesos de la FIIAPP [(i) estratégicos, misionales u operativos, (ii) de soporte o apoyo y (iii) de mejora o evaluación], se ha decidido considerar a la Gestión del Conocimiento como un proceso de mejora al servicio (y que se nutre) de otros procesos de la Fundación. El principal proceso misional de la FIIAPP, es decir el que crea valor y tiene impacto en nuestros destinatarios finales, y que está directamente vinculado a los servicios que prestamos, es el proceso de gestión de las intervenciones de desarrollo. Para poder apoyar (medir, orientar y analizar) el proceso de gestión de las intervenciones de desarrollo es imprescindible que la Gestión del Conocimiento atienda distintos procesos de apoyo, principalmente los procesos de gestión de la información, la comunicación interna, y la gestión de personas (subprocesos de incorporación y acogida y de gestión del talento).

Al área se adscribe la unidad de capacitación para el desarrollo.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP relevante para las alianzas internacionales y regionales en beneficio de las personas y del planeta

- Responder a las necesidades y nutrir las prioridades de la Cooperación Española
- Contribuir a la implementación de la dimensión exterior de la Agenda 2030 y al posicionamiento estratégico de FIIAPP en el NDICI-Europa Global

Una FIIAPP eficaz para las Administraciones



Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Incorporar la gestión del conocimiento, progresivamente, en los procesos internos
- Mejorar las capacidades para procesar el conocimiento
- Incorporar la gestión del conocimiento a las estrategias de comunicación interna

Una FIIAPP que promueve la Cooperación Técnica Pública para un Desarrollo Sostenible e Inclusivo

- Definir, difundir e implementar herramientas para implementar la gestión por resultados en las acciones de desarrollo
- Contribuir a transversalizar la igualdad de género en todas las acciones de desarrollo de la FIIAPP

5.3.3. OBJETIVOS DEL ÁREA DE AUDITORÍA INTERNA Y DE GESTIÓN DE RIESGOS

El área de **Auditoría Interna y de Gestión de Riesgos** es la responsable de supervisar los mecanismos de control interno, de ejecución de las funciones de auditoría interna y de supervisión, revisión, control y análisis del sistema de gestión de riesgos.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Revisar, aprobar y ejecutar Plan de Auditoría Interna 2022
- Reportar periódicamente sobre el funcionamiento del control interno en FIIAPP
- Coordinar, impulsar y reportar sobre el sistema de gestión de riesgos
- Supervisar la implementación de acciones correctivas surgidas en auditorías
- Presentar nueva clasificación y visualización del marco normativo interno
- Promover y apoyar metodológicamente en la revisión de procedimientos clave de la entidad

5.3.4. OBJETIVOS DEL ÁREA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y EFICIENCIA TECNOLÓGICA

El área de **Transformación Digital y Eficiencia Tecnológica** tiene por objetivo consolidar el funcionamiento de los sistemas y su marco de gobernanza al servicio de los proyectos,

desarrollar la infraestructura tecnológica y velar por la seguridad de la información y la protección de los datos.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Obtener la certificación del Esquema Nacional de Seguridad (ENS) adaptado al nuevo RD
- Ejecutar proyecto DRP/BCP (Plan de Recuperación de Desastres/Plan de Continuidad de Negocio)
- Poner en marcha nuevo modelo de servicios IT
- Desarrollar módulos plataforma FIIAPP: gestión de recibos (y dietas de personal laboral) y gestión de proyectos
- Dar soporte al Área de Comunicación para la puesta en marcha del nuevo modelo para gestión de webs (entidad y proyectos)
- Dar soporte al área de Servicios Jurídicos en la implantación de la herramienta Redmine
- Elaborar un estudio de mercado de posibles soluciones para los sistemas de acceso y gestión de puestos
- Externalizar CPD (sede) a TIER3

5.3.5. OBJETIVOS DEL ÁREA DE RECURSOS HUMANOS Y ORGANIZACIÓN

El área de **Recursos Humanos y Organización** tiene por objetivo la gestión de los recursos humanos y la detección de necesidades de la organización para la propuesta de cambios organizativos para mejorar la eficiencia y estructuración de la Fundación,

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Adaptar la política de contratación de la entidad para cumplimiento del RD-Ley de la reforma laboral
- Adaptar la política de RRHH a todas las novedades legislativas que se puedan producir durante el 2022
- Consolidar, junto con el Área de Gestión Económica, el procedimiento formal para gestionar la asignación de personal de estructura a proyectos
- Aprobar Protocolo de seguridad para personal FIIAPP que se desplaza fuera de España en el marco de proyectos
- Avanzar en la actualización del pacto de empresa junto con el Comité de Dirección



