



# PLAN OPERATIVO ANUAL 2023



FIIAPP  
COOPERACIÓN ESPAÑOLA



AÑOS CONSTRUYENDO  
SISTEMAS PÚBLICOS





5

QUIÉNES SOMOS

---

7

PLAN ESTRATÉGICO 2021-2024

---

9

ORGANIZACIÓN INTERNA

---

13

MARCO INSTITUCIONAL Y PRIORIDADES

---

37

#FIIAPPway: UN MODELO DE COOPERACIÓN INNOVADOR

---

40

PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL

---

45

ANEXO I - PREVISIONES DE EJECUCIÓN 2023

---

## GLOSARIO DE SIGLAS

<b>AECID</b>	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo	<b>COMJIB</b>	Conferencia de Ministros de Justicia de los Países Iberoamericanos
<b>AfCFTA</b>	Área Continental Africana de Libre Comercio	<b>CTP</b>	Cooperación Técnica Pública
<b>ACP</b>	África, del Caribe y del Pacífico	<b>DDHH</b>	Derechos Humanos
<b>AIAMP</b>	Asociación Iberoamericana de Ministerios Públicos	<b>DGPOLDES</b>	Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible
<b>AIDEF</b>	Asociación Interamericana de Defensorías Públicas	<b>ECOSOC</b>	Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas
<b>BEI</b>	Banco Europeo de Inversiones	<b>EDFI</b>	Asociación Europea de Instituciones Europeas de Desarrollo
<b>BERD</b>	Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo	<b>EFAD</b>	Arquitectura Europea para el Desarrollo
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo	<b>FEMP</b>	Federación Española de Municipios y Provincias
<b>BM</b>	Banco Mundial	<b>FIO</b>	Federación Iberoamericana de Ombudsmán
<b>CELAC</b>	Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños	<b>FMI</b>	Fondo Monetario Internacional
<b>COFIDES</b>	Compañía Española de Financiación del Desarrollo	<b>FIIAPP</b>	Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas
		<b>GLAD</b>	Red de Acción Global sobre Discapacidad
		<b>JEFIC</b>	Asociación de Entidades Financieras Europeas para la Cooperación Internacional

<b>IFIs</b>	Instituciones financieras internacionales	<b>OMS</b>	Organización Mundial de la Salud
<b>Iberred</b>	Red Iberoamericana de Cooperación Jurídica Internacional	<b>ONU</b>	Organización de las Naciones Unidas
<b>IPCC</b>	Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático	<b>OTAN</b>	Organización del Tratado del Atlántico Norte
<b>LGTBI</b>	Lesbianas, Gais, Transexuales, Bisexuales e Intersexuales	<b>PN</b>	Practitioners' Network
<b>MAEC</b>	Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación	<b>PNUD</b>	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>NDICI-Europa Global</b>	Instrumento de Vecindad, Desarrollo y Cooperación Internacional	<b>PYMES</b>	Pequeñas y medianas empresas
<b>OCDE</b>	Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico	<b>SECI</b>	Secretaría de Estado de Cooperación Internacional
<b>OCE</b>	Oficina de la Cooperación Española	<b>SEGIB</b>	Secretaría General Iberoamericana
<b>ODS</b>	Objetivos de Desarrollo Sostenible	<b>SCIIF</b>	Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera
<b>OIM</b>	Organización Internacional para las Migraciones	<b>SICA</b>	Sistema para la Integración Centroamericana
<b>OIT</b>	Organización Internacional del Trabajo	<b>TEI</b>	Iniciativa Equipo Europa ( <i>Team Europe Initiative</i> )
<b>OMC</b>	Organización Mundial del Comercio	<b>UE</b>	Unión Europea
		<b>UNCAC</b>	Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción
		<b>UNICEF</b>	Fondo de Naciones Unidas para la Infancia

# 1. QUIÉNES SOMOS

La Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) es una fundación del sector público estatal (F.S.P.) de cooperación técnica, dentro del sistema público de la Cooperación Española y Europea. Su fin fundacional es la **mejora del marco institucional y del funcionamiento de los sistemas públicos** en los países en los que trabaja.

La FIIAPP **promueve, orienta y gestiona** la participación de las instituciones, Administraciones públicas y sus organismos en programas y proyectos de cooperación e intercambio de experiencias, impulsando de esta forma su internacionalización y contribuyendo a reforzar el papel de España en el mundo y a su posicionamiento global con enfoque de todo gobierno.

La actuación de la FIIAPP se enmarca en la **acción exterior del Estado y de la Unión Europea**. Implica a las instituciones en la agenda de cooperación internacional y moviliza al personal del sector público para compartir su conocimiento y experiencias, contribuyendo con ellos a la **reforma de políticas públicas en beneficio de las personas y del planeta**. La FIIAPP complementa el conocimiento técnico de las Administraciones **orientándolo hacia resultados de desarrollo**, impulsando el marco común global de la **Agenda 2030** y los ODS en las políticas de los países con los que colabora, así como en las Administraciones participantes en los procesos de aprendizaje entre pares. La cooperación técnica pública es un eje sistémico de los ODS y motor para fomentar políticas públicas inclusivas y sostenibles.

Como agente de desarrollo, la FIIAPP impulsa espacios de diálogo, intercambio y concertación que fomentan y consolidan **alianzas y relaciones de confianza, generando valores compartidos** entre sociedades. Trabaja, de esta forma, por afrontar conjuntamente retos compartidos, contribuyendo a la construcción de los bienes públicos mundiales y del orden multilateral basado en normas.

El trabajo de la FIIAPP se orienta y se desarrolla atendiendo a las prioridades e intereses de los países socios (orientación a la demanda), contribuyendo a **mejorar los sistemas públicos** y acompañando procesos de **reforma de políticas** mediante programas y proyectos de **cooperación técnica pública e intercambios de experiencias** con instituciones homólogas españolas, europeas y de terceros países.

La Fundación es la encargada, en España, de la gestión de los proyectos del programa de **hermanamientos** (*Twinning*) de la Unión Europea (siendo el mayor operador europeo de este instrumento) y, junto a otros actores del sistema público de la Cooperación Española (AECID, COFIDES), está acreditada desde el año 2011 para la gestión de proyectos de **cooperación delegada** de la Unión Europea, siendo uno de los principales operadores de esta modalidad de gestión indirecta del presupuesto de la Unión.

Todo ello, convierte a la FIIAPP en un actor estratégico del sistema europeo de cooperación internacional, del #TeamEurope y de los enfoques de trabajo conjunto (*Working Better Together*) en el marco de un sistema de acción exterior de competencias compartidas entre la UE

y los Estados Miembros, basada en valores e intereses retroalimentados por el conocimiento generado por las actividades de cooperación técnica pública.

El año **2023** es clave para asentar el posicionamiento del #TheFIIAPPway. Con la finalización del proceso de renovación de la acreditación para la gestión indirecta del presupuesto de la Unión Europea, el lanzamiento de las iniciativas *Team Europe* y la puesta en marcha de los planes de acción de los actuales instrumentos de financiación de la **acción exterior de la UE**, así como la definición del papel de la FIIAPP como entidad especializada en la cooperación técnica pública en el marco del anteproyecto de ley de desarrollo sostenible para el sistema de la Cooperación Española, la FIIAPP debe garantizar acciones de cooperación orientadas hacia el fortalecimiento institucional y resultados de desarrollo sostenible en beneficio de las personas y el planeta.



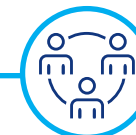
### Instrumento de acción exterior y de desarrollo

Contribuye a las **alianzas internacionales**, generando **espacios de diálogo y de intercambio** y construyendo **valores compartidos**.



#### Al servicio de las Administraciones

Promueve, orienta y gestiona la participación de las **instituciones españolas, europeas y de terceros países** en **proyectos de cooperación internacional**.



#### Para fortalecer sistemas públicos

A través de la **Cooperación Técnica Pública**, moviliza **expertise del sector público** y acompaña políticas públicas para un **desarrollo sostenible e inclusivo**.



#### En beneficio de las personas y del planeta



El Plan Estratégico 2021-2024 de la FIIAPP constituye una declaración de intenciones, una proyección de la FIIAPP para el período a la luz de su misión y visión, que permanecen intactas y enormemente relevantes.

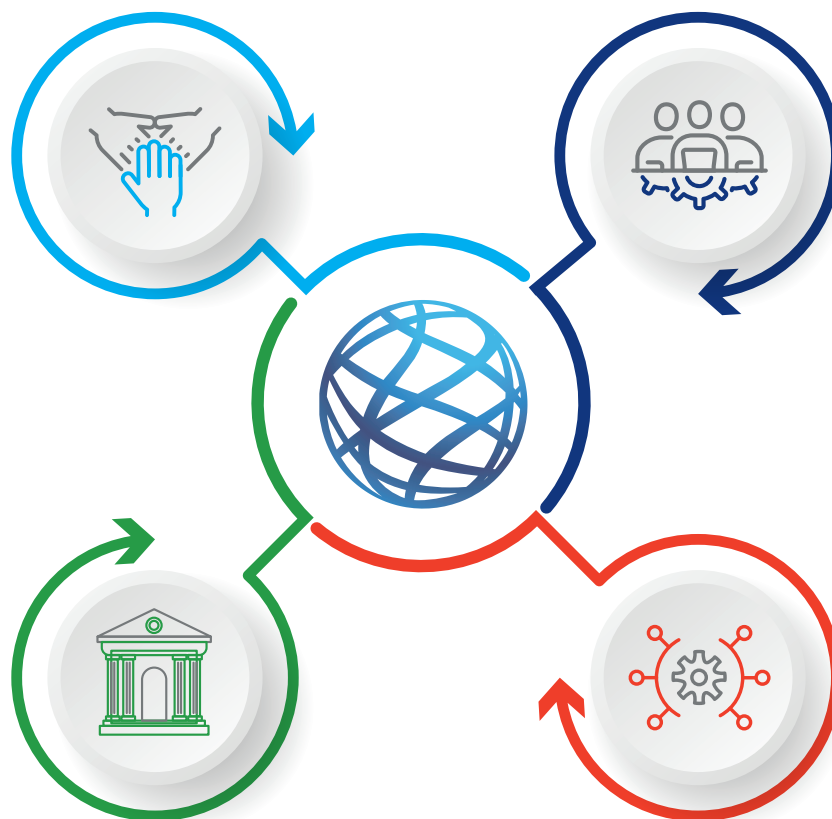
En este periodo, la FIIAPP concentra su trabajo en **cuatro ámbitos geográficos y ocho ámbitos temáticos**, en línea con las prioridades de acción exterior y de cooperación para el desarrollo del Estado y de la Unión Europea. Asimismo, trabaja de forma prioritaria en igualdad de género, cohesión social, transición verde justa y movilidad y migraciones.

El equipo humano de la FIIAPP actúa de acuerdo con principios éticos, establecidos en el código de conducta de la Fundación y en su Plan de Igualdad de Género, orientándose por los valores constitucionales, así como los de la política exterior, establecidos en la Ley de Acción y Servicio Exterior: la dignidad humana, la libertad, el Estado de Derecho y la democracia, los derechos humanos, la solidaridad, el fomento de la paz, la promoción de los derechos de las mujeres y de la igualdad de género, el respeto del derecho internacional y el compromiso con el multilateralismo.



La Fundación estructura su trabajo en el periodo 2021-2024 en torno a cuatro líneas estratégicas.

Una FIIAPP relevante para las **ALIANZAS INTERNACIONALES Y REGIONALES** en beneficio de las personas y del planeta



Una FIIAPP eficaz para las **ADMINISTRACIONES**

Una FIIAPP que promueve la **COOPERACIÓN TÉCNICA PÚBLICA** para el desarrollo sostenible e inclusivo

Una FIIAPP orientada a una **GESTIÓN DE PROYECTOS** integral y de excelencia



#### 3.1. ÁREAS DE COOPERACIÓN TÉCNICA PÚBLICA

La gestión de proyectos recae en las cuatro áreas de Cooperación Técnica Pública, cuya división sectorial responde a los ámbitos y competencias de las Administraciones Públicas a fin de facilitar la interlocución y la especialización del personal. Estas áreas se encargan de la identificación, formulación e implementación de los proyectos.

Las Áreas sectoriales de Cooperación Técnica Pública son las responsables de realizar las operaciones de proyectos de la Fundación en sus respectivos ámbitos de actuación junto a las administraciones e instituciones públicas competentes. Identifican las oportunidades de acuerdo con las prioridades establecidas, el conocimiento y los expertos requeridos, preparan las propuestas técnicas y económicas y gestionan íntegramente los proyectos, incluyendo la elaboración de informes de seguimiento, cumplimientos presupuestarios, gestión de todas las actividades, incluida la gestión de los desplazamientos necesarios, y la totalidad de la gestión económica.

Están estructuradas sectorialmente en función de las competencias de los diferentes Ministerios de la Administración General del Estado y acompañan el conocimiento técnico de sus especialistas hacia resultados de desarrollo sostenible e inclusivo.

#### ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y ASUNTOS SOCIALES

El Área de **Administración Pública y Asuntos Sociales** (APAS) cubre diversos sectores de actividad, entre los que se encuentran áreas competenciales de las Comunidades Autónomas y autoridades locales, lo que supone un reto importante de coordinación y movilización de las Administraciones.

El área de APAS asume también la coordinación de las actuaciones de la FIIAPP en América Latina y el Caribe y en materia de cooperación para el desarrollo territorial y la cooperación descentralizada.

#### DESARROLLO ECONÓMICO Y MEDIOAMBIENTE

El Área de **Desarrollo Económico y Medioambiente** (DEMA) coordina la interlocución y gestiona proyectos con ocho Ministerios y un amplio número de organismos adscritos a éstos, Comunidades Autónomas y empresas públicas. Trabaja además en ámbitos relevantes para el sector privado y la cooperación financiera.

El área de DEMA asume también la coordinación de las actuaciones de la FIIAPP en Europa.

## SEGURIDAD, PAZ Y DESARROLLO

El Área de **Seguridad, Paz y Desarrollo** (SPD) es la unidad operativa de mayor crecimiento en los últimos años y tiene un amplio potencial de desarrollo. Las relaciones con las Administraciones relevantes son estructuradas, pero el área debe reforzar la previsión en sus actuaciones y asegurar una buena ejecución de los proyectos asignados.

El área de SPD asume también la coordinación de las actuaciones de la FIIAPP en África subsahariana.

## JUSTICIA Y ESTADO DE DERECHO

El Área de **Justicia y Estado de Derecho** (JED) se centra en la interlocución, el conocimiento y la gestión de programas y proyectos con los poderes judiciales y las instituciones y administraciones de justicia y transparencia. Tiene un componente multidimensional importante en materia de derechos fundamentales, cadenas criminales, integridad y transparencia.

El área de JED asume también la coordinación de las actuaciones de la FIIAPP en el Mediterráneo.

## 3.2. ÁREAS DE SERVICIOS GENERALES Y CENTRALES

Los **servicios generales y centrales** son los responsables de asegurar una correcta gestión por parte de la Fundación, mediante el establecimiento de procedimientos y de directrices generales para las actividades de las áreas de Cooperación Técnica Pública. Se responsabilizan de las cuentas, memorias y balances, coordinación, además de los pagos, administración, custodia, conservación y defensa de los bienes de la Fundación, dirigen los recursos humanos y supervisan la suscripción de contratos, convenios y en general todo tipo de acuerdos. Realizan la planificación y el seguimiento general de actividades en línea con su **Plan Estratégico** y coordinan la comunicación interna y externa. Facilitan de esta forma el trabajo del personal asignado a la ejecución de programas y proyectos.

## ESTRATEGIA Y COMUNICACIÓN

El área de **estrategia y comunicación** tiene por objeto sistematizar el posicionamiento de la FIIAPP como parte del sistema de cooperación español y europeo, convirtiéndola en un actor clave en las áreas de actuación en las que tiene una experiencia contrastada. Desde el área se impulsan las estrategias de comunicación interna y externa, la identificación de nuevas alianzas, la mejora de la capacidad de la Fundación para canalizar las prioridades de la Administración y las políticas del Estado, y el desarrollo de un perfil propio en ámbitos de actuación prioritarios y

en enfoques metodológicos como la cooperación técnica pública, el programa de hermanamientos o el principio de policy first. Además, el área coordina el proceso interno de planificación operativa.

Al área se adscribe la delegación de la FIIAPP en Bruselas.

## GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

El área de **gestión del conocimiento** tiene por objetivo medir, analizar y orientar la gestión de las intervenciones de desarrollo. Para ello, apoya los procesos de gestión de la información, comunicación interna y gestión de personas (incorporación y acogida y gestión del talento). El área también se encarga de la planificación, coordinación y gestión de la plataforma virtual *Connect*.

Al área se adscribe la unidad de capacitación para el desarrollo.

## AUDITORÍA INTERNA Y DE GESTIÓN DE RIESGOS

El área de **auditoría interna y de gestión de riesgos** tiene por objetivo supervisar los mecanismos de control interno, de ejecución de las funciones de auditoría interna y de supervisión, revisión, control y análisis del sistema de gestión de riesgos.

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y EFICIENCIA TECNOLÓGICA

El área de **transformación digital y eficiencia tecnológica** tiene por objetivo consolidar el funcionamiento de los sistemas y su marco de gobernanza al servicio de los proyectos, desarrollar la infraestructura tecnológica y velar por la seguridad de la información y la protección de los datos.

## RECURSOS HUMANOS Y ORGANIZACIÓN

El área de **recursos humanos y organización** tiene por objetivo la gestión de los recursos humanos y la detección de necesidades de la organización para la propuesta de cambios organizativos para mejorar la eficiencia y estructuración de la Fundación.

## SERVICIOS JURÍDICOS Y GENERALES

El área de **servicios jurídicos y generales** tiene por objetivo asegurar el cumplimiento de la normativa legal vigente y de los acuerdos adoptados por la Fundación y velar por el buen funcionamiento de los servicios generales de la FIIAPP. Apoya en el ámbito jurídico al resto de la organización, atendiendo y resolviendo cuestiones jurídicas y difundiendo instrucciones, procedimientos y criterios homogéneos de general aplicación. Gestiona los servicios generales que requiera la organización para su óptimo funcionamiento.

## GESTIÓN ECONÓMICA

El **área de gestión económica** tiene por objetivo garantizar que la gestión económica se lleve a cabo según la normativa legal y contable vigente, además de llevar el

control y seguimiento de la situación económica, fiscal y de tesorería de la Fundación. Fomentará la coherencia en la gestión económica de las áreas de cooperación técnica pública.

La FIIAPP es un actor español y europeo de acción exterior y de desarrollo. Su mandato se define en el art. 33 de la Ley 1/2023, de 20 de febrero, de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global. Su **Patronato** está presidido por la Vicepresidencia primera del Gobierno e integrado por varias ministras y ministros y secretarías y secretarios de Estado. La **Comisión Permanente** de su Patronato está presidida por la Secretaría de Estado de Cooperación Internacional, con la vicepresidencia de la Secretaría de Estado de Función Pública. La Fundación está adscrita al Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación. Según sus **Estatutos**, la FIIAPP es la entidad de la Cooperación Española especializada en la mejora de sistemas públicos y la participación de las instituciones en la cooperación internacional.

La actividad de la FIIAPP en el marco de la acción exterior española se fundamenta en la **Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado**, que convoca a la totalidad de los órganos constitucionales, las Administraciones públicas y los organismos e instituciones de ellas dependientes, adopta el concepto de dimensión internacional de la actuación del Estado y el principio de unidad de acción en el exterior, incorporando el ámbito europeo e iberoamericano como fundamento de su definición.

La FIIAPP obedece al art. 13, que determina que las **fundaciones públicas, como sujetos de la acción exterior del Estado**, actuarán en el exterior de acuerdo con los principios establecidos en dicha ley y las directrices de la política exterior del gobierno. La Ley también se fundamenta en la exigencia de afirmar y promover los valores e intereses de España, fortalecer su presencia internacional y reforzar su imagen en el mundo.

Como actor de la acción exterior del Estado, la FIIAPP asume y promueve los **valores** descritos en la Ley: **la dignidad humana, la libertad, el Estado de Derecho y la democracia, los derechos humanos, la solidaridad, el fomento de la paz, la promoción de los derechos de las mujeres y la igualdad de género, el respeto del derecho internacional y el compromiso con el multilateralismo**. Además, la FIIAPP promueve y se identifica plenamente con los valores de la Unión Europea y su Carta de Derechos Fundamentales. La FIIAPP se reconoce también en los valores sobre los que construye la Comunidad Iberoamericana.

El **marco de actuación** de la FIIAPP está definido en **tres niveles: español, europeo e internacional**. Su actuación en los distintos ámbitos temáticos y geográficos, así como las modalidades de cooperación vienen determinados por:



Prioridades de Acción Exterior  
Plan Director de la Cooperación Española



Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad  
Una Europa más fuerte en el mundo  
#TeamEurope  
# Global Gateway  
Consenso Europeo de Desarrollo



Objetivos de Desarrollo Sostenible  
Agenda eficacia del desarrollo

Las prioridades de la acción exterior del Estado y de las instituciones públicas están desarrolladas en la [Estrategia de Acción Exterior](#) (2021-2024) junto al [V Plan Director de la Cooperación Española](#) (2017-2021) y el siguiente.

Las prioridades de la Comisión Europea (2019-2024), que buscan consolidar [una Europa más fuerte en el mundo](#) (Pacto Verde, Alianza Digital, Empleo y Crecimiento, Migraciones, Gobernabilidad, Paz, Seguridad, y Desarrollo Humano), y quedan también recogidas a nivel de la Unión en la [Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad de la UE](#), el nuevo [Consenso Europeo de Desarrollo](#), así como la estrategia [Global Gateway](#).

Por su parte, la Agenda 2030 y los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y de [eficacia del desarrollo](#) ([Alianzas](#)

[Globales](#), etc.) constituyen el marco de referencia global para el trabajo de la FIIAPP.

En el año 2023 serán de especial relevancia para la FIIAPP:

En España,

- El 25 aniversario de la FIIAPP
- La entrada en vigor y puesta en marcha Ley de Cooperación al Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global y de su desarrollo normativo
- La posible aprobación de la nueva Ley de Función Pública y su normativa de desarrollo
- La elaboración y puesta en marcha del VI Plan Director de la Cooperación Española
- El Plan Nacional de Recuperación, Transformación y Resiliencia
- La adaptación a la reforma laboral (Real Decreto-ley 32/2021)
- La puesta en marcha de la Estrategia de Acción Exterior y las prioridades de acción exterior de las instituciones

En la Unión Europea,

- La Presidencia española del Consejo de la UE
- La segunda mitad de la co-presidencia de FIIAPP de la red Practitioners' Network y su cierre en la Asamblea General, permaneciendo como miembro de la gobernanza de la red (Comité Dirección)
- La actualización del Reglamento Financiero de 2018
- Las conclusiones de la [Conferencia sobre el futuro de Europa](#) (2022)
- La puesta en marcha de las primeras acciones en el marco de las Iniciativas Equipo Europa (TEIs), en especial las regionales en América Latina, y de los paquetes de inversión de la estrategia Global Gateway
- El avance en los enfoques de trabajo conjunto a través a una mayor integración de las redes de cooperación europeas - reunión de EDFI, JEFIC y PN
- El [Programa de trabajo de la Comisión para 2023](#) y la [hoja de ruta legislativa para 2023 y 2024](#)
- La reforma de la [backbone strategy de la UE](#) para la cooperación técnica
- La presentación del primer examen voluntario de la UE sobre los ODS en el Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible.

- La reunión de agencias europeas de cooperación al desarrollo y ayuda humanitaria
- Evaluación intermedia de los instrumentos de acción exterior previstos en el actual MFF: NDCI-Europa Global e IPA III (noviembre 2023), del Plan de Acción sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en la acción exterior (GAP III) y del Plan de Acción de la UE en Derechos Humanos y Democracia
- La dimensión exterior de la agenda social, digital y verde de la UE, con la transición justa como elemento central en el marco del apoyo a la recuperación socioeconómica sostenible e inclusiva de la COVID-19 bajo el concepto de "*building back better*".
- La consolidación del cambio de paradigma hacia los enfoques de trabajo conjunto en una acción exterior basada en valores e intereses compartidos (Team Europe, Global Gateway, Arquitectura Europea del Desarrollo)

A nivel global,

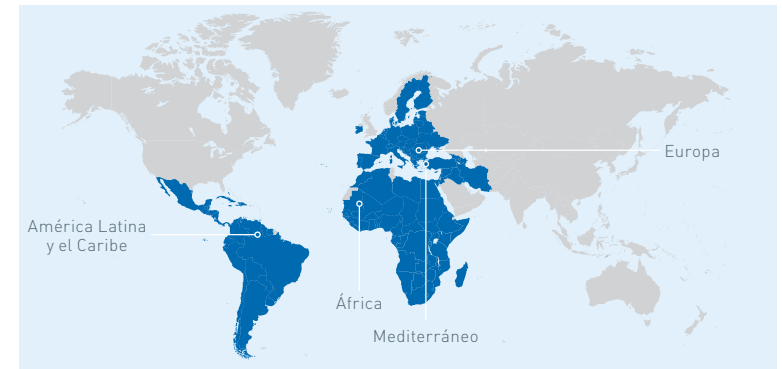
- La Cumbre Iberoamericana de jefes de Estado y de Gobierno
- La Cumbre UE-CELAC de jefes de Estado y de gobierno
- La primera Conferencia Regional sobre cooperación sur-sur de América Latina y el Caribe

- La reunión de Ministros de Desarrollo del G20
- Las **prioridades del Secretario General de Naciones Unidas para 2023**
- La Cumbre de Naciones Unidas sobre los ODS previa a la Asamblea General
- La COP28

## 4.1. PRIORIDADES GEOGRÁFICAS

En línea con el marco institucional, las actividades de la FIIAPP, como parte de la acción exterior del Estado y de acuerdo con la **Ley de la Acción y el Servicio Exterior**, se llevarán a cabo en las siguientes regiones:

- Las consideradas **estratégicas** para la acción exterior del Estado en la legislación: europea, iberoamericana y mediterránea.
- Regiones en las que, bajo las directrices de la acción exterior, se actúe para atender **desafíos globales**, como amenazas contra la paz y la seguridad, epidemias, cambio climático, migraciones, entre otros.
- Países y zonas prioritarios en la **agenda de las instituciones y de los diferentes órganos de la Administración** en sus ámbitos de competencia,



recogidos en el Capítulo II de la Ley de la Acción y el Servicio Exterior.