- Simplificar y/o integrar procedimientos existentes
- Diseñar e implementar el plan de formación 2022
- Actualizar, en su caso, del sistema de evaluación del desempeño
- Diseñar un procedimiento para seguimiento de medidas de diligencia debida y evaluación del desempeño tras finalización de la relación laboral
- Coordinar la implementación operativa del Plan de Igualdad e implementación de medidas asignadas al área para el primer año
- Elaboración de la Auditoría retributiva de la FIIAPP

5.3.6. OBJETIVOS DEL ÁREA DE SERVICIOS JURÍDICOS Y GENERALES

El área de **Servicios Jurídicos y Generales** tiene por objetivo asegurar el cumplimiento de la normativa legal vigente y de los acuerdos adoptados por la Fundación y velar por el buen funcionamiento de los servicios generales de la FIIAPP. Apoya en el ámbito jurídico al resto de la organización, atendiendo y resolviendo cuestiones jurídicas y difundiendo instrucciones, procedimientos y criterios homogéneos de general aplicación. Gestiona los servicios generales que requiera la organización para su óptimo funcionamiento.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP relevante para las alianzas internacionales y regionales en beneficio de las personas y del planeta

- Participar activamente en el grupo de trabajo “Marcos Contractuales y Financieros” de *Practitioners’ Network*

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Definir un procedimiento específico para la tramitación de determinados gastos menores
- Definir un procedimiento de contratación en terreno, de acuerdo a disposición adicional 1ª de la LCSP

- Elaborar un texto refundido de la Guía Didáctica de Contratación FIIAPP
- Analizar y definir el proceso de tramitación de expedientes de contratación
- Analizar y elaborar recomendaciones sobre la información contenida en la planificación de la contratación de la FIIAPP, con el objetivo de crear sinergias y economías de escala
- Definir e implementar un programa de formación continua en materia de contratación
- Realizar un análisis jurídico sobre la movilización de expertos públicos, tanto españoles como de otros países, y elaborar un procedimiento al efecto
- Dar seguimiento, analizar y, en su caso, realizar aportaciones de los desarrollos normativos que sean del interés de la FIIAPP
- Elaboración de los modelos de relación con los socios, para la ejecución de la cooperación delegada
- Desarrollar y poner en marcha, en colaboración con el área de Transformación Digital, de una herramienta informática para la canalización de peticiones y consultas internas a Servicios Jurídicos.
- Unificar, actualizar y simplificar un nuevo procedimiento sobre gestión de viajes

- Avanzar en la definición y coordinación de los servicios generales de la Fundación con el objetivo de definir un procedimiento a futuro.

5.3.7. OBJETIVOS DEL ÁREA FINANCIERA

El área **Financiera** tiene por objetivo garantizar que la gestión económica se lleve a cabo según la normativa legal y contable vigente, además de llevar el control y seguimiento de la situación económica, fiscal y de tesorería de la Fundación. Fomentará la coherencia en la gestión económica de las áreas de cooperación técnica pública.

Objetivos específicos del área en relación con los objetivos generales 2022:

Una FIIAPP relevante para las alianzas internacionales y regionales en beneficio de las personas y del planeta

- Participar activamente en el grupo de trabajo “Marcos Contractuales y Financieros” de *Practitioners’ Network*

Una FIIAPP orientada a una gestión de proyectos integral y de excelencia

- Revisar exhaustivamente lo indicado en el último informe de auditoría de la IGAE, con estudio pormenorizado de hasta 10 años atrás, para identificación y corrección de errores de contabilización

- Liderar y supervisar el adecuado funcionamiento del SCIIF de la entidad
- Sistematizar los cierres contables con periodicidad trimestral
- Adoptar medidas para limitar el porcentaje de gastos no elegibles sobre la muestra seleccionada en auditorías (errores de contabilización)
- Diseñar e impartir plan de formación específico para gestores económicos



- Definir un cuadro de mandos de resultados e indicadores económicos a nivel de entidad y para el seguimiento de proyectos
- Adoptar medidas para garantizar el cierre económico adecuado de cada proyecto
- Continuar con la consolidación del diseño, rediseño y simplificación de procedimientos
- Consolidar sistema que facilite/supervise la solicitud de exoneración de impuestos en todos los proyectos fuera de la UE
- Colaborar con el área de Transformación Digital en la definición y tratamiento de la información a incorporar en el diseño del módulo de gestión de recibos de la plataforma FIIAPP
- Definir y hacer seguimiento de la ejecución del presupuesto de estructura de la FIIAPP
- Definir y poner en marcha un procedimiento de gestión de inversiones financieras temporales de FIIAPP
- Rediseñar y/o consolidar el pool bancario de la FIIAPP
- Definir y diseñar un procedimiento para las previsiones de tesorería
- Regularizar la gestión fiscal de la FIIAPP, principalmente respecto del IVA
- Diseñar el reporte semestral que incluya el seguimiento financiero de proyectos