La acción exterior del Estado se enmarca en la acción exterior de la Unión Europea y como parte de un sistema de cooperación para el desarrollo de competencias compartidas, la FIIAPP trabajará en el eje de la Cooperación Española y Europea, concentrando sus actividades en las siguientes áreas geográficas específicas:

- **América Latina y el Caribe:** la FIIAPP apuesta por fortalecer aún más las alianzas con la región que representa nuestra vecindad más inmediata en todos los sentidos menos el geográfico. Aspira a nutrir la repolitización de las relaciones mediante la cooperación técnica pública y los diálogos de políticas, impulsando estándares comunes, contribuyendo a la regionalización y la superación de trampas de desarrollo, especialmente en materia de institucionalidad, Estado de derecho y cohesión social.



Trabjará en el marco de la cooperación birregional UE-América Latina y el Caribe (ALC) que emana de los acuerdos de las cumbres y reuniones ministeriales UE-ALC, en la cooperación triangular y, bajo el enfoque del desarrollo en transición, en mecanismos innovadores de cooperación con los países de renta media y de cooperación avanzada, diálogos de políticas de la UE con los países de la región, valores compartidos, cohesión social, estrategias contra la criminalidad organizada mediante el abordaje integral de la cadena seguridad-justicia-tratamiento penitenciario, triple transición justa (socio-económica, verde y digital) y el refuerzo del espacio euro-latinoamericano sobre la base de los acuerdos y redes iberoamericanas y la cooperación interamericana.

A nivel operativo, la FIIAPP apuesta por la renovación con enfoque *Team Europe* de los programas indicativos multianuales de la Unión Europea para la región, con especial atención a las iniciativas regionales en materia de desigualdades, Estado de derecho, comercio, transición ecológica y digitalización. Durante el año se comenzará la ejecución de nuevos programas como el diálogo regulatorio sobre estándares digitales y la transición verde en la Amazonía, se comenzará la implementación de nuevas fases de EL PAcCTO y EUROCLIMA y se preparará la transición de EUROsociAL+.

En el año 2023, serán especialmente relevantes la XXVIII Cumbre Iberoamericana, la comunicación de la Comisión Europea y el Alto Representante sobre las

relaciones con América Latina, la Cumbre UE-CELAC y, posiblemente, la ratificación del Acuerdo de Asociación UE-Mercosur y la entrada en vigor del [nuevo Acuerdo de Asociación](#) entre la Unión Europea y los miembros de la Organización de los Estados de África, el Caribe y el Pacífico.

- **Mediterráneo:** la FIIAPP trabajará fuertemente en la cooperación técnica en el marco de la [Política Europea de Vecindad](#) (sur), la [Unión por el Mediterráneo](#) y el Diálogo 5+5, especialmente mediante el programa de [hermanamientos](#) y acciones regionales, apostando por la convergencia de estándares institucionales en materia de cohesión social y movilidad y migraciones. Se nutrirán alianzas institucionales, especialmente con Marruecos.

En el año 2023, será especialmente relevante la Cumbre UE-Mediterráneo prevista durante la presidencia española del Consejo de la UE.

- **África:** la FIIAPP alineará sus actuaciones con el [Foco África 2023](#) y la estrategia Horizonte África, aspirando a acompañar la [asociación África-UE](#) con programas de cooperación para el fortalecimiento institucional que genere las condiciones habilitantes para la inversión, así como cooperación en materia de seguridad, estabilidad y gobernanza como eje de desarrollo, lucha contra el terrorismo y movilidad y migraciones en el G5 Sahel y el [Proceso de Rabat](#).

En el año 2023, la FIIAPP trabajará especialmente en el impulso de la iniciativa *Team Europe* en materia de

migraciones en el Magreb, África Occidental y el Sahel, la renovación de los principales programas en materia de seguridad en el Sahel y el impulso de estructuras de diálogo de políticas en el marco de acciones que nutran el proceso de Rabat. Además, la Fundación facilitará la participación de las administraciones españolas en las iniciativas de la UE en materia de digitalización, de acompañamiento del acuerdo continental de libre comercio AfCFTA y de salud.

En este sentido, han de servir de guía para la actividad de la FIIAPP la [comunicación de la UE “Hacia una Estrategia Global con África”](#) (2020), la [visión conjunta UE-África para 2030](#), la revisión de los planes de acción regionales de la UE en el Sahel (siguiendo las [Conclusiones del Consejo en 2021](#)), el Cuerno de África (siguiendo las [Conclusiones del Consejo en 2021](#)) y el Golfo de Guinea, la renovación del acuerdo post-Cotonú (vencido en 2020) tras el [pre-acuerdo entre la UE y los países ACP](#), así como la creación del [Área Continental Africana de Libre Comercio](#).

- **Europa:** cooperación técnica en el marco de las [Políticas Europeas de Vecindad](#) (este) y la [estrategia para los Balcanes occidentales](#), especialmente mediante el programa de [hermanamientos](#) y [proyectos complementarios](#) en los Balcanes occidentales, así como acciones con las Direcciones Generales sectoriales de la Comisión Europea.

Durante el 2023, serán relevantes para FIIAPP la [nueva Política de Asociación oriental “Reforzar la resiliencia:](#)

[una Asociación Oriental eficaz para todos”](#), el informe de 2022 sobre el [avance y prioridades del proceso de adhesión](#), el [Plan Económico y de Inversión para los Balcanes Occidentales](#) y las [directrices para la Implementación de la Agenda Verde en los Balcanes Occidentales](#), junto a la puesta en marcha de las iniciativas *Team Europe*. En particular, el apoyo a la reconstrucción de Ucrania y el fortalecimiento de las capacidades del Estado serán claves en este ámbito.

## 4.2. PRIORIDADES TEMÁTICAS

En este apartado se revisan las principales iniciativas y documentos estratégicos con impacto sobre las acciones que ejecuta la Fundación, enmarcadas en cada uno de los ámbitos de actuación definidos en el [Plan Estratégico 2021-2024](#) de la FIIAPP.

Los ámbitos de actuación de la FIIAPP vienen determinados por las prioridades de la acción exterior del Estado y de la Unión Europea. El marco de actuación y los fines fundacionales de la Fundación determinan su papel en el **impulso a la implementación de la Agenda 2030** en las políticas públicas de los países con los que trabaja, así como en las Administraciones participantes en los procesos de **aprendizaje entre pares**, de **cooperación técnica pública** y de **construcción de alianzas (ODS 17)**. Por la naturaleza de sus actividades es de especial relevancia el **ODS 16** “Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas” y sus **metas** en materia de

**promoción del Estado de derecho**, de las **capacidades institucionales** y de **políticas públicas inclusivas** y en favor del **desarrollo sostenible**. Estos dos ODS son vehiculares para el resto de los objetivos de la Agenda 2030 y un motor para reforzar una cooperación basada en políticas y valores compartidos, siendo consustanciales al mandato de la FIIAPP y vertebrando toda su actividad.

Además, la Fundación ancla su acción en el marco conceptual de la democracia y el enfoque de derechos, y trabaja para que las intervenciones de desarrollo garanticen, protejan y promuevan los derechos humanos, civiles, sociales, ambientales, culturales y políticos de la ciudadanía, como condiciones esenciales para un desarrollo sostenible e inclusivo. En consecuencia, la FIIAPP asume como suyas las temáticas prioritarias de la agenda global en materia de **cohesión social, transición verde justa, movilidad y migraciones y, en especial, la igualdad de género**. En ésta última, trabajará de forma

transversal sobre los efectos diferenciados que los retos globales tienen sobre las mujeres, y en favor de políticas públicas que fomenten su participación política, económica y pública. Éstas cuatro prioridades son además transversales a diferentes ámbitos temáticos y, por tanto, también vertebran los programas y proyectos de la Fundación. La FIIAPP se propone para el período 2021-2024 intensificar sus esfuerzos en todas ellas.

Los ocho ámbitos de actuación que se definen a continuación se estructuran alrededor de las **cinco dimensiones** de la Agenda 2030: **personas, planeta, prosperidad, paz y alianzas**.

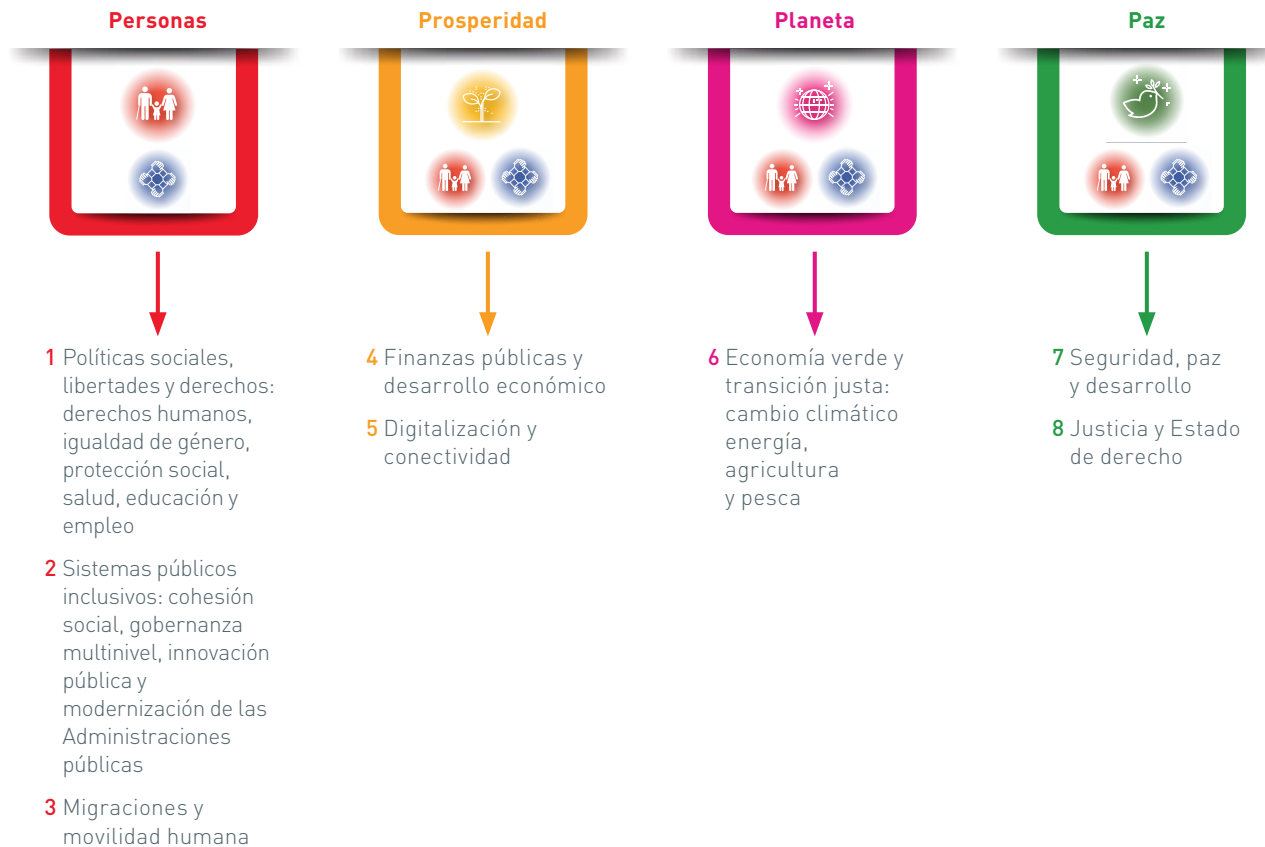
Además de estos ámbitos, se recogen las temáticas prioritarias de este [Plan Estratégico](#), así como la construcción de alianzas y de enfoques de todo gobierno, junto a la gestión del conocimiento como valores añadidos de la FIIAPP en el trabajo con las instituciones públicas.

### TEMÁTICAS PRIORITARIAS

- Igualdad de género
- Cohesión social
- Transición ecológica
- Movilidad y migraciones



## ÁMBITOS DE ACTUACIÓN TEMÁTICOS



Gestión del conocimiento



# 1. Políticas sociales, libertades y derechos: derechos humanos, igualdad de género, protección social, salud, educación y empleo



Como institución dedicada a la cooperación pública, las temáticas prioritarias intrínsecas a la actividad de la FIIAPP incluyen la igualdad de género, la diversidad, la cultura, la inclusión de las personas con discapacidad, los derechos, la protección social, la salud, la educación y el empleo, desde una perspectiva del ciclo de vida (pequeña infancia, juventud, adultos mayores) La [Ley 2/2014, de 25 de marzo de la Acción](#) establece una serie de ámbitos de actuación en materia de derechos humanos (art. 16), empleo y seguridad social (art. 22), igualdad de género (art. 23), educación (art. 26) y salud (art. 31). Las actividades de FIIAPP en estos ámbitos también vienen determinadas por los **ODS** (ODS 3 sobre salud y bienestar, ODS 4 sobre educación inclusiva, ODS 5 sobre igualdad de género -en especial la meta 5.5 sobre participación política, económica y pública-, ODS 8 sobre trabajo decente e igualdad), además de diversas comunicaciones y planes de trabajo de las Naciones Unidas ([discapacidad](#), [educación](#)), la Unión Europea ([protección social](#), [salud](#), [DDHH](#), [género](#)) y otros organismos internacionales ([Piso Protección Social](#) de la OIT-OMS, programa [protección social y finanzas](#)

[públicas](#) de la UE-OIT-UNICEF). La FIIAPP hace suya la [política exterior feminista](#), sus principios y la ambición de impulsar la igualdad en la acción exterior. En el ámbito de la [Convención sobre los derechos de las personas con discapacidad](#) (artículo 32 sobre la cooperación internacional), la FIIAPP trabajará en la Red de Acción Global sobre Discapacidad (GLAD).

En el 2023, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- Naciones Unidas: [informe sobre respuesta inclusiva de la discapacidad ante la COVID-19, plan estratégico de ONU Mujeres para 2022–2025](#)
- PNUD: [Oferta de Protección Social 2.0](#)
- [El Plan de Aceleración Global para la igualdad de género](#) (2021-2026), lanzado en el marco del Foro Generación Igualdad (2021)
- Organización Internacional del Trabajo: Informe sobre Una [Coalición Mundial para la Justicia Social](#) (2022), operacionalizada a través del “[acelerador global para transiciones justas](#)”
- Banco Mundial: [Hoja de ruta hacia la Protección Social Universal: Resiliencia, Equidad y Oportunidades para todos](#) (2022)

A nivel regional,

- La declaración ministerial de la Unión por el Mediterráneo sobre el **refuerzo del papel de la mujer en la sociedad** (2022)
- La declaración ministerial de la Unión por el Mediterráneo sobre **investigación e innovación** (2022)

A nivel de la Unión Europea,

- **Plan de Acción para Involucrar a la Juventud en la Acción Exterior de la UE** (2022-2027)
- El **Plan de Acción (2020-2024) de la UE sobre Derechos Humanos y Democracia**
- El **Plan de Acción de la UE para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres en la Acción Exterior 2021-2025 (GAP III)**, que tendrá su evaluación intermedia durante 2023
- La **Agenda y Plan de Acción en materia de Lucha contra la Droga** (2021-2025)
- El **Plan de Acción de la UE contra el racismo** (2020-2025)
- La **estrategia para los Derechos de las Personas con Discapacidad** (2021-2030)
- El **Plan de Acción sobre el Pilar Europeo de Derechos Sociales** (2021)

- El documento de trabajo para **Abordar la desigualdad en los países socios** (2021)
- La caja de herramientas para **aplicar el enfoque basado en derechos humanos en las alianzas internacionales** (2021)
- La **Estrategia Europea de Cuidados** (2022)
- Las Conclusiones del Consejo sobre **inseguridad alimentaria** (2022)
- Las Conclusiones del Consejo sobre la **inclusión de las personas con discapacidad en el mercado laboral** (2022)
- **2023 Año Europeo de las Capacidades**
- Actualización del marco europeo de movilidad en el aprendizaje.

A nivel de España,

- La **Estrategia Nacional española de Prevención y Lucha contra la Pobreza y la Exclusión Social** (2019-2023)
- La **Estrategia Nacional sobre Adicciones** (2017-2024)
- La **Estrategia de Economía Social** (2021-2027)
- El **III Plan Estratégico Nacional de Infancia y Adolescencia, la nueva Estrategia sobre Discapacidad** (2022-2030)

- Los Anteproyectos de Ley para la creación del Centro Estatal de Salud Pública, para la protección de los derechos humanos, de la sostenibilidad y de la diligencia debida en las actividades empresariales transnacionales y para los servicios sociales
- Ley integral para la igualdad de trato y la no discriminación.
- Proyecto de Ley para la igualdad de las personas trans y la garantía de derechos para las personas LGTBI



## 2. Sistemas públicos inclusivos: cohesión social, gobernanza multinivel, innovación pública y modernización de las Administraciones públicas



El objetivo de la FIIAPP es mejorar los sistemas públicos de los países con los que trabaja en todos los ámbitos de actuación. Las actividades de FIIAPP en este ámbito específico se rigen por el ODS 16, que establece metas sobre el Estado de Derecho, corrupción, procesos de toma de decisión inclusivos y representativos, participación en la gobernanza global, registros, acceso a la información, desarrollo de capacidades institucionales y políticas sostenibles. Desde esta óptica, el ODS 10 y las políticas públicas que contribuyan a reducir las desigualdades son una precondition para sociedades cohesionadas y para la estabilidad de los sistemas democráticos y el orden multilateral global. La FIIAPP apuesta por estos valores como condición previa para un desarrollo sostenible e inclusivo. Además, mantiene su fuerte impacto en los programas europeos el [Programa para el Cambio de la UE](#) de 2011, que establece prioridades sobre gobernanza y

administración pública en el capítulo sobre Derechos humanos, democracia y otros elementos clave de la buena gobernanza. El nuevo [Consenso Europeo de Desarrollo](#) recoge este marco conceptual del Programa para el Cambio, determinando el enfoque de la cooperación europea para los años hasta el 2030 (las 5 "P": personas, planeta, prosperidad, paz y alianzas).

En el 2023, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel de la Unión Europea,

- [La estrategia para reforzar la contribución de la UE a un multilateralismo basado en normas](#) (2021)
- [Declaración de Estrasburgo sobre los valores y retos comunes de las administraciones públicas europeas](#) (2022)
- [European Public Administration Network \(EUPAN\) Strategy Paper](#) (2022-2025)

A nivel de España,

- [El IV Plan de Gobierno Abierto \(2020-2024\)](#).

### 3. Migraciones y movilidad humana



La actividad de la FIIAPP en el área de las migraciones y la movilidad humana se fundamenta en el art. 23 de la [Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado](#) (capítulo II – Ámbitos de la Acción Exterior del Estado), que establece la acción exterior en materia de emigración e inmigración con el objetivo de salvaguardar los derechos económicos y sociales de los trabajadores españoles y ordenar los flujos migratorios hacia España y a reforzar la lucha contra la inmigración irregular. A nivel internacional, la actividad de la Fundación se enmarca en el [Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular](#). Además tiene un efecto determinante sobre la actividad de la Fundación la [Estrategia Global de la UE](#) para la Política Exterior y de Seguridad (nexo migración y desarrollo) y otros planes de acción (la dimensión exterior del nuevo [Pacto sobre Migración y Asilo](#) y la asignación presupuestaria mínima del 10% del [NDICI-Europa Global](#)).

En el 2023, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- [La Visión Estratégica \(2019-2023\) de la Organización Internacional para las Migraciones](#)
- El “[Llamamiento global 2023](#)” del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

A nivel regional,

- La puesta en marcha de la propuesta española para una Iniciativa Equipo Europa (TEI) en la región Magreb, África Occidental y Sahel
- Las Estrategias Regionales de la OIM (2020-2024) para [África occidental y central, Oriente Medio y el Norte de África, América del Sur y América del Norte, América Central y Caribe](#)

A nivel de la Unión Europea,

- El [Plan de Acción contra el tráfico ilícito de migrantes 2021-2025](#)
- La [Estrategia sobre el retorno voluntario y la reintegración](#) (2021)
- El [Plan de Acción en materia de Integración e Inclusión](#) (2021-2027)
- La estrategia para [atraer capacidades y talento a la UE](#) (2022)

- Plan de Acción para los Balcanes Occidentales (2022)
- Plan de Acción para el Mediterráneo Central (2022)
- Planes de acción para las rutas atlántica, mediterránea occidental y oriental (2023)

A nivel de España,

- El acuerdo entre el Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones y la OIM para la realización de

proyectos en reasentamiento, retorno voluntario asistido y reintegración, e inclusión (2021)

- El Reglamento para regular las condiciones de acogida de los solicitantes de protección internacional (2021)
- La reforma del Reglamento de la Ley Orgánica 4/2000, sobre derechos y libertades de los extranjeros en España y su integración social (2022)

## 4. Finanzas públicas y desarrollo económico



Las actividades de la FIIAPP en este ámbito están alineadas con lo establecido en [Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado](#) en materia tributaria (art. 17); en materia económica, comercial, financiera y de apoyo a la internacionalización de la economía española (art. 20); en materia de investigación, desarrollo e innovación: participación de los organismos públicos y privados en programas y proyectos científicos, tecnológicos o de innovación internacionales, redes del conocimiento y especialmente en las iniciativas promovidas por la Unión Europea (art. 21); y en materia de turismo: fomento de la cooperación turística internacional (art. 28). Además, las actividades de la FIIAPP en este ámbito responden al ODS 10, la [Agenda de Acción de Addis Abeba](#), estrategias de la Unión Europea, objetivos de la [Organización Mundial del Turismo](#) e iniciativas como la [Plataforma para la Colaboración en política fiscal](#). En este ámbito, la FIIAPP trabajará especialmente en la [Red de Educación Fiscal](#).

En el 2023, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- Naciones Unidas: Foro de Financiación para el Desarrollo del ECOSOC
- [OCDE: perspectivas sobre Financiación para el Desarrollo Sostenible en 2023](#) (2022)
- [Declaración de la cuarta cumbre de la Alianza Global para la Eficacia del Desarrollo](#) (2022)
- OMC: [Incorporar el Comercio para Lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible](#) (2018)

A nivel regional,

- La [Estrategia 2063 de la Unión Africana](#)
- La [estrategia para la gobernanza económica en África](#) (2021-2025)
- [BID: Visión 2025. Reinvertir En Las Américas: Una Década De Oportunidades](#) (2021)

A nivel de la Unión Europea,

- El [estudio prospectivo sobre crecimiento sostenible en 2023](#) (2022)
- La comunicación sobre la [revisión de la política comercial: una política comercial abierta, sostenible y firme](#) (2021)

- El Plan Operativo 2022-24 del Banco Europeo de Inversiones
- El Plan Industrial del Pacto Verde para la era de cero emisiones netas (2023)
- La hoja de ruta de la Comisión para la mejora de la arquitectura financiera europea para el desarrollo e informe de situación de 2021 (2022)
- La Estrategia de Turismo Sostenible 2030 (2021)
- La Estrategia España Nación Emprendedora (2021)
- Los anteproyectos de ley de Industria y de modificación de las leyes de marcas, de protección del diseño industrial y de patentes

A nivel de España,

- El Plan de Acción para la Internacionalización de la Economía Española (2021-2022)

## 5. Digitalización y conectividad



Las actividades de la FIIAPP se alinean con lo establecido por la [Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado](#) en materia de infraestructuras, transporte y vivienda: mejorar los actuales niveles de seguridad, al reforzamiento de la conectividad de España con el exterior, a incrementar la eficiencia y sostenibilidad en los distintos modos de transporte, y a la internacionalización de las empresas del sector de infraestructuras, transporte y construcción (Art. 33). La FIIAPP identifica oportunidades de internacionalización de la Administración española en mecanismos de inversión de la UE, los mecanismos de *blending*, los Bancos de Desarrollo (CAF, BID), etc. Sigue las políticas internacionales sobre infraestructuras verdes para identificar futuras prioridades y fuentes de financiación, incluyendo el ODS 9. En este ámbito son especialmente relevantes las [Políticas Europeas de Ampliación, los Planes de Acción o Agendas de Asociación](#) de la Política Europea de Vecindad y los [Espacios Euro-Mediterráneos](#), como por ejemplo el de aviación. Además de la Comunicación de la UE [“Configurar el futuro digital de Europa”](#), que establece las prioridades en materia de digitalización para crear una economía europea competitiva, la [Brújula Digital 2030](#), enfocada en la digitalización centrada en el ser humano,

los derechos digitales y el abordaje de la brecha digital, y el [Global Gateway](#) como estrategia de la UE para la conectividad global y las alianzas digitales.

En el 2023, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- La [Nueva Agenda Urbana de la ONU Habitat III](#) (2016)
- La [hoja de ruta del Secretario General de la ONU para la cooperación digital](#) (2020) y el [informe de progreso en 2022](#)
- El [Plan de Acción para un Planeta Sostenible en la Era Digital](#) de la Coalición para la Sostenibilidad Ambiental

A nivel regional,

- Unión Africana: [La Estrategia para la Transformación Digital de África](#) (2020-2030)
- La [Agenda Digital eLAC2022](#), aprobada en la VII Conferencia Ministerial sobre la Sociedad de la Información de América Latina y el Caribe

A nivel de la Unión Europea,

- La hoja de ruta [“Brújula Digital para 2030”](#) (2021) y el [programa estratégico de la Década Digital para 2030](#) (2022)

- La [estrategia de ciberseguridad para la década digital](#) (2021)
  - Las Conclusiones del Consejo sobre [diplomacia digital](#) (2022)
  - El [Digital4Development Hub](#), plataforma multi-actor para promover la digitalización en países socios
  - La [Declaración Europea sobre los Derechos y Principios Digitales para la Década Digital](#) (2022)
  - Las leyes de [mercados digitales](#) y de [servicios digitales](#) (2022)
  - El informe sobre el [hermanamiento de las transiciones ecológica y digital](#) (2022)
- A nivel de España,
- La [Agenda España Digital 2026](#) (2022), que incluye una [Estrategia Nacional de Inteligencia Artificial](#), un [Plan Nacional de Competencias Digitales](#), un [Plan de Digitalización de las Administraciones Públicas](#), un [Plan Para la Conectividad](#), una [Estrategia para el Impulso del 5G](#), un [Plan para la Digitalización de PYMES](#) y un Plan Nacional de Ciberseguridad.
  - La [Carta de Derechos Digitales](#) (2021)
  - La [Estrategia de Movilidad Segura, Sostenible y Conectada 2030](#)
  - La [Agenda Urbana](#) (2019) y su [Plan de Acción](#)
  - El anteproyecto de ley de [movilidad sostenible](#) (2022)

## 6. Economía verde y transición justa: cambio climático, energía, agricultura y pesca



Las actividades de FIIAPP en materia de economía verde y transición justa vienen determinadas por la [Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado](#) y sus artículos correspondientes a los asuntos agrarios, alimentarios, pesqueros y medioambientales (Art. 29); de cambio climático (Art. 30); y de energía (Art. 32).

Además, es fundamental la agenda internacional ([COP 21](#), implementación de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas en el marco del acuerdo de París, los ODS 7 sobre energía sostenible para todos, 13 sobre cambio climático y 14 sobre economía azul, la agenda de Biodiversidad, el Diálogo de Alto nivel sobre Energía, la Iniciativa de Naciones Unidas [Energía Sostenible Para Todos, el Fondo Verde para el Clima](#)), así como a nivel de la UE la dimensión exterior del [Pacto Verde Europeo](#) e iniciativas como el [Marco de la UE en materia de clima y energía para 2030](#) (40% de reducción en gases de efecto invernadero, 32% de energías renovables, incremento del 32,5% en la eficiencia energética) y el [Pacto de Alcaldes](#). Además, se espera destinar un 25% del presupuesto del

NDICI-Europa Global en objetivos climáticos, y un mayor protagonismo del clima y el medioambiente en toda la cooperación. En España, la [Ley de Cambio Climático y Transición Energética](#) junto al [Plan Nacional Integrado de Energía y Clima \(PNIEC\) 2021-2030](#) y la [estrategia de transición justa](#) serán determinantes para el desarrollo de actividades de la Fundación en este ámbito de actuación.

En el 2023, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- El [acuerdo sobre biodiversidad](#) adoptado en la COP15 en 2022
- El [plan de acción](#) adoptado y, en general, las [decisiones alcanzadas](#) en la COP27
- [Sexto informe de evaluación del IPCC sobre el cambio climático 2022 \(Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático\)](#).
- La [Declaración Ministerial de la OCDE sobre un Medio Ambiente Resiliente y Saludable para Todos](#) (2022)

A nivel regional,

- Las decisiones e iniciativas que emanan de la [XXIII Reunión del Foro de Ministros de Medio Ambiente de América Latina y el Caribe 2022](#) y la recientemente lanzada [Coalición para la Economía Circular de ALC](#)



- El [Plan de Recuperación Verde 2021-2027](#) de la Unión Africana
- La [declaración ministerial de la Unión por el Mediterráneo sobre medioambiente y acción climática](#) (2021)

A nivel de la Unión Europea,

- Las estrategias del Pacto Verde, operativizadas a través del paquete [objetivo "55"](#) para la neutralidad climática en 2030 (2021): [biodiversidad de aquí a 2030](#) (2020), [lucha contra tráfico de especies silvestres](#) (2022) [hidrógeno](#) (2020), [integración del sistema energético](#) (2020), [adaptación al cambio climático](#) (2021), [economía circular](#) (2020), [forestal](#) (2021), [fondo de transición justa](#) (2021), [hoja de ruta para un planeta azul sostenible](#) (2022)
- La dimensión exterior del Pacto Verde (instrumentos de cooperación, Fondo Europeo de Desarrollo Sostenible+, Garantía de Acción Exterior)
- Las [Conclusiones del Consejo sobre diplomacia climática](#) (2022)

- La [Ley Europea del Clima para la neutralidad climática en 2050](#)
- [European Critical Raw Material Act](#) (2023)

A nivel de España,

- El [Marco Estratégico de Energía y Clima](#) (2019), constituido por la [Ley de Cambio Climático y Transición Energética](#) (2021), el [Plan Nacional Integrado de Energía y Clima](#) (2021-2030), la [Estrategia de Transición Justa](#), la [Estrategia a largo plazo para una economía moderna, competitiva y neutra en 2050](#), el [Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático](#), la [Estrategia Nacional Contra la Pobreza Energética](#) (2019-2024) y la [Hoja de Ruta del Hidrógeno Renovable](#)
- La [Estrategia de Economía Circular España 2030](#) (2020) y su [I Plan de Acción](#) (2021-2023).
- La [Estrategia Nacional de Infraestructura Verde y de la Conectividad y Restauración Ecológicas](#) (2020)
- El proyecto de ley de pesca sostenible e innovación pesquera (2022)

## 7. Seguridad, paz y desarrollo



Las actividades que gestiona la FIIAPP en el ámbito de la seguridad responden en primer lugar a las prioridades de la política exterior española en zonas de relevancia estratégica como el Magreb, África occidental y el Sahel ([Alianza del Sahel, espacio 5+5](#)), la cuenca Mediterránea y América Latina, por su relevancia en la lucha contra el crimen organizado ([Convención de Palermo](#)), la trata y el tráfico de personas, el narcotráfico, en favor de un mayor control de los riesgos [QBRN \(Químico, Biológico, Radiológico, Nuclear\)](#) y en la prevención y lucha contra el extremismo violento ([Estrategia Global de Naciones Unidas contra el terrorismo](#)), entre otros. La [Ley de la Acción y el Servicio Exterior](#) establece una serie de ámbitos de actuación en materia de defensa (art. 15), y seguridad (art. 19) centrados en la seguridad humana, el mantenimiento de la paz, la cooperación policial internacional, la prevención y lucha contra todas las formas de delincuencia organizada transnacional y el terrorismo, la formación y asistencia técnica en el ámbito penitenciario, de protección civil, de seguridad vial y de políticas de apoyo a las víctimas del terrorismo.

Otros documentos estratégicos a nivel español son la [Estrategia de Seguridad Nacional](#), la [Ley 36/2015 de Seguridad Nacional](#), el [Plan Estratégico Nacional de](#)

[Lucha contra la Radicalización Violenta](#), y las Estrategias Nacionales de [Ciberseguridad](#), contra el Terrorismo y contra el [Crimen Organizado y la Delincuencia Grave](#). A nivel global es especialmente relevante el ODS 16 y en la UE la [Brújula Estratégica para reforzar la seguridad y la defensa](#), la [Estrategia Global para la Política Exterior y de Seguridad](#), la [Estrategia global con África](#), algunas estrategias regionales ([Sahel, América Central, Golfo de Guinea](#)) y sectoriales ([QBRN, drogas, armas de fuego, ciberseguridad, Pacto sobre Migración y Asilo, mujeres, paz y seguridad](#)).

En el 2023, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- Los informes y resoluciones del Consejo de Seguridad sobre [tráfico de armas ligeras, financiación del terrorismo, nexo entre crimen organizado internacional y terrorismo](#), mujeres, paz y seguridad ([2467, 2493](#)), y el [rol de los jóvenes y la sociedad civil](#) en la resolución de conflictos y el mantenimiento de la paz.
- El [informe anual](#) del Centro de las Naciones Unidas de Lucha contra el Terrorismo (2021)
- El [informe del Secretario General de la ONU sobre mujeres, paz y seguridad](#) (2022)
- La [declaración conjunta UE-OTAN](#) (2023)

A nivel regional,

- La [Estrategia de Seguridad del SICA](#)
- El [Comité Latinoamericano de Seguridad Interior](#), lanzado en 2022
- El [marco conjunto de las Naciones Unidas y la Unión Africana para una alianza reforzada en materia de paz y seguridad](#) (2017)

A nivel de la Unión Europea,

- La nueva [Estrategia para una Unión de la Seguridad](#) (2020-2024) y sus tres estrategias: [contra la delincuencia organizada y la trata de seres humanos, contra el terrorismo, y para la ciberseguridad](#).
- [Las Conclusiones del Consejo sobre las prioridades \(2022-2024\) de la asociación estratégica entre las Naciones Unidas y la UE en materia de operaciones de paz y gestión de crisis](#), sobre la [agenda mujeres-paz-seguridad](#) (2022), sobre la [Acción Exterior para prevenir y combatir el terrorismo y el extremismo violento](#) (2020)

- El [Plan de Acción sobre el Tráfico de Armas de Fuego](#) (2020-2025)
- La [Agenda y Plan de Acción de la UE en materia de lucha contra la droga](#) (2021-2025)
- El [Plan de Acción](#) contra los riesgos químicos, biológicos, radiológicos y nucleares (QBRN) (2017)
- La [estrategia de seguridad marítima reforzada de la UE para las nuevas amenazas y su plan de acción](#) (2023)

- La [política de ciberdefensa de la UE](#) (2022)
- [Estrategia espacial de seguridad y defensa de la UE](#) (2023)

A nivel de España,

- El [II Plan Nacional de Acción de Mujeres, Paz y Seguridad](#) (2017-2023)
- El [Plan Estratégico Nacional contra la Trata y la Explotación de Seres Humanos](#) (2021-2023)

## 8. Justicia y Estado de derecho



Las actividades de la Fundación en este ámbito de actuación se fundamentan en el art. 18 de la [Ley 2/2014, de 25 de marzo, de la Acción y del Servicio Exterior del Estado](#), sobre la acción exterior en materia de justicia y la cooperación jurídica internacional. Además son especialmente relevantes las redes iberoamericanas ([Iberred](#), AIAMP, COMJIB, la Cumbre Judicial Iberoamericana y la [Asociación Interamericana de Defensorías Públicas](#)), los acuerdos iberoamericanos (Reglas de Brasilia de Acceso a la Justicia, Tratado de Medellín), convenciones internacionales ([UNCAC](#), [Grupo de Acción Financiera Internacional](#), [Convención de Palermo](#)), el [ODS 16](#) y, a nivel europeo, el [Espacio de Libertad, Seguridad y Justicia](#) y los trabajos de la Red Judicial Europea ([European Judicial Network](#)). En materia de lucha contra la corrupción, la FIIAPP trabajará alineada con la [Convención de Naciones Unidas contra la corrupción](#) y con los compromisos adoptados por España en la [Cumbre de Londres contra la corrupción política](#). En materia de transparencia, la FIIAPP trabajará en la red de Transparencia y Acceso a la Información ([RTA](#)) y en

materia de protección de datos en la Red Iberoamericana de Protección de Datos ([RIPD](#)).

En el 2023, serán de especial relevancia los siguientes eventos y documentos estratégicos:

A nivel global,

- Los acuerdos iberoamericanos (reglas de Brasilia, Convención Iberoamericana contra la Corrupción y [Tratado de Medellín](#))

A nivel de la Unión Europea,

- El [Plan de Acción 2020-2024 de la UE sobre Derechos Humanos y Democracia](#)
- Las [Conclusiones del Consejo de la UE sobre la lucha contra el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo](#) (2021)
- Las comunicaciones sobre [digitalización de la justicia y formación judicial](#) (2021-2024)

A nivel de España,

- El [Plan Justicia 2030](#) y su desarrollo en los proyectos de ley de [eficiencia organizativa, procesal y digital](#) del servicio público de justicia

## 5. #FIIAPPway: UN MODELO DE COOPERACIÓN INNOVADOR



El ODS 17 establece en sus metas sistémicas la promoción de **alianzas eficaces en la esfera pública**. La cooperación técnica pública supone por tanto un eje central para la promoción del Estado de derecho y de instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas (ODS 16). Ambos ODS constituyen la esfera ética de la Agenda 2030 y fundamentan los valores globales de las políticas públicas, convirtiendo el conocimiento del sector público en eje del poder normativo y motor para alcanzar

## 5. #FIIAPPway: UN MODELO DE COOPERACIÓN INNOVADOR

el resto de los objetivos, en beneficio de las personas y del planeta, sin dejar a nadie atrás.

A nivel europeo, el Public Sector Expertise (talento y conocimiento público) es reconocido como modalidad de cooperación en el principal instrumento financiero (art. 26 NDICI-Europa Global), las [Conclusiones del Consejo sobre conocimiento del sector público](#) (2021) y la [Declaración de Estrasburgo sobre los valores y retos comunes de las administraciones públicas](#) (2022)

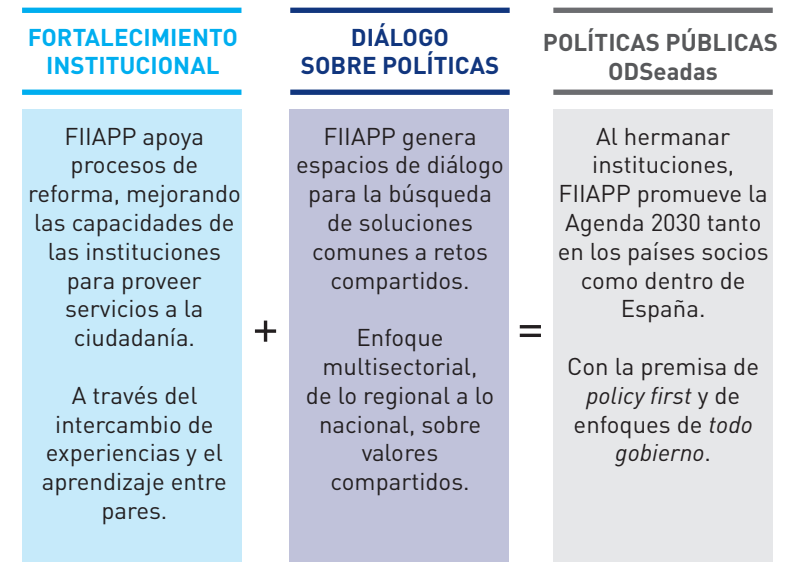
En función de las prioridades e intereses de los países socios (**orientación a la demanda**), la FIIAPP promueve la participación de las instituciones en programas y proyectos de **cooperación técnica pública de medio y largo plazo**, mediante la **movilización del talento y conocimiento** de sus especialistas, que trabajan y se incorporan en las Administraciones homólogas para contribuir a mejorar las políticas públicas. Pone a disposición del país socio los conocimientos y experiencias previas en procesos similares. La FIIAPP **complementa el conocimiento técnico, orientándolo hacia resultados de desarrollo**, fortaleciendo instituciones y políticas sostenibles e inclusivas. Estos procesos de reforma revierten en beneficio de las personas y el planeta.

La participación de las expertas y los expertos del sector público en estas acciones de cooperación técnica pública les aporta a su vez **nuevos conocimientos y experiencias que retroalimentan y mejoran sus administraciones de origen**. De igual modo se contribuye a articular nuevas respuestas, más internacionalizadas y globales, frente a sus propios retos de políticas, que a su vez impactan en la ciudadanía.

A nivel europeo, el modelo de cooperación de la FIIAPP la convierte en un actor estratégico de una acción exterior basada en valores compartidos y orientada a la construcción de alianzas internacionales. En el sistema europeo de cooperación internacional, la FIIAPP facilita el *#TeamEurope* y promueve los enfoques de trabajo conjunto (*Working Better Together*) de los Estados miembro en países terceros, dinamizando también el aprendizaje e intercambio en la propia Unión Europea.

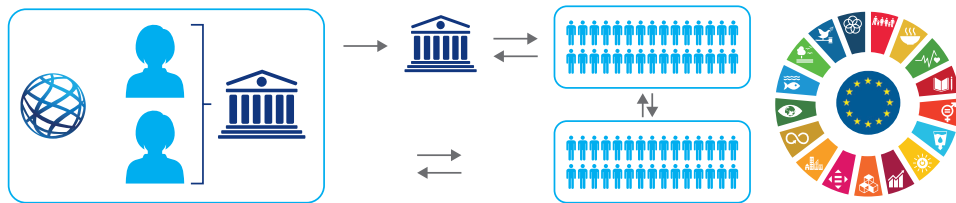
Por tanto, este tipo de cooperación facilita la generación e **intercambio bidireccional** de conocimiento de forma horizontal, abordando conjuntamente retos compartidos. La cooperación técnica pública permite acercar posiciones nacionales (países de origen y socios) para confrontar los retos globales comunes. De esta forma, la FIIAPP promueve las alianzas internacionales y la convergencia de marcos legales, institucionales y procedimentales, que facilitan el intercambio comercial y la inversión (entorno habilitante). El fortalecimiento institucional que la FIIAPP apoya constituye así una condición previa para garantizar el impacto de otras actuaciones de cooperación técnica y financiera (e inversiones) en el desarrollo del país socio, en beneficio de las personas y del planeta.

Como actor de desarrollo, la FIIAPP apoya procesos de reforma y mejora de las capacidades de las administraciones, orientando su talento y conocimiento públicos (*Public Sector Expertise*) hacia respuestas conjuntas a retos globales y resultados de desarrollo en el marco de la Agenda 2030. En último término, el diálogo de



políticas y la mejora de las políticas públicas permiten ofrecer un mejor servicio a la ciudadanía y contribuyen a la **convergencia de valores entre sociedades**.

La **cooperación técnica pública** genera espacios de intercambio, alianzas y relaciones de confianza entre Administraciones, que permiten construir espacios de diálogos de políticas y de diálogos políticos desde el acompañamiento de procesos de reforma de políticas públicas. En el marco de programas regionales y multipaís, estos enfoques de trabajo permiten alimentar redes y espacios de concertación y regionalización, contribuir a proteger los bienes públicos mundiales y afrontar, conjuntamente, los retos globales, contribuyendo al orden multilateral basado en derechos.



La FIIAPP apuesta por un **diálogo de políticas** con los países socios, con un enfoque de todo gobierno que se pretende articular, entre otros, mediante mecanismos estructurados de diálogo (mesas *Team Europe*) a fin de ofrecer una respuesta coordinada y coherente a sus demandas, necesidades y prioridades en la reforma y mejora de sus políticas e instituciones públicas. Para acompañar y alimentar estos procesos con modelos y prácticas relevantes de diferentes países (*inclusiveness*), también estructura la oferta de las Administraciones a nivel de la Unión Europea (*Working Better Together*) y de terceros países en la cooperación triangular.

La FIIAPP aspira a contribuir a aterrizar el principio de *policy first* en la acción exterior y la cooperación para el desarrollo sostenible, de forma que los cambios en las políticas públicas orienten las acciones de cooperación. En esta línea contribuye a construir mecanismos de **diálogo de políticas entre pares** (basados en valores y derechos), que permitan priorizar y guiar la cooperación técnica, la cooperación financiera y las inversiones privadas en línea con las prioridades nacionales de desarrollo. Como uno de los principios operativos de la

Fundación, este enfoque de trabajo se impulsa en los programas y proyectos, fomentando las alianzas multiactor y la coherencia de políticas, proyectando su reconocimiento a nivel europeo en el seno de la red de agencias europeas de desarrollo *Practitioners' Network*, co-presidida por la FIIAPP entre mayo de 2022 y mayo de 2023.

La Fundación está sirviendo de **modelo para las reformas** que se están llevando a cabo en las entidades de cooperación de diferentes Estados miembro de la Unión Europea. En su especialización y función de gestión centralizada de proyectos de cooperación técnica internacional al servicio de las diferentes Administraciones, ha servido de referencia para la redefinición y reestructuración de los sistemas de cooperación internacional de varios países.

En definitiva, la FIIAPP representa el valor de lo público para el desarrollo; la importancia de sistemas, políticas e **instituciones públicas fuertes e inclusivas**, que respondan a las necesidades de las personas. Y para este fin aplica un modelo de cooperación técnica pública (horizontal, basada en el **conocimiento**, la evidencia de experiencias anteriores y el aprendizaje entre pares) centrado en el **diálogo** con los países socios, para atender sus prioridades y necesidades de reforma (**enfoque de demanda**), las cuales benefician a la ciudadanía (**orientación a resultados** de desarrollo), sin dejar a nadie atrás.

En línea con el Plan Estratégico 2021-2024 y la misión y visión de la Fundación, la FIIAPP establece sus **objetivos para 2023** en base a los siguientes elementos:

- Análisis de prioridades de trabajo para el año 2023
- Resultados de los últimos Planes Operativos Anuales
- Iniciativas y documentos con impacto relevantes para los ámbitos de actuación definidos en el Plan Estratégico 2021-2024.
- Actualización y mejora de procedimientos de trabajo.
- Resultados de auditorías de proyectos y mejora del sistema de control interno
- Sistema de riesgos de la Fundación

## 6.1. OBJETIVOS GENERALES 2023

Clasificados de acuerdo con las líneas de actuación definidas en su [Plan Estratégico 2021-2024](#), la FIIAPP se plantea los siguientes objetivos generales para el año 2022:

Para ser una FIIAPP relevante para las **ALIANZAS INTERNACIONALES Y REGIONALES** en beneficio de las personas y del planeta



1. Concluir con éxito la co-presidencia de Practitioners' Network
  - Organización de la Asamblea General de Practitioners'
  - Organización del evento anual de inclusividad



### MISIÓN

Promover, apoyar y acompañar mejoras de los sistemas públicos en beneficio de las personas y del planeta, mediante programas y proyectos informados por la evidencia, el conocimiento y la experiencia de los sistemas públicos de España, la Unión Europea y terceros países.



### VISIÓN

Ser un actor clave, de referencia en el sistema europeo de cooperación internacional, en el apoyo a la mejora de los sistemas públicos de terceros países y en la creación de espacios de diálogo de políticas basado en la Agenda 2030.



2. Contribuir a la preparación y desarrollo de la Presidencia Española del Consejo de la Unión Europea

- Coordinación y vinculación de actividades y productos de Practitioners' Network y de proyectos con las prioridades de la Presidencia española
- Contribución a las líneas de trabajo de la SECI

3. Contribuir a la operacionalización de los enfoques de trabajo conjunto (metodología Team Europe)

- Promoción del enfoque de integración de la Arquitectura Europea de Desarrollo (vínculo cooperación técnica y financiera y eficacia del desarrollo a través del principio *policy first*)
- Narrativa sobre el papel del talento público en la Global Gateway

4. Mejorar la integración con el sistema de la Cooperación Española

- Seguimiento y contribuciones al VI Plan Director y a los Marcos de Asociación País
- Mejora de la coordinación con la AECID de cara a la Presidencia española del Consejo y para la implementación conjunta de programas, especialmente en la modalidad de gestión indirecta del presupuesto UE

5. Adaptar la inteligencia operativa al enfoque de geografización de la cooperación europea

- Impulso de un sistema de coordinación geográfica con las unidades geográficas de AECID, las Oficinas de la Cooperación Española y las Delegaciones de la Unión Europea
- Estructuración de una metodología específica para el enfoque regional

Para ser una FIIAPP eficaz para las

**ADMINISTRACIONES**



6. Mejorar la identificación, movilización e intercambio del talento y conocimiento públicos

- Identificación de prioridades de las administraciones públicas en línea con prioridades de la UE en materia de justicia, digitalización y transición verde
- Promoción de acciones conjuntas con la cooperación descentralizada y aumento de la participación de las administraciones territoriales en las intervenciones de desarrollo
- Elaboración de un procedimiento sobre la movilización de expertos
- Seguimiento y contribuciones al desarrollo normativo de la nueva Ley de Cooperación (Reales Decretos del Estatuto del Cooperante y de indemnizaciones por razón de servicio) y otras

relevantes (reforma de la Ley de Función Pública, Ley de Fundaciones, etc)

- Participación en formaciones organizadas por la Administración General del Estado
- Organización de monográficos con administraciones públicas

Para ser una FIIAPP orientada a la **GESTIÓN de PROYECTOS** integral y de excelencia



**7.** Guiar la gestión de proyectos hacia el logro de indicadores económicos

- Volumen de adjudicación de 99 millones de €
- Volumen de ejecución de 72 millones de €
- Desviación de la ejecución real respecto a la presupuestación menor al 7%
- Rentabilidad mínima del 4%
- Máximo de gastos no elegibles en auditorías del 0,5%

**8.** Mejorar la coordinación y comunicación internas

- Seguimiento del grupo de trabajo de marcos contractuales y financieros en Practitioners' Network
- Coordinación entre la planificación operativa y la gestión de riesgos

- Coordinación entre las áreas de Cooperación Técnica Pública para proyectos multisectoriales
- Consolidación y mejora de las actividades y productos de comunicación interna

**9.** Mejora de los sistemas de información

- Análisis funcional de necesidades
- Sistema integral de información y gestión de proyectos y actividades
- Base de datos integral de expertos y misiones
- Base de datos de misiones (centralización de viajes)
- Evolutivos sistema de gestión de riesgos
- Desarrollos relativos a gestión económica (recibos, vinculación contratos-gastos-pagos, etc.)
- Planificación migración de datos NAVCloud
- Desarrollo para automatización de las conciliaciones bancarias
- Definida herramienta para cálculo de la morosidad
- Refuerzo de los sistemas de seguridad
- Hoja de ruta de Plan de Continuidad de Negocio

- Reforzada infraestructura de sistemas
- Puesta en servicio la Oficina Técnica de Seguridad
- Actualización normativa ENS

**10.** Mejorar la planificación y gestión del personal

- Reorganización y consolidación de la estructura organizativa de la FIIAPP
- Seguimiento de la implementación del Plan de Igualdad y borrador del próximo Plan de Igualdad.
- Diseño e implementación del Plan de Formación 2023, sistematización de formaciones sobre contratación y diseño de itinerarios de acogida/ formación adaptados a los distintos perfiles
- Actualización del Pacto de Empresa
- Aprobación del modelo de teletrabajo
- Aprobación del manual de contratación de personal
- Implementación de la política de seguridad para personal desplazado.

**11.** Fortalecer el sistema de control interno con la definición y/o mejora de procedimientos (entre otras medidas):

- Implementación y seguimiento del Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera
- Actualización de la política de transparencia
- Definición de indicadores para el seguimiento de proyectos
- Análisis de servicios de contratación que requieren centralización
- Manual de gestión de intervenciones
- Guía/protocolo para sesiones de Patronato
- Actualización de la guía interna de contratación
- Planificación de contratación
- Sistema de aprobación de proyectos
- Previsiones de tesorería
- Reporte interno periódico sobre estado financiero de proyectos
- Gestión de acuerdos con socios
- Plan de continuidad de negocio

**12.** Mejorar el sistema de *reporting* financiero interno:

- Instauración de cierres contables semestrales
- Sistematización del seguimiento del presupuesto de estructura
- Elaboración de presupuesto modelo de proyectos y seguimiento
- Formalización y supervisión de las inversiones financieras temporales
- Mejora del proceso de elaboración de impuestos

Para ser una FIIAPP que promueve la **COOPERACIÓN TÉCNICA PÚBLICA** para un **DESARROLLO SOSTENIBLE E INCLUSIVO**



- 13.** Reforzar la presencia en programas de hermanamiento (*Twinning*) en las temáticas y áreas geográficas prioritarias
- 14.** Desarrollar el concepto y valor añadido del *FIIAPPWay*
  - Impulsar una línea de trabajo sobre cooperación técnica y *policy first* en Practitioners' Network
  - Elaborados documentos sobre encaje FIIAPP en nuevos enfoques de la Cooperación Europea, mesas Equipo Europa y cooperación técnica pública
  - Impulsar la agenda "25 aniversario" de la FIIAPP

#### **15.** Mejorar la comunicación externa

- Asegurar una comunicación de proyectos homogénea y adaptada a los requerimientos del financiador
- Impulsar la narrativa "talento público para el mundo" en coordinación con las administraciones públicas
- Desarrollo de nuevas funcionalidades de la web (mejora de transparencia, accesibilidad,...)

#### **16.** Reforzar la orientación a resultados

- Establecimiento de un sistema de monitoreo y gestión de resultados (Marco de Resultados FIIAPP), incluyendo transversalización del enfoque de género
- Identificación e incorporación de indicadores para transversalizar el género desde la formulación de proyectos
- Coordinación de la progresiva integración en OPSYS
- Impulso al uso de la plataforma *Connect* para la realización de actividades internas y de las intervenciones de desarrollo
- Consolidar la generación de productos de conocimiento y sistematizar sus resultados

## ÁREA DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA O ASUNTOS SOCIALES (APAS)

### A. Proyectos en ejecución

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís (África y América Latina)	Apoyo a la operacionalización de la estrategia SUN 3.0 (movimiento para el fomento de la nutrición)	01/01/2023	01/07/2026	4.000.000 €	2.400.000 €	300.000 €
Multipaís (ALC, Oriente Medio, África, Caribe, Pacífico, Europa)	SOCIEUX +: facilidad de la UE para el empleo, el trabajo y la protección social (tercera fase)	05/09/2016	07/07/2024	13.936.809 €	1.978.962 €	525.171 €
Multipaís (América Latina)	COPOLAD III: Programa de Cooperación entre América Latina y la Unión Europea en materia de políticas de lucha contra la droga	01/02/2021	31/01/2025	15.000.000 €	10.704.297 €	2.000.000 €
Multipaís (Asia Central)	CADAP 7: Programa de cooperación entre la UE y los países de Asia Central para la reducción de la demanda de drogas	16/02/2021	15/08/2024	6.800.000 €	6.800.000 €	940.000 €
Túnez	EU4YOUTH: apoyo a jóvenes vulnerables en Túnez	16/01/2022	16/01/2027	15.560.000 €	3.520.329 €	903.491 €

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Marruecos	Apoyo al refuerzo de la gobernanza y al despliegue de iniciativas innovadoras para la inclusión de los jóvenes en Marruecos	18/02/2023	18/11/2024	1.083.691 €	1.083.691 €	423.088 €
Angola	PASCAL: Apoyo a la sociedad civil en la gobernanza local en Angola	01/06/2021	01/06/2025	5.800.000 €	3.311.813 €	740.000 €
Multipaís (África)	MIGRASAFE: apoyo a la migración segura, ordenada y regular a través de la promoción de vías de acceso legales hacia la UE	15/01/2022	15/01/2024	1.359.923 €	1.301.851 €	790.000 €
<b>Total APAS proyectos en EJECUCIÓN</b>				<b>63.540.423 €</b>	<b>31.100.944 €</b>	<b>6.621.749 €</b>

## B. Proyectos en preparación

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
México	MEXICO EQUIDAD - Fiscalidad	1/5/2023 Aprox	01/05/2027	5.000.000 €	3.500.000 €	350.000 €
México	MEXICO TRABAJO - Empleo decente	01/09/2023	01/09/2027	2.000.000 €	500.000 €	37.500 €
Paraguay	PARAGUAY VIOLENCIA DE GÉNERO	-	-	1.500.000 €	1.500.000 €	150.000 €

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Perú	Previsión obtención TW (posible ejecución a partir de septiembre 2023)	-	-	1.000.000 €	1.000.000 €	50.000 €
	PERU Protección social (CD con IILA)	-	-	5.000.000 €	1.500.000 €	-
	Convenio con Diputación Provincial de Barcelona	-	-	100.000 €	100.000 €	100.000 €
Multipaís (ALC)	EUROsociAL - Fase puente	-	-	1.000.000 €	500.000 €	300.000 €
Multipaís (ALC)	EUROsociAL - Siguiete fase	-	-	50.000.000 €	15.000.000 €	-
<b>Total APAS proyectos en PREPARACIÓN</b>				<b>65.600.000 €</b>	<b>23.600.000 €</b>	<b>987.500 €</b>

## AREA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y MEDIO AMBIENTE (DEMA)

## A. Proyectos en ejecución

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís / ALC	EUROclima + -Cambio Climático	01/04/2017	03/01/2023	8.910.000 €	8.910.000 €	200.000 €
Cuba / ALC	Proyecto de Intercambio de Expertos UE-Cuba para la promoción de las fuentes renovables de energía y la eficiencia energética en Cuba	01/12/2021	01/06/2024	4.300.000 €	4.300.000 €	1.000.000 €
Ucrania / EUAC	Apoyo a la Administración Estatal de Aviación de Ucrania en el fortalecimiento de sus competencias en Operaciones Aéreas y las licencias de la tripulación de vuelo	01/02/2019	01/10/2023	2.499.000 €	1.343.488 €	112.901 €
Ucrania / EUAC	Apoyo de la UE a la administración electrónica y la economía digital en Ucrania	01/12/2020	01/12/2024	8.400.000 €	8.400.000 €	3.058.000 €
Paraguay / ALC	Implementación Agenda 2030	01/06/2020	01/11/2023	2.800.000 €	2.800.000 €	1.075.000 €
Multipaís / ALC	EUROclima + -Cambio Climático	01/12/2020	01/12/2024	8.500.000 €	8.500.000 €	3.780.172 €
Multipaís / ALC	AL- Invest Verde Componente 2: Promoción de políticas para aplicar eficazmente las normativas fundamentales en materia de medio ambiente y trabajo.	01/10/2021	01/10/2025	6.000.000 €	3.887.240 €	982.106 €



País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís / AOS	Colaboración D4D para la Iniciativa del Cuerno de África sobre Gobierno Digital y Ciberseguridad	01/01/2022	01/03/2025	11.037.352 €	500.000 €	143.000 €
Georgia / EUAC	Fortalecimiento de las capacidades institucionales y humanas de la Agencia Nacional de Normas y Metrología de Georgia (GEOSTM) de acuerdo con las mejores prácticas internacionales y de la UE	01/02/2022	01/05/2024	1.400.000 €	324.000 €	87.000 €
Multipaís / AOS	Mecanismo Asistencia Técnica Team Europe para apoyar el AfCFTA y la Integración Económica Continental	01/01/2021	01/10/2024	24.165.367 €	2.018.000 €	1.646.186 €
Serbia / EUAC	Apoyo al establecimiento de un sistema de clasificación de piezas de carne en canal conforme a la Política Agraria Común de la UE	01/06/2022	01/12/2023	1.000.000 €	1.000.000 €	614.000 €
República Dominicana / ALC	EUROclima+ 2020 Actions in Dominican Republic	01/04/2022	01/04/2023	300.000 €	300.000 €	207.000 €
Multipaís / ALC	Facilidad de cooperación técnica EU-Caribe	01/09/2022	01/08/2026	8.750.000 €	8.750.000 €	1.288.914 €
Ucrania / EUAC	Refuerzo a EU4DigitalUA: fortalecimiento institucional, comunicación y protección de datos	01/11/2022	01/05/2024	1.600.000 €	1.600.000 €	301.568 €
Multipaís / ALC	Amazonía +	01/02/2023	01/02/2027	18.400.000 €	3.600.000 €	768.925 €

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís / ALC	Diálogo político sobre política y normas digitales en ALC	01/01/2023	01/11/2025	5.400.000 €	1.000.000 €	251.856 €
Multipaís / ALC	Euroclima LAC - Cambio Climático	01/02/2023	31/01/2027	11.750.000 €	11.750.000 €	700.000 €
<b>Total DEMA proyectos en EJECUCIÓN</b>				<b>125.211.719 €</b>	<b>68.982.728 €</b>	<b>16.216.628 €</b>

## B. Proyectos en preparación

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís / ALC	Diálogo político sobre política y normas digitales en ALC (Centroamérica)	01/01/2023	30/11/2025	2.000.000 €	400.000 €	50.000 €
Serbia / EUAC	Apoyo a la adaptación a las normas del mercado interno de la Unión Europea	01/06/2023	01/06/2025	8.000.000 €	5.000.000 €	250.000 €
Macedonia del Norte / EUAC	Mayor fortalecimiento en cuanto a las capacidades para la aplicación efectiva del acervo en el ámbito de la contaminación industrial	01/09/2023	01/01/2026	1.000.000 €	1.000.000 €	150.000 €
México / ALC	Green Global Challenges in México	01/05/2023	31/12/2026	3.000.000 €	3.000.000 €	270.000 €
Cuba / ALC	Cuba digital	01/09/2023	31/11/2027	8.500.000 €	4.000.000 €	150.000 €
<b>Total DEMA proyectos en PREPARACIÓN</b>				<b>22.500.000 €</b>	<b>13.400.000 €</b>	<b>870.000 €</b>

## AREA DE JUSTIICA Y ESTADO DE DERECHO (JED)

## A. Proyectos en ejecución

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Regional (Países SICA)	Refuerzo de las unidades de investigación, institutos forenses, redes y procedimientos de investigación criminal en el Sistema de la Integración Centroamericana” (R1 y R2 del proyecto ICRIME)	20/12/2018	04/12/2022	9.700.000 €	9.700.000 €	75.000 €
Perú	Apoyo de las fuerzas de la ley en la lucha contra las drogas y el crimen organizado en Perú	07/01/2019	06/11/2024	6.800.000 €	6.800.000 €	866.013 €
Perú	Apoyo de las fuerzas de la ley en la lucha contra las drogas y el crimen organizado en Perú (adenda)	07/01/2023	06/11/2024	2.000.000 €	2.000.000 €	935.399 €
Bolivia	Apoyo europeo a las fuerzas especiales de lucha contra la droga en la aplicación de la ley. Fase Puente 2021 – 2023	26/11/2021	04/02/2024	3.000.000 €	3.000.000 €	1.628.930 €
Marruecos	Apoyo a la presidencia del Ministerio Fiscal	22/03/2021	31/12/2023	1.005.000 €	1.005.000 €	291.022 €
República Dominicana	Support for the Institutional Strategic Plan of the Dominican Republic’s Judiciary, Visión Justicia 2020-24	13/06/2022	13/06/2024	1.000.000 €	1.000.000 €	460.000 €

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Albania	Lucha contra el crimen organizado en Albania a través de investigaciones criminales y financieras	28/02/2021	28/04/2024	5.500.000 €	5.500.000 €	3.200.000 €
Serbia	Apoyo a Serbia para lograr los objetivos del Capítulo 24: Justicia, Libertad y Seguridad	01/02/2022	01/08/2025	5.000.000 €	808.481 €	256.394 €
Bosnia y Herzegovina	EU4Justice - Pasé II Apoyo a la profesionalización y la lucha contra el crimen organizado y la corrupción	01/12/2022	01/12/2025	4.500.000 €	599.405 €	96.730 €
Albania	Mejora de la capacidad de las instituciones judiciales independientes en Albania (EU4JUSTICE ALBANIA)	03/02/2023	03/02/2025	3.430.000 €	663.499 €	162.956 €
Multipaís (Europa)	Reconocimiento mutuo de las resoluciones de embargo y decomiso entre la eficacia y el Estado de Derecho (RECOVER)	03/11/2022	03/11/2024	548.777 €	23.972 v	3.500 €
Multirregional (África)	CT JUST- Criminal Justice Responses to Terrorism	01/03/2022	28/02/2026	12.000.000 €	5.607.092 €	1.463.730 €
<b>Total JED proyectos en EJECUCIÓN</b>				<b>54.483.777 €</b>	<b>36.707.449 €</b>	<b>9.439.674 €</b>

## B. Proyectos en preparación

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís	EL PAcCTO 2	jul-23	jul-28	53.000.000 €	20.000.000 €	250.000 €
Bolivia	Apoyo europeo a las fuerzas especiales de lucha contra la droga en la aplicación de la ley. Fase II	nov-24	nov-28	5.000.000 €	5.000.000 €	15.000 €
Bolivia	Proyecto de trata	dic-24	dic-27	3.000.000 €	3.000.000 €	10.000 €
Georgia	Advancing Reforms in the Justice Sector in Georgia	oct-23	oct-26	4.000.000 €	400.000 €	-
Regional (Europa)	Amig@: mejora del sistema de datos de casos de violencia de género sobre menores	dic-23	dic-25	173.000 €	173.000 €	-
Albania	Support to the School of Magistrates	nov/dic-23	abr/may-25	1.000.000 €	500.000 €	-
<b>Total JED proyectos en EJECUCIÓN</b>				<b>66.173.000 €</b>	<b>29.073.000 €</b>	<b>275.000 €</b>

## ÁREA DE SEGURIDAD, PAZ Y DESARROLLO (SPD)

### A. Proyectos en ejecución

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Níger	ECI NIGER (F1: 6.000.000 € + F2: 5.500.000 €)	28/12/2016	28/12/2022	11.500.000 €	11.500.000 €	29.000 €
Multipaís Sahel + Mauritania	GAR-SI SAHEL / Grupos de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel	28/12/2016	31/03/2023 (pendiente adenda 30/09/2023)	17.986.073 €	17.986.073 €	1.540.398 €
Multipaís	El PAcCTO: Programa de asistencia Europa-Latinoamérica contra el crimen transnacional organizado: por el Estado de Derecho y la seguridad ciudadana	15/04/2017	15/12/2022	12.724.000 €	12.654.000 €	141.437 €
Multipaís	EL PAcCTO: Apoyo a AMERIPOL	15/04/2017	19/11/2022	3.600.000 €	3.600.000 €	13.000 €
Burkina Faso	GAR-SI SAHEL Burkina Faso	01/01/2018	31/03/2023	16.877.412 €	16.877.412 €	847.686 €
Mali	GAR-SI SAHEL Mali	20/02/2018	31/03/2023 (pendiente adenda 30/09/2023)	14.314.408 €	14.314.408 €	2.639.897 €
Nigeria	Lucha contra la trata de personas y migración irregular en Nigeria (A-TYPSOM)	05/06/2018	04/06/2023	8.300.000 €	8.300.000 €	1.786.531 €
Chad	GAR-SI SAHEL Chad (Grupo de Intervención Rápida de vigilancia y de intervención en el Sahel - Chad)	01/03/2019	31/03/2023	6.300.499 €	6.300.499 €	320.885 €

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Marruecos	Soutien à la gestion intégrée des frontières et de la migration au Maroc	17/04/2019	17/04/2023	44.000.000 €	43.599.933 €	4.944.723 €
Senegal	POC SENEGAL	20/11/2019	28/04/2023	1.243.715 €	-	61.729 €
Multipaís (Sahel)	PAGS 2 (ex G5 Sahel)	19/11/2019	19/11/2023	1.259.295 €	-	210.000 €
Multipaís (África del Oeste y Este)	CT Protección de espacios públicos (CTPS) en Senegal, Ghana y Kenia	06/01/2020	05/01/2024	6.000.000 €	6.000.000 €	1.467.480 €
Multipaís (América del Sur)	EUROFRONT	01/01/2020	30/04/2024	10.000.000 €	6.081.113 €	1.850.636 €
Líbano	Advanced Counter Terrorism for Lebanon Security (ACT Lebanon)	29/01/2020	28/11/2023	7.000.000 €	3.201.223 €	2.872.413 €
Multipaís (Caribe)	Programa de Seguridad Fronteriza para Países Múltiples en Jamaica, Haití y República Dominicana [Multi Country Border Security (MCBS)]	15/02/2020	14/12/2023	3.800.000 €	-	950.000 €
Multipaís	ISF Tráfico de Armas (Lucha contra el crimen organizado y contras las armas pequeñas y ligeras)	01/11/2019	31/08/2023	769.998 €	769.998 €	90.400 €
Mauritania	Appui stratégique dans le domaine de la sécurité, en particulier maritime	26/02/2020	25/02/2023	2.000.000 €	-	380.500 €

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís (Europa y África del Norte)	RAN (Asistencia Técnica para prevenir y combatir la radicalización)	01/12/2020	30/11/2024	1.811.250 €	1.811.250 €	293.920 €
Líbano	Implementing Community Policing in Lebanon	04/01/2021	03/10/2024	15.000.000 €	15.000.000 €	2.262.716 €
África del Oeste	NETCOP	01/03/2021	28/02/2023 (extensión hasta 31/05/2023)	377.680 €	-	71.500 €
Níger	ECI CT NÍGER	15/02/2021	14/08/2023	692.560 €	692.560 €	194.846 €
Mali	POC MALI	01/04/2021	31/03/2023	415.564 €	415.564 €	55.000 €
Multipaís (América del Sur)	SEACOP Cooperation (phase V)	01/05/2021	30/10/2023	1.143.028 €	1.143.028 €	442.780 €
Ghana	Electoral Violence and Providing Security to the Northern Border Regions of Ghana	24/12/2021	23/03/2024	2.400.000 €	2.400.000 €	683.278 €
Mauritania	POC MAURITANIA	21/12/2021	21/12/2024	4.500.000 €	4.065.421 €	2.164.073 €
Multipaís	Proyecto de apoyo a la transición entre periodos de programación de la Unión Europea	01/07/2021	30/06/2023	300.000 €	-	23.461 €
Túnez	READ- Apoyo a la rehabilitación de poblaciones de riesgo durante y después de su encarcelamiento en Túnez - RÉAD	12/04/2022	13/10/2023	43.460 €	-	9.300 €



País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís (Balcanes Occidentales)	RAN - Red de Sensibilización contra la Radicalización en los Balcanes Occidentales	08/08/2022	08/02/2025	25.000 €	-	-
Georgia	PROMETHEUS II (Migration Partnership Facility- MPF- implementado por ICMPD)	01/12/2022	01/06/2025	81.000 €	-	9.736 €
Multipaís (Europa)	EMPACT COCAÍNA, HEROÍNA Y CANNABIS AÑO 2022	10/03/2022	31/03/2023	199.735 €	210.248 €	70.000 €
Multipaís (Europa)	EMPACT ARMAS DE FUEGO AÑO 2022	01/03/2022	31/03/2023	199.394 €	209.888 €	64.000 €
Multipaís (Europa)	EMPACT LVG_OP.OMBAH	18/04/2022	11/01/2023	25.939 €	-	-
Multipaís (Europa)	EMPACT OP.FITOM	13/05/2022	12/02/2023	26.942 €	28.360 €	-
Multipaís (Europa)	EMPACT OP.GERBERA	22/06/2022	22/03/2023	44.939 €	-	39.000 €
Multipaís (Europa)	EMPACT OP.FRIGUS	22/06/2022	31/08/2023	59.014 €	-	35.620 €
Multipaís (Europa)	OP.IDENTY 2	15/07/2022	14/04/2023	59.411 €	62.538 €	56.280 €
Multipaís (Europa)	OP.DUE CAVALLI	14/07/2022	12/06/2023	59.278 €	62.398 €	58.000 €
Multipaís (Europa)	OP. LAKE	10/08/2022	10/01/2023	31.751 €	-	-
Multipaís (Europa)	OP. VIAFORA	19/08/2022	19/05/2023	56.666 €	59.648 €	55.000 €

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís (Europa)	OP. FANTAUXÍA	31/08/2022	31/05/2023	59.227 €	62.344 €	50.000 €
Multipaís (Europa)	OP.LEPANTO	07/09/2022	07/06/2023	22.824 €	30.033 €	27.000 €
Multipaís (Europa)	OP. LEONIDAS	19/08/2022	19/05/2023	49.784 €	52.404 €	47.160 €
Multipaís (Europa)	OP. TORCAL 59 GARNATA	22/08/2022	22/05/2023	55.296 €	58.206 €	52.380 €
Multipaís (España y Holanda)	OP. WHITEWALL	03/10/2022	02/07/2023	62.921 €	62.921 €	56.625 €
Multipaís (España y Croacia)	OP. MUSALA	05/10/2022	04/07/2023	51.247 €	51.247 €	46.120 €
Multipaís (Lituania, España y Polonia)	OP. BELVEDERE	08/08/2022	08/05/2023	44.216 €	44.216 €	42.000 €
Multipaís (España y Suecia)	OP. TORCAL 169 FORSETI	13/10/2022	12/07/2023	59.869 €	59.869 €	53.800 €
Multipaís (España y Francia)	OP. KRAKEN	08/08/2022	07/05/2023	53.458 €	53.458 €	50.000 €
Multipaís (España y Lituania)	OP. TORCAL 188 LIETUVOS	21/10/2022	20/07/2023	61.051 €	61.051 €	55.000 €

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís (España y Francia)	OP. KOSAKO	08/08/2022	07/05/2023	17.603 €	17.603 €	4.900 €
Multipaís (España y Bulgaria)	Southeast Europe JAD 2022'	08/08/2022	07/05/2023	53.439 €	53.439 €	6.000 €
Multipaís (España y Polonia)	OP. SHERRY 109 POLANGO	02/11/2022	02/08/2023	60.685 €	60.685 €	55.000 €
Multipaís (España y Polonia)	OP. DRIADA 2	21/10/2022	20/07/2023	59.091 €	59.090 €	53.000 €
Multipaís (España, Francia y Portugal)	OP. ROVISA	14/11/2022	14/08/2023	43.353 €	43.353 €	42.000 €
Multipaís (España y Francia)	OP. TORCAL 146 IMPERIUM	16/11/2022	15/08/2023	55.667 €	55.667 €	50.100 €
<b>Total SPD proyectos en EJECUCIÓN</b>				<b>196.037.741 €</b>	<b>178.115.481 €</b>	<b>27.376.209 €</b>

## B. Proyectos en preparación

País/Región	Proyectos – título	Fecha inicio	Fecha fin	Presupuesto TOTAL	Presupuesto a justificar por FIIAPP	Previsión ejecución FIIAPP 2023
Multipaís	EU Action Against Drugs and Organised Crime -EU ACT II	-	-	13.000.000,00 €	8.000.000,00 €	665.000,00 €
Níger	ECI NÍGER III	-	-	13.000.000,00 €	9.542.407,35 €	2.100.000 €
Níger	GAR-SI 3 NIGER (24 meses)	-	-	5.000.000,00 €	5.000.000,00 €	400.000,00 €
Mauritania	GAR-SI 3 MAURITANIA (18 meses)	-	-	3.500.000,00 €	3.500.000,00 €	500.000,00 €
Senegal	GAR-SI 2 SENEGAL (18 meses)	-	-	5.350.000,00 €	4.650.000,00 €	500.000,00 €
Guinea Conakry	POC GUINEA CONAKRY	-	-	8.000.000,00 €	2.000.000,00 €	-
Multipaís	EMPACT ARMAS DE FUEGO AÑO 2023	-	-	210.385,54 €	210.385,54 €	147.269,88 €
Multipaís	EMPACT COCAÍNA, HEROÍNA Y CANNABIS AÑO 2023	-	--	199.905,38 €	199.905,38 €	139.933,77 €
Senegal	Appui à la stabilité et la sécurité intérieure au Sénégal	-	-	400.000,00 €	400.000,00 €	-
Multipaís (Sahel)	NETCOP II (Creación de redes de asociaciones operativas conjuntas - Fase II)	01/03/2023	01/03/2025	538.424 €	-	60.000 €
<b>Total SPD proyectos en PREPARACION</b>				<b>49.198.715 €</b>	<b>33.502.698 €</b>	<b>4.512.204 €</b>

